



**HAL**  
open science

## PREPI (PROjet pour une Europe Plus Inclusive)

Camille Baulant

► **To cite this version:**

Camille Baulant. PREPI (PROjet pour une Europe Plus Inclusive). [Rapport de recherche] Non spécifié. 2017, pp.31. hal-02538921

**HAL Id: hal-02538921**

**<https://univ-angers.hal.science/hal-02538921>**

Submitted on 9 Apr 2020

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

## Institut d'Études Européennes et Globales - Alliance Europa

### Appel à projets de recherche – 2017

#### Dossier de candidature

30 mai 2017

Adresse de dépôt : [recherche-alliance-europa@univ-nantes.fr](mailto:recherche-alliance-europa@univ-nantes.fr)

#### 1. Fiche d'identité du projet

Titre du projet :

**Réseaux humains et territoires : projet pour une Europe plus inclusive**

Acronyme (si déjà défini) : / **PREPI (PROjet pour une Europe Plus Inclusive)**

Durée : **3 ans**

Laboratoire porteur (gestionnaire de la subvention) envisagé : **GRANEM**

Etablissement gestionnaire de la subvention (tutelle du laboratoire porteur) : **GRANEM**

##### a) Porteur (s)

Nom-Prénom	Discipline	Grade*	Laboratoire	Porteurs d'action par axe	Établissement(s)	Courriel
CAYLA David	Macroéconomie, économie institutionnaliste	MCF	GRANEM	Porteur axe 1	Université d'Angers	<a href="mailto:david.cayla@univ-angers.fr">david.cayla@univ-angers.fr</a>
HOERBER Thomas	Sciences politiques	MCF HDR	ESSCA Research Lab	Co-Porteur	ESSCA	<a href="mailto:Thomas.HOERBER@essca.fr">Thomas.HOERBER@essca.fr</a>
DEFFAINS-CRAPSKY Catherine	Finance entrepreneuriale, Finance alternative	MCF HDR	GRANEM	Porteur axe 2	Université d'Angers	<a href="mailto:catherine.crapsky@univ-angers.fr">catherine.crapsky@univ-angers.fr</a>
BIOTEAU Emmanuel	Géographie ESS	MCF	ESO	Co-Porteur	Université d'Angers	<a href="mailto:emmanuel.bioteau@univ-angers.fr">emmanuel.bioteau@univ-angers.fr</a>
BAULANT Camille	Economie internationale, Intelligence Economique	PU	GRANEM	Porteur axe 3	Université d'Angers	<a href="mailto:camille.baulant@univ-angers.fr">camille.baulant@univ-angers.fr</a>
SYLVESTRE Guillaume	Veille, e-reputation et analyse de données.	Chargé de veille		Co-Porteur	Agence de diffusion de l'information technologique (ADIT)	<a href="mailto:guillaume.sylvestre@laposte.net">guillaume.sylvestre@laposte.net</a>

\* Grade = PU, DR, MCF-HDR, MCF, CR

1

**b) Autres participants : enseignants chercheurs et chercheurs (dont chercheurs étrangers)**

Nom-Prénom	Discipline	Grade	Laboratoire	Axes	Établissement(s)	Courriel
AGLIETTA Michel	Economie européenne, économie financière	PU émérite	CEPII	Axe 1	ParisX Nanterre	michel.aglietta@cepii.fr
AMARAL, Carlos E.P.	Philosophie politique	PU	Chaire Jean Monnet	Axe 1	Chaire Jean Monnet de l'université des Açores	carlos.ep.amaral@uac.pt
BLONDEL Serge	Economie comportementale	PU	GRANEM	Axe 3	Université d'Angers	serge.blondel@univ-angers.fr
BIOTEAU Emmanuel	Géographie	MCF	ESO	Axe 1	Université d'Angers	emmanuel.bioteau@univ-angers.fr
CALLET-BIANCO Anne-Marie	Littérature	MCF	CERIEC	Axe 1	Université d'Angers, ESTHUA	anne-marie.callet-bianco@univ-angers.fr
CAMARA Thierno	Droit et économie	doctorant	Faculté des Sciences Juridiques et Economiques	Axe 1	Université de Bamako, Mali	camarathiernohady@gmail.com
CICHOWICZ Ewa	Economie, Finance	MCF	-	Axe 1	Warsaw School of Economics / Ecole Centrale de Commerce à Varsovie	ewa.cichowicz@sgh.waw.pl
COMPAIRE Philippe	Econométrie	MCF	GRANEM	Axe 1	Université d'Angers	philippe.compaire@univ-angers.fr
DOBRZANSKI Pawel	Micro-économie	MCF	Département de Mathématique et en économie	Axe 1	Université Economique de Wrocław, Pologne	pawel.dobrzanski@ue.wroc.pl
DARŠKUVIENĖ Valdone	Economie	Professeur	-	Axe 2	ISM Vilnius (Lituanie)	valdar@ism.lt
DESVAUX Sabine	Droit Privé	MCF	Centre Jean Bodin	Axe 2	Université d'Angers	Sabine.desvaux@univ-angers.fr
EL HADDANI Mouna	Intelligence économique	doctorant	GRANEM	Axe 3	Université d'Angers	mouna.elhaddani@univ-angers.fr
FAVREAU Michèle	Economie du travail et NTIC	MCF	GRANEM	Axe 1	Université d'Angers	Michele.Favreau@univ-angers.fr
FORGANNI Antonella	Droit	PU	EU-Asia Institute	Axe 1	ESSCA	Antonella.FORGANNI@essca.fr
GAILLARD Richard	Sociologie	MCF	ESO	Axe 1	Université d'Angers	richard.gaillard@univ-angers.fr
GIOVANNI GRASSO Alessandro	Finance Alternative	MCF	-	Axe 3	Université de Macerata et de Modène (Italy)	alessandrogiovanni.grasso@unimore.it
HOERBER Thomas	Sciences politiques	MCF HDR	EU-Asia Institute	Axe 1	ESSCA	Thomas.HOERBER@essca.fr
KLEIN Peter	Entrepreneuriat	Professeur	Baugh Center for Entrepreneurship and Free enterprise Et GRANEM	Axe 2	Baylor University Waco Texas USA	Peter_Klein@baylor.edu

LE GALL Philippe	méthodologie économique, histoire de l'analyse économique,	PU	GRANEM	Axe 1	Université d'Angers	philippe.legall@univ-angers.fr
LEFEBVRE Marianne	Economie agricole	MCF	GRANEM	Axe 1	Université d'Angers	marianne.lefebvre@univ-angers.fr
MALAGA Krzysztof	Micro-économie	PU	-	Axe 1	Université de Poznan, Pologne	krzysztof.malaga@ue.poznan.pl
MENARD Isabelle	Littérature multi-culturelle en Europe et anglais	PRCE	-	Axe 2	Université d'Angers	isabelle.menard@univ-angers.fr
MUSSON Anne	Développement durable, Economie inclusive	MCF	ESSCA Research Lab	Axe 2	ESSCA	Anne.musson@essca.fr
PACHOCKA Marta	Migrations et politique migratoire en Europe/dans l'UE, Etudes européennes	PhD en sciences économiques, professeure assistante, MCF	Collège Economique et Social, Dép. Etudes Politiques, Holder of Jean Monnet Module EUMIGRO	Axe 1	Warsaw School of Economics (Ecole Centrale de Commerce à Varsovie)	marta.pachocka@sgh.waw.pl
OGONOWSKA A Malgorzata	économie industrielle, tourisme, événementiel, logistique	MCF	LED	Axe 3	Paris 8	malgorzata.ogonowska@univ-paris8.fr
OLA Abdel Malik	Finance Analyse psychocognitive	Docteur	GRANEM	Axe 2	Université Angers	Abdelmalik.ola@univ-angers.fr
OLSZEWSKI Karolina	Innovation inclusive et TIC	MCF	<i>Institute des Relations Internationales</i>	Axe 3	Faculté des Sciences Sociales, Université de Wrocław,	Karolina.olszewska@uwr.edu.pl
OLSZEWSKI Léon	Economie politique internationale	PU émérite	Haute Ecole de Commerce de Wrocław		Faculté de Droit, Administration et Economie à l'Université de Wrocław	leol@prawo.uni.wroc.pl
PEDRAZZOLI Alessia	Finance Alternative	Doctorante		Axe 2	Université de Modène	alessia.pedrazzoli@unimore.it
RIOCHE Julian	Objets connectés	Docteur CIFREt	GFI et GRANEM	Axe 3	Université d'Angers	julian.rioche@univ-angers.fr
SEJOURNE Bruno	Finance	MCF HDR	GRANEM	Axe 2	Université d'Angers	bruno.sejourne@univ-angers.fr
SERVOISE Sylvie	Littérature générale et comparée	MCF	3L.AM	Axe 1	Université du Maine	sylvie.servoise@univ-lemans.fr
SOUCHAUD Antoine	Finance alternative	Docteur	Labex ReFI	Axe 2	ESCP Europe	Antoine.souchaud@gmail.com
SKROCKAITIS NARBUTIENE Asta	Finance	MCF	-	Axe 2	ISM - Vilnius	astkli@ism.lt
STARON Joséphine	Philosophie politique	Doctorante	Paris 4	Axe 1	Université de Paris 4	josephine.staron@hotmail.fr

SÜER BAKLACI Ömür	Le système bancaire Finance comportement ale	MCF-HDR	-	Axe 3	Galatasaray University, Istanbul Turquie	osuer@gsu.edu.tr
TESSON Fabien	Droit de l'UE	MCF	Centre Jean Bodin	Axe 1	Université d'Angers	fabien.tesson@univ-angers.fr
VAILLANCOU RT François	Sciences économique	PU émérite		Axe 1	Université de Montréal	francois.vaillancourt@umontreal.ca
VEGA MOCOROA Isabel	Economie et finance publiques	PU		Axe 1	Université de Valladolid	ivega@der.uva.es
VERNADAKI S Emmanuel	Littératures du monde anglophone,	PU	CIRPaLL	Axe 1	Université d'Angers	emmanuel.vernadakis@univ-angers.fr

### c) *Autres participants non académiques*

Nom-Prénom	Structure	Fonction	Axes	Rôle dans le projet	Courriel
CHEVALIER Stéphane	OBI Consulting Vilnius, Lithuanie	Directeur	Axe 3	Due diligence en Europe : un nouveau métier	s.chevalier@obi-consulting.eu
CUENOUD Thibault	Plateforme Jadopteunproje t.com	Président	Axe 2	Spécialiste de finance participative locale et solidaire. Témoin des processus à mettre en place dans le cadre d'un développement économique territorial.	president@jadopteunproje t.com
DANION Florent	Ambassade de France au Togo	Attaché économique, Direction Générale du Trésor	Axe 1	Etudes des relations entre l'Europe et l'Afrique de l'Ouest	florent.danion@gmail.co m
DEROUET Damien	ISMANS - Groupe CESI	Directeur de la Recherche et des Partenariats	Axe 3	Spécialiste de veille concurrentielle et d'innovation, d'intelligence économique	dderouet@ismans.cesi.fr
FAVREAU Michèle	Centre français de la Société Européenne de Culture	Présidente du centre français de la Société Européenne de Culture	Axe 1	Promouvoir la culture, les valeurs, le dialogue interculturel, la tolérance et le maintien de la paix.	Michele.Favreau@univ- angers.fr
JAUNAY André	Financement Participatif France (FPF)	Vice-Président de FPF Fondateur de France Angels, Fonctionnaire territorial	Axe 2	Spécialiste de l'apport du crowdfunding au développement territorial.	Andre.jaunay@club- internet.fr
MEGUETOUHNI F Djamel	BNP	Chargé de mission	Axe 3	Spécialiste de veille bancaire et d'intelligence économique	djamel.megue@hotmail.fr
MINIER Jean-Marie	Maison de l'Europe Angers	Président, Maison de l'Europe 49	Axe 3	Maison de l'Europe 49	06 80 43 99 88
MOREL David	INPI Nantes	Ingénieur spécialiste des brevets	Axe 3	Ingénieur - Chargé d'affaires	dmorel@inpi.fr
MUSSEAU Dominique	Université Paris 2	Directeur étude master Défense et Dynamique Industrielle	Axe 3	Spécialiste d'intelligence économique stratégique	domusseau2004@yahoo.f r
POHONTU Alexandru	Lear Corporation IASI, Roumanie	Ingénieur service achat	Axe 3	Spécialiste des mécanismes de <i>learning by sharing</i> au sein des entreprises roumaines	ai.pohontu@gmail.com
QUEMEUREC Maël	Pôle emploi paris	Chargé de mission	Axe 3	Spécialiste d'intelligence économique stratégique	mael.quemeurec@pole- emploi.fr
RAGUET Alexandre	ECN (European)	Président et Co- fondateur de Lumo	Axe 2	Spécialiste du financement de la transition énergétique	alexraguet@gmail.com chairman@eurocrowd.org

Nom-Prénom	Structure	Fonction	Axes	Rôle dans le projet	Courriel
	Crowdfunding Network) LUMO (plateforme française)	Président ECN 5European Crowdfunding Network)		à l'échelle locale et européenne	
SYLLA Mamadou Lamine	Bank of Africa, Mali	Responsable Département Etudes et Analyses des Risques de Crédit	Axe 1	Etudes des relations commerciales entre l'Europe et l'Afrique de l'Ouest	mlylla@boamali.com
SYLVESTRE Guillaume	ADIT Agence de la diffusion de l'information technologique	Chef de projet Veille, e-reputation et analyse de données	Axe 3	Spécialiste de veille, de e- réputation et de data visualisation	guillaume.sylvestre@laposte.net

Outre la liste des professionnels ayant répondu à notre appel, dont certains représentent des réseaux d'acteurs français ou européens, nous envisageons, d'ici le lancement du projet, d'ajouter à cette liste des acteurs qui pourraient permettre la réalisation des actions prévues notamment en termes de diffusion et/ou de collaboration : les entreprises, les banques, les assurances, les clusters, d'autres structures en réseaux à l'échelle européenne et les collectivités territoriales de la région. Les premiers acteurs qui ont accepté de contribuer à notre projet envisagent notamment de nous aider à structurer notre équipe. Nous désirons aussi présenter notre projet aux partenaires d'Alliance Europa ainsi qu'au réseau des participants au FAb Lab Bon Droit : <http://bondroit.univ-angers.fr/fr/activites/fab-lab.html>

#### d) *Axe thématique, pluridisciplinarité et catégorie du projet*

Votre projet doit s'inscrire dans l'un des quatre axes thématiques du projet Alliance Europa. Merci de cocher la case correspondante. Si votre projet vous semble relever de plusieurs de ces axes, **merci de les classer (1 = axe prioritaire)**. Les projets développant les thématiques des Axes 1 et 3 seront plus particulièrement attendus.

<input checked="" type="checkbox"/> <b>Axe 1-Gouverner l'Europe dans la mondialisation</b>	<input checked="" type="checkbox"/> <b>Axe 2 : Sociétés plurielles et constructions identitaires</b>
<input checked="" type="checkbox"/> <b>Axe 3-L'Europe dans le monde</b>	<input type="checkbox"/> Axe 4 : Cultures européennes, appropriations, représentations

Compte tenu de la composition actuelle de l'équipe, en majorité économistes et gestionnaires, le projet déposé s'inscrit prioritairement dans *l'axe 1 d'Alliance Europa : « gouverner l'Europe dans la mondialisation »*.

Cependant, réfléchir à la réalisation d'une Europe plus inclusive, nécessite de comprendre la diversité des cultures européennes et la manière dont elles renvoient à des identités particulières, sociales ou géographiques, afin de mieux comprendre les différences qui existent au sein des sociétés et entre les pays européens. La compréhension des similarités et des divergences culturelles permettra de mieux définir les politiques de coopération en Europe (*Axe 2 : Sociétés plurielles et constructions identitaires*).

De plus, une Europe refondée ne ressemblera pas pour autant à une « Europe forteresse ». Pour étudier la construction d'une Europe plus inclusive, nous envisageons d'explorer les relations de l'Europe dans le monde (*Axe 3-L'Europe dans le monde*), en commençant par ses partenaires occidentaux (comparaison de la culture et des modes de management européens par rapport à la culture américaine et asiatique) ainsi que ses relations avec ses partenaires africains (notamment avec les pays de la Zone Franc).

#### Lister les disciplines concernées et plus-value de l'interdisciplinarité :

**Anthropologie** : prendre en compte les différences culturelles profondes des populations européennes qui peuvent être conditionnées par différents facteurs : religions, coutumes, psychologie, art, ...

**Droit** : analyser les contraintes juridiques qui pèsent sur l'Europe : droit de l'union européenne, droit de l'internet, droit des investisseurs.

**Economie** : repenser une croissance plus équilibrée et plus inclusive pour l'Europe et ses territoires.

**Economie de l'information et intelligence économique** : étudier les nouvelles formes de compétitivité, notamment territoriales, en mobilisant l'analyse du cycle entier de l'information et en utilisant un mode d'action proactif : constitution de réseaux, stratégie d'influence et protection du patrimoine immatériel.

**Economie expérimentale** : étudier comment évaluer une politique européenne avant sa mise en œuvre à grande échelle. Distinguer les facteurs de réussite ou d'échec d'une politique liés aux caractéristiques locales des acteurs, de ceux liés au design du mécanisme d'aide ou d'incitation.

**Finance** : étudier les coopérations entre les acteurs traditionnels et les acteurs issus de la finance alternative en prenant en compte les diversités géographiques et analyser le comportement d'investissement via les plateformes internet.

**Gestion** : analyser les nouveaux modes de management transversaux et notamment le leadership transformationnel qui s'appuie sur une approche « *bottom up* » et transversale visant à mobiliser l'intérêt des acteurs, plutôt que le contrôle.

**Géographie** : comprendre les grandes oppositions géographiques en montrant les dynamiques qui relient l'Europe du Nord et l'Europe du Sud, celle de l'Ouest et celle de l'Est, l'Europe industrielle et l'Europe agricole.

**Histoire** : mener une analyse historique de la construction européenne sur un temps long qui permette de saisir les moments de construction et d'ouverture, les périodes de repli sur les Etats-nations et les moments de vives oppositions. Mieux appréhender dans toute sa complexité la dynamique historique de l'Union européenne.

**Littérature** : étudier la manière dont la littérature « réfléchit » l'Europe (au double sens de représenter et d'interroger) et, inversement, comment l'Europe informe les réseaux littéraires et culturels.

**Philosophie politique** : appréhender la solidarité européenne par le biais de la question sociale en philosophie politique et dans la relation historique en analysant les relations qui se nouent entre les conceptions philosophiques et les systèmes sociaux.

**Sociologie économique** : analyser l'impact des relations sociales dans les différents pays européens sur leurs façons de penser la coopération et de la mettre ensuite en pratique.

Le but de ce projet est d'analyser les conditions d'une Europe plus inclusive pour permettre aux individus et aux organisations d'atteindre plus de bien-être et d'efficacité. Dans cette optique, nous proposons un changement de paradigme entendu comme « *une constellation de croyances, valeurs, techniques, etc. partagées par une communauté donnée* » (Kuhn, 1962). Pour réaliser ce changement de paradigme, le projet s'appuie sur le concept de croissance inclusive. Le point de départ de l'analyse est le rejet de la recherche de situations d'équilibre et le rejet de l'idée selon laquelle le développement des pays ne devrait être que linéaire (comme dans les cinq étapes de la croissance de Rostow). La définition de la « croissance inclusive » est loin d'être facile et il n'existe pas aujourd'hui un consensus sur ce que représente ce concept. Pour certains auteurs, la croissance inclusive doit se définir dans son sens strict et elle implique nécessairement la réduction des inégalités comme condition première à la lutte contre la pauvreté (Rauniyar and Kanbur, 2010). Pour d'autres, en revanche, et c'est la vision que nous allons retenir dans ce projet, la croissance inclusive doit être entendue dans un sens plus large, à savoir une croissance soutenable capable d'engendrer simultanément un développement économique, social et environnemental (Stiglitz, Sen et Fitoussi, 2008). Dans les deux cas, la croissance inclusive est analysée comme un développement dynamique formalisé par un processus (Klasen, 2010) et non comme un résultat fixe à atteindre.

Ainsi, une Europe plus inclusive doit être capable de répondre positivement aux différentes interrogations qui se posent actuellement : au niveau politique (avec le désir de certains pays de quitter l'Europe), économique (pouvoir relancer la croissance en Europe), social (faire de l'Europe un lieu de réelle progression des niveaux de vie de tous les citoyens européens) et culturel (déterminer les conditions où tout citoyen européen pourrait être fier de partager des valeurs communes et d'échanger avec le reste du monde).

Dans ce projet, l'économie inclusive définie dans son sens large est abordée selon les trois définitions qui sont apparues dans la littérature.

- La première définition de l'économie inclusive est apparue avec la crise du fordisme qui a rendu nécessaire de penser un développement économique qui soit capable d'allier dans le temps, croissance économique, développement social et respect de l'environnement. Cette approche a donné lieu au concept de « développement durable » (avec les travaux du Club de Rome, 1972 ; le Rapport Brundtland, 1987) et à un mode de croissance plus qualitatif, plus respectueux de l'environnement et des facteurs humains.
- Avec le développement de la mondialisation et de l'économie de la connaissance dans les années 90, la définition de l'économie inclusive tend désormais à englober non seulement les trois domaines du développement économique mais aussi les différentes relations qui existent entre ces trois domaines. Ces relations sont devenues elles-mêmes plus inclusives grâce à l'apparition des réseaux. Il existe aujourd'hui plusieurs configurations capables de relier l'économie, le social et l'environnement. Dans un monde linéaire structuré par des relations hiérarchiques *top down*, ces configurations

restent peu exploitées et les différents modes de développement économique sont donc exclusifs : la compétitivité s'oppose à l'éthique, la concurrence à la coopération, la politique de l'offre à celle de la demande, l'ouverture à la fermeture, la grande firme aux PME...

- Enfin, avec les développements des NTIC et d'Internet en particulier, c'est désormais l'environnement même des réseaux qui devient de plus en plus inclusif. Il est donc nécessaire de repenser les grandes questions économiques, sociales et environnementales. Un des grands traits des vingt dernières années a été le développement des pays émergents et le rattrapage des pays développés alors qu'au sein même de tous les pays on constate un creusement de l'écart de revenus entre les plus riches et les plus pauvres. Si au niveau économique, l'apparition d'un travail en réseaux (par les réseaux d'entreprises, les clusters, les pôles de compétitivité) a permis dans tous les pays du monde de pouvoir agir à la fois sur le plan local et le plan global, en revanche au niveau social et politique, les décisions restent encore largement déséquilibrées au profit des grandes firmes multinationales. La mise en œuvre d'une Europe plus inclusive permettrait de répondre à cet écart en proposant, au côté des clusters économiques, des réseaux politiques et sociaux capables d'avoir une efficacité mondiale tout en préservant le bien être de chaque citoyen européen.

Plus précisément, l'analyse de l'Europe inclusive se déploiera en trois grands axes d'étude :

### **Axe 1 : Comprendre et répondre aux forces de divergence en Europe.**

Cet axe vise à analyser les mouvements de convergences et de divergences en Europe et s'interrogera sur la manière d'instaurer de nouvelles relations plus inclusives entre les acteurs nationaux et régionaux. Dans cet axe, nous nous proposons d'abord d'étudier les causes des divergences sociales, économiques, culturelles et politiques actuellement à l'œuvre tant à l'échelle continentale qu'au sein des différents pays de l'Union et dont le Brexit et la montée des forces populistes constituent les aspects les plus saillants. Ensuite, nous souhaitons étudier les valeurs et la culture des différents pays européens en les confrontant aux dynamiques socio-économiques à l'œuvre pour mieux comprendre les dynamiques politiques qui expliquent la montée des populismes. Enfin, l'objectif sera d'établir un diagnostic global permettant de comprendre quels seraient les meilleures manières de répondre aux forces de divergences afin d'écarter le risque d'éclatement de l'Union.

### **Axe 2 : Face à la mondialisation, étudier les dynamiques territoriales de développement économique et mobiliser l'ensemble des acteurs, notamment locaux.**

Cet axe se propose d'étudier les dynamiques territoriales à l'heure de la mondialisation. L'un des principaux enjeux d'une croissance inclusive est en effet de trouver des réponses locales face aux forces de la globalisation financière. L'une de ces réponses serait de développer des systèmes de financement qui soient adaptés à une économie des réseaux, territorialisés ou dématérialisés, et de montrer comment de nouvelles formes de financement (crowdfunding, structures de financement éthiques ou locaux, investissements transfrontaliers, ...) peuvent contribuer au dynamisme économique des territoires, notamment via les jeunes entreprises et

8

les PME appartenant à différents secteurs d'activité dont celui de la TEE (Transition Énergétique et Territoriale) et celui de l'ESS (Economie Sociale et Solidaire). Une autre réponse doit provenir de la collaboration des différents acteurs territoriaux, institutionnels ou non, qui constituent autant de réseaux permettant des synergies locales. La question de la régulation et de l'éthique sera également étudiée. Enfin, cet axe analysera les résiliences territoriales et montrera le rôle de la culture et du capital social dans les dynamiques de développement.

### **Axe 3 : Mettre en œuvre et accompagner les politiques publiques pour un développement plus inclusif.**

Cet axe s'attachera à questionner la mise en œuvre de politiques publiques capables de gérer les risques (politiques, économiques, financiers, juridiques, informationnels ou culturels) en réconciliant les niveaux global et territorial. Dans un monde largement interdépendant, il devient en effet illusoire de rechercher des situations d'équilibre de long terme en optant pour des stratégies linéaires. Au contraire, diverses trajectoires sont possibles avec des effets de cliquet (« sentiers de dépendances »). Ces trajectoires co-construites doivent alors être gérées en continu à court, moyen et long terme. Deux grandes questions se posent.

D'une part comment orienter les acteurs vers des solutions coopératives favorables à l'ensemble des acteurs plutôt qu'à des solutions compétitives qui ont mené au fractionnement de l'Europe. Une réflexion sur les fondements de la coopération s'impose et les approches en psychologie et économie comportementale seront mobilisées.

D'autre part comment traiter, analyser, et utiliser les informations et les nouvelles connaissances pour innover vers une croissance plus inclusive en Europe. Nous mobiliserons ici les démarches « d'intelligence économique » qui collectent, analysent, utilisent et protègent les informations et les connaissances pour agir plus efficacement grâce à un accompagnement pensé (dans les différents réseaux) des grands choix stratégiques pris dans les domaines de l'innovation et de la production.

### **Méthodologie**

Au sein des trois grands axes, le projet s'appuiera sur « l'approche par la complexité » définie par des auteurs tels que Piaget (1976), Atlan (1979), Morin (1981), Koetsler (1988) et Le Moigne (1995). L'approche par la complexité permet en effet de formaliser comment, à partir de relations différenciées, peuvent émerger certaines régulations économiques, sociales ou environnementales (la production d'« ordre à partir du désordre ») mais aussi certaines innovations appelées « qualités émergentes » (la production de « complexité à partir du désordre »).

Pour étudier les mutations réelles, financières et informationnelles de l'économie mondiale et leurs conséquences sur l'Europe, la mise en œuvre d'une approche multidisciplinaire va nous permettre de mieux analyser les ressorts de la complexité du fonctionnement de l'Europe au sein de l'économie mondiale. Analyser l'Europe aujourd'hui dans toutes ses dimensions ne peut plus s'appuyer sur une approche binaire : s'ouvrir au monde ou se refermer, mener des politiques intergouvernementales ou des politiques plus fédérales. L'approche

pluridisciplinaire adoptée dans ce projet vise à mieux étudier la complexité de l'économie européenne de façon à trouver des solutions concrètes adaptées à chaque territoire (Massé, 2000 ; Rallet et Torre, 2004). En mobilisant les analyses de Markusen (1996) et de Bouba-Olga et Ferru (2009), les trois axes du projet souhaitent s'appuyer sur une démarche volontariste fondée sur la logique de « territoires aimants ». Dans cette démarche en effet, les acteurs publics des différents territoires proposent aux autres agents économiques et sociaux de co-construire un projet plutôt que d'utiliser de simples politiques d'incitation telles que des avantages financiers ou fiscaux, des subventions aux entreprises, une main d'œuvre moins chère, ou des investissements publics massifs...

L'analyse géographique menée par nos collègues de géographie ou de sciences politiques permettra de mieux analyser les différentes dichotomies qui sont à l'œuvre en Europe. En effet, la dichotomie est loin d'être simple en opposant les pays d'un centre industrialisé aux pays périphériques plus agricoles. Au sein de chaque sous-groupe, il est ainsi possible de faire apparaître le concept de « régions ultra-périphériques », comme par exemple les îles des Açores, qui sont elles-mêmes indépendantes de pays appartenant à l'Union européenne (ici le Portugal) et qui se rattachent également tant à la zone géographique de l'Euro-Asie qu'à celle de l'Amérique du Nord.

Enfin, pour comprendre la montée de la polarisation des excédents et des déficits commerciaux qui conduit aujourd'hui à une crise des dettes souveraines, des analyses transversales menées sur le rôle de la culture, de la confiance et de la littérature permettra, au sein du projet, de donner un éclairage original et pertinent sur le rôle clef joué par les artistes et les écrivains dans l'histoire de l'Europe. Les artistes continuent en effet de façonner l'idée de l'Europe et l'analyse des pratiques collectives observées en Europe (comme par exemple la phobie de l'inflation en Allemagne) nous permettra de mieux comprendre les oppositions qui existent entre les différents pays et régions européennes.

#### Bibliographie sur l'approche par la complexité :

- Atlan, H. (1979) *Entre le cristal et la fumée: Essai sur l'organisation du vivant*. Paris, France: Seuil, 1979.
- Bouba-Olga O, Ferru M (2009) «La géographie des collaborations pour l'innovation : le rôle des contraintes amont», *Colloque « Proximité : le temps des débats »*, Poitiers, 14-16 octobre.
- Koestler, A. (1988) *Génie et folie des l'homme, le cheval dans la locomotive* (le paradoxe humain). Paris, France: Calman Levy.
- Le Moigne, J-L (1995) *La modélisation des systèmes complexes*. Paris, Dunod, première édition 1990.
- Markusen A (1996) "Sticky places in slippery space: a typology of industrial districts", *Economic geography*, 72(3):293-313.
- Massé G, Thibault F (2000) : *Intelligence économique : Guide pour une économie de l'intelligence*, Editions De Boeck Université.
- Morin E (1981) *La méthode : la nature de la nature*. Paris, France: Le Seuil [1977] 2<sup>nd</sup> édition, tome 1.
- Piaget J. (1976) *Le Comportement, moteur de l'Evolution*. Paris, Gallimard, Collection Idées.
- Rallet A. et Torre A (2004) « Proximité et localisation », *Economie rurale*, n°280, mars-avril, pp25-41

## 2. Présentation du projet

### a) Stratégie et objectifs du projet (2 pages)

Le projet entend dégager des pistes susceptibles d'assurer un développement européen plus inclusif et donc plus durable. Pour mener à bien la réflexion relative à la stratégie de ce projet nous avons activé nos liens avec les acteurs non universitaires locaux, nationaux et européens qui travaillent sur les problématiques que nous désirons étudier. En effet, ils ont une connaissance des réalités et des difficultés du terrain. Ils peuvent nous permettre d'avoir accès aux données empiriques indispensables à une bonne appréhension des freins, des tensions et des opportunités sur chaque territoire mais aussi à une échelle européenne. Les rencontres et discussions avec ces professionnels témoignent des interrogations communes qui nous préoccupent et de l'intérêt de nous rapprocher afin d'apporter des propositions et des solutions après des échanges concertés. C'est la raison pour laquelle les workshops que nous désirons organiser seront systématiquement composés de chercheurs et de professionnels (entreprises, associations professionnelles locales et européennes, collectivités, ...). Ainsi, pour mener à bien nos travaux, nous envisageons d'élargir notre travail en réseau à d'autres partenaires existants au sein du RFI Alliance Europa comme Nantes Métropole et Eurocities, le réseau des maisons de l'Europe du grand ouest MEGO, et Euradionantes (dans une logique du local vers l'Europe). Concernant l'impact de certaines formes de finance alternative et dans le cadre de nos préoccupations, deux associations professionnelles liés au crowdfunding, l'une française et l'autre européenne, ont accepté d'intégrer notre projet. Il s'agit de FPF (Financement Participatif France) dont les différentes commissions de travail sont liées aux problématiques soulevées dans l'axe 2. De plus, l'ECN (European Crowdfunding Network) a également mis en place des groupes de travail sur des projets liés à la transition énergétique et à l'ESS. Ces deux associations travaillent avec d'autres réseaux avec lesquels nous pourrions entrer en contact. Enfin, nous sommes en relation avec les autorités de régulation ou de supervision liées à l'ensemble des transactions financières (Commission Européenne, ACPR<sup>1</sup>, AMF<sup>2</sup>) et nous envisageons de nous rapprocher d'autres instances afin de mieux appréhender les politiques publiques. L'appartenance du Granem à la Fédération CNRS TEPP (Travail, Emploi et Politiques Publiques) permettra d'activer certains liens.

De plus, même si nous avons défini trois axes, il ne s'agit surtout pas de séparer nos travaux de recherche dans trois cadres différents. Ces trois axes sont complémentaires. Ceci signifie que les chercheurs sont principalement sur un axe mais l'idée est de faire naître des collaborations qui, sans ce projet, ne verraient pas le jour. Ce sera d'ailleurs le rôle des porteurs de projet de provoquer ces échanges et ces rencontres et d'impulser de nouvelles coopérations entre chercheurs, voire praticiens, de disciplines et d'horizons différents.

Enfin, ce projet a une vocation internationale indéniable. C'est la raison pour laquelle une partie des chercheurs universitaires proviennent de nos universités partenaires, essentiellement européennes. Ces collègues ont accepté de participer à ce projet car ils partagent nos questionnements et comme nous, désirent contribuer à une meilleure compréhension du développement économique en Europe et proposer des dispositifs actionnables. Nous avons déjà travaillé avec certains d'entre eux.

---

<sup>1</sup> Agence de Contrôle Prudentiel et de Résolution

<sup>2</sup> Autorité des Marchés Financiers

Ainsi, la stratégie qui va nous guider dans la mise en œuvre de ce projet peut être résumée ainsi : vision internationale et européenne, vision académique et professionnelle, vision interdisciplinaire. Pour mettre en œuvre cette stratégie, nous avons décidé de nous structurer en réseaux avec trois binômes porteurs de projets pour apporter le plus de compétences possible au projet présenté.

**Camille Baulant** (co-porteur **Guillaume Sylvestre**) a orienté ses recherches sur l'étude de la compétitivité en Europe, tant pour les pays avancés que pour les PECO, en mobilisant ses compétences acquises lors de sa thèse de doctorat et ses premières expériences professionnelles au sein du CEPII puis à la Banque de France entre 1983 et 1994. Entre 1994 et 2005, ses recherches ont porté sur l'analyse de conséquences du passage d'une « compétitivité prix », basée sur les coûts de production et les taux de change, à une logique de « compétitivité hors prix » fondée sur la qualité et la variété des produits. Depuis 2005, elle intègre à son analyse une troisième forme de compétitivité, la « compétitivité informationnelle », qui mobilise des démarches d'Intelligence Economique visant à développer des réseaux d'innovation, des stratégies d'influence et des politiques actives de protection du patrimoine immatériel. Sur cette dernière base, elle dirige depuis cette date un master en gestion des informations, des connaissances et des compétences à l'Université d'Angers. Dans ce cadre, de nombreux contacts de recherche ont été noués avec des universités étrangères, notamment en Europe. Pour nous limiter aux contacts les plus récents, on peut citer l'université de Varsovie, de Torun, et de Poznań en Pologne, l'université de Targoviste, d'Iasi et de Sibiu en Roumanie, l'université de Rijeka en Croatie. **Guillaume Sylvestre est** chef de projet veille, e-réputation et analyse de données à l'Agence de Diffusion de l'Information Technologique (ADIT à Paris). Il co-anime le M2 IESCI de l'université d'Angers depuis 2008 en donnant de nombreuses conférences et en participant aux semaines professionnelles organisées par la faculté. Il a réalisé récemment un tutoriel pour le cours de e-réputation destiné à la formation continue. Ses compétences reconnues en outils de veille et data-visualisation contribueront à la mise en œuvre des dynamiques territoriales au moyen des outils de veille et de e-réputation.

**David Cayla** (co-porteur **Thomas Hoerber**) a orienté ses recherches sur l'Europe depuis la crise des subprimes et des dettes souveraines en Europe et il vient de terminer, début janvier, avec Coralie Delaume un ouvrage intitulé *La fin de l'Union européenne*. Outre ses travaux de recherche, il est aussi responsable de la première année de SEG (350 étudiants) et enseigne deux grands cours de macro-économie où l'analyse de l'Europe, ses problèmes monétaires et la désindustrialisation des pays du Sud y tiennent une grande place. Membre du collectif des économistes atterrés, il a participé à la rédaction de nombreux ouvrages de vulgarisation et intervient régulièrement à la demande d'acteurs associatifs ou institutionnels. **Thomas Hoerber** est spécialiste de l'intégration européenne et membre du comité de direction de l'UACES (University Association for Contemporary European Studies). Ses travaux de politiste l'ont amené à travailler sur les politiques publiques européennes, et plus particulièrement sur l'Europe spatiale.

**Catherine Deffains-Crapsky** (co-porteur : **Emmanuel Bioteau**) a exercé dans différentes universités et a toujours eu des responsabilités liées au développement international. Elle est

actuellement Vice-Doyen RI (UFR Droit, Economie, Gestion) à l'université d'Angers. L'un des axes stratégiques de sa mission est le renforcement des collaborations recherches internationales, notamment avec d'autres universités européennes. Ses recherches axées sur le financement du cycle de vie de l'entreprise l'ont amenée à travailler depuis plusieurs années en finance entrepreneuriale et en finance alternative et dans ce cadre, elle s'intéresse également à la régulation et à la gouvernance des entreprises innovantes dans un cadre européen. Plus récemment, elle a travaillé sur les problématiques de financement de la TEE et de l'entrepreneuriat social et culturel. Elle est co-responsable de l'axe Finance-Régulation-Gouvernance du Granem et de l'axe 4 de la SFR-Confluences (Innovations, Risques et Coopération). **Emmanuel Bioteau**, a exercé les mêmes responsabilités que C. Deffains-Crapsky en termes de développement international pour la Faculté des lettres, langues et sciences humaines de l'université d'Angers. Ses compétences et connaissances en ESS et développement territorial contribueront à l'analyse des dynamiques territoriales et apporteront une vision complémentaire et plus large que la seule vision de financement de l'économie.

Cette stratégie qui sera déployée sur 3 années vise clairement à structurer un groupe de chercheurs, de professionnels et d'institutions, en vue d'être capable de répondre à des appels à projet nationaux mais plutôt à l'échelle européenne.

### *b) Description scientifique (4 pages)*

#### **Description de l'état de l'art des recherches sur la thématique d'une Europe inclusive**

Les mutations de l'économie mondiale ont entraîné de grands bouleversements en Europe. Tout d'abord, le retour des économies socialistes dans l'économie de marché, accompagné par la globalisation financière, a entraîné un élargissement quantitatif de pays appartenant à l'Europe sans que les conditions structurelles de ces adhésions soient réellement étudiées (Aghion et al, 2005). Cet élargissement a profondément transformé l'économie européenne en exacerbant les logiques de « dumping » au détriment de la solidarité entre les États membres. L'architecture politique de l'Union n'a pas su se réformer pour éviter que ne s'impose une logique de « passager clandestin ». Il en a découlé une impression auprès des acteurs d'une Europe devenue « technocratique » et de plus en plus éloignée des préoccupations des citoyens européens. Les crises récentes (*subprimes* et crise des dettes souveraines) ont encore accentué ce comportement défensif, notamment en faisant peser tout le poids de l'ajustement sur les pays débiteurs accusés d'avoir emprunté au-delà du raisonnable (Aglietta, 2016).

Depuis la crise de la dette souveraine en Europe, les économistes et les responsables politiques ne s'accordent pas sur les causes de cette crise et surtout sur les moyens d'y remédier. Les différentes solutions oscillent entre un repli sur les États-Nations, avec un nouveau protectionnisme et des règles de priorité nationale, ou au contraire, visent à avancer vers plus de fédéralisme en proposant une gestion commune des grandes externalités négatives (pollution, climat) et positives (éducation, connaissances, innovation) (Attali, 2013, Blanc, 2006, Stiglitz Sen & Fitoussi, 2008, Helliwell, 2003). Dans tous les cas, une absence de refondation de l'Europe conduira à son effacement alors que les rapports internationaux se sont profondément modifiés au cours des trente dernières années. Si, à la fondation de la

Communauté Economique Européenne (CEE) en 1957, il s'agissait dans un contexte de guerre froide de construire une « troisième grande puissance » de 160 millions d'habitants entre les USA et l'URSS, aujourd'hui, le monde est devenu largement multipolaire sans qu'aucune grande puissance n'émerge. Ni la Chine, ni l'Inde ne souhaite jouer le rôle de « puissance hégémonique » sur l'économie mondiale, comme cela a été le cas pour les États-Unis jusqu'à la triple crise, monétaire, pétrolière et économique, de 1973 (Mistral, 1982, 1986). Jean-Joseph Boillot (2013) parle même, à la suite de Fernand Braudel (1975) puis d'Emmanuel Wallerstein (1984, 1991), d'une économie mondiale structurée aujourd'hui par six grandes « économies monde » : Amérique, Asie-Océanie, Europe, Russie, Moyen-Orient, Afrique qui auraient chacune ses propres règles économiques, sociales et politiques.

Les économistes actuels font aujourd'hui des diagnostics largement différenciés sur la crise en Europe.

Pour Michel Aglietta et Nicolas Leron (2016, 2017), l'Europe souffre avant tout d'un manque de moyens budgétaires et de fédéralisme. La création d'un budget européen sur ressources propres permettrait de renforcer la coopération et de contrer les forces de polarisation économiques et politiques.

En ce qui concerne les analyses menées par Hubert Védrine (2016), il considère au contraire que l'enjeu central se trouve ailleurs. Pour lui, il est nécessaire de refonder une nouvelle Europe en prenant au sérieux le refus des peuples aujourd'hui de continuer ainsi.

Enfin pour des analystes comme Coralie Delaume et David Cayla (2017), leur diagnostic est encore plus radical, il faudrait arrêter l'UE mais non l'Europe. En effet, les grandes coopérations européennes (comme Airbus, l'agence spatiale européenne ou le CERN), qui ont réussi, ont été inter-gouvernementales et n'ont pas besoin des règles de l'UE pour perdurer.

Le projet propose de définir les contours d'une Europe plus inclusive qui serait ancrée sur la richesse de ses réseaux humains et de ses territoires (Kotter, 2007, Morin, 2015).

La prise en compte du point de départ de la construction de ces réseaux (le désir de coopérer pour éviter « plus jamais cela ») n'empêche pas une certaine diversité en termes de réseaux humains qui nous semble être une force pour refonder l'Europe de l'intérieur (Kolakowski 1986, 2004). L'étude des réseaux humains nous permettra de proposer, dans un monde de plus en plus globalisé, des comportements plus coopératifs qui peuvent être plus efficaces que les comportements de compétition fondés sur une architecture juridique qui uniformise par le bas, le moins disant social ou fiscal. Ce nouveau type de coopération serait ainsi plus économe en ressources et plus efficace puisque déterminé par la confiance, la culture et l'histoire des citoyens, ce qui leur donnerait un pouvoir déterminant. Nous envisageons d'étudier la diversité des réseaux humains en Europe à travers différentes interrogations : quelle est la place des réseaux dans une industrie performante, quel est le rôle de la finance de proximité, quel est le rôle de l'éducation ? Peut-on améliorer les processus d'innovation ? Peut-on mieux appliquer le principe de subsidiarité ? Existe-t-il une possibilité, réelle et non catastrophique, pour chaque pays ou territoire européen de choisir de n'adhérer qu'à un nombre restreint de réseaux qui lui correspondent (sur la politique commerciale, la politique industrielle, la politique monétaire, la politique culturelle...). Notre travail devra déboucher sur des propositions concrètes pour mettre en œuvre une nouvelle conception des relations à l'intérieur de l'Europe et de l'Europe avec ses partenaires extérieurs qui peuvent être pensées

comme de nouvelles opportunités et non comme des attaques vis-à-vis d'anciens avantages acquis en Europe.

### **Bibliographie sur l'état de l'art sur une nouvelle Europe**

- Aghion, Ph, N. Bloom, R. Blundell, R.Griffith & P.Howitt (2005) "Competition and Innovations: An Inverted-U Relationship." *Quarterly Journal of Economics* 120, 2: 701-728.
- Aglietta M et Leron N (2017) *La double démocratie ; une Europe politique pour la croissance*, Paris, Seuil.
- Aglietta M (2016) *La monnaie, entre dette et souveraineté*, Paris, Odile Jacob.
- Amisse S, Baulant C, Muller P & A Vargas (2008) «The Concept of Cluster and its Two Logics.» *EAEPE Conférence Labour, Institution in a Global Knowledge Economy*, Rome, November 6-8.
- Artus P (2000) *La Nouvelle Economie*, Paris, la Découverte, collection Repères.
- Artus P et MP Virard (2015) *Croissance zéro, comment éviter le chaos?*, Paris, Éditions Fayard, 2015
- Attali J (2013) *Urgences françaises*, Paris, Editions Fayard.
- Attali J et al (2013) *Pour une économie positive*, Paris, Editions Fayard.
- Beaud O (2007) *Théorie de la fédération*, Paris, PUF.
- Blanc Ch (2006) *La croissance ou le chaos*, Paris, édition Odile Jacob
- Boillot JJ et S. Dembinsk (2013) *Chindiafrique, la Chine, l'Inde et l'Afrique feront le monde de demain*, paris, éditions Odile Jacob.
- Braudel F (1975) *Civilisation matérielle et capitalisme du XV au XX ième siècle*, Paris, Armand Colin, 3 tomes.
- Brown, J. S. & P. Duguid (1991) "Organizational learning and communities-of practice: towards a unified view of working, learning and innovation." *Organization Science* 2 (1991): 40-57.
- Cayla D et Delaume C (2017) *La fin de l'Union européenne*, Paris, Michalon.
- Clark A, Flèche C and C Senik (2016) "Economic Growth Evens-Out Happiness: Evidence from Six Surveys." *Review of Income and Wealth* Vol. 62: 405-419.
- Cohen D (2006) *Trois leçons sur la société post-industrielle*, Paris, le Seuil, Collection : La République des Idées.
- Cohen D (2013) *Homo Economicus, prophète (égaré) des temps nouveaux*, Paris, Editions Albin Michel.
- Cohendet & Llerena (1999) "La conception de la firme comme processeur de connaissances", *Revue d'Economie industrielle*, n 88 2<sup>ème</sup> trimestre: 211 235.
- Coris M and Y Lung (2005) Les communautés virtuelles : la coordination sans proximité ? les fondements de la coopération au sein des communautés du logiciels libre, *Revue d'Économie Régionale & Urbaine*, 3 – juillet : 397 -420.
- Diener E. (1984) "Subjective Well-Being." *Psychological Bulletin* 95, 3: 542-575.
- Helliwell J. F. "How's life? Combining individual and national variables to explain subjective well-being." *Economic Modelling* 20 (2003): 331-360.
- Herzog Ph (2016) *L'identité de l'Europe, vers une refondation*, paris, ASCPE
- Karaszewski, R. & A Lis (2013) "The role of leadership to stimulate pro-developmental positive organisation potential." *Positive management: managing the key areas of positive organisational potential for company success*. Torun, Marek Jacek Stankiewicz ed.: 59-88.
- Klasen, S. (2010) "Measuring and Monitoring Inclusive Growth: Multiple Definitions, Open Questions, and Some Constructive Proposals." *Asia Development Bank*, No. 12, June 2010, <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/28492/adb-wp12-measuring-inclusive-growth.pdf>.
- Kolakowski L. (1986) *Le Village introuvable*, Bruxelles, Éditions Complexe, 1986.
- Kolakowski L. (2004) *La Clef céleste ou Récits édifiants de l'histoire sainte réunis pour l'instruction et l'avertissement*, Bayard, 2004.
- Kotter, J. P. (2007) "Leading Change: Why Transformation Effort Fails." *Harvard Business Review*, January: 96-103.
- Layard R (2006) "Happiness and Public Policy: A Challenge to the Profession" *The Economic Journal*, 116 (March), C24-C33, Royal Economic Society, Published by Blackwell Publishing, 9600 Garsington Road, Oxford OX4 2DQ, UK and 350 Main Street, Malden, MA 02148, USA.

- Mistral J. (1982) : "La diffusion internationale et l'accumulation intensive et sa crise", *Economie et Finance internationales*, Paris, Dunod, Paris, p.230.
- Mistral J. (1986) : "Régime international et trajectoires nationales", *Capitalismes fin de siècle*, Paris, PUF, p.167-202.
- Morin E (2011) *La voie, pour l'avenir de l'humanité*. Paris, Edition Fayard.
- Morin E (2015) *Penser global, l'humain et son univers*, Paris, Edition Robert Laffont.
- Morin E (2017) *Connaissance, ignorance, mystère*, Paris, Edition Fayard.
- Muldoon R (2013) "Diversity and the Division of Cognitive Labor", *Philosophy Compass*, 8/2, pp 117-125
- Picq P. (2011) *Un paléanthropologue dans l'entreprise : s'adapter et innover pour survivre*, Paris, Editions Eyrolles.
- Rabault H. (2016) *L'ordolibéralisme, aux origines de l'Ecole de Fribourg-en-Brisgau*, Paris, L'Harmattan
- Rauniyar, G. and R. Kanbur (2010) "Inclusive Development: Two Papers on Conceptualization, Application, and the ADB Perspective." *World Affairs Cornell University*.  
<http://www.kanbur.dyson.cornell.edu/papers/ADBCompendiumInclusiveDevelopment.pdf>.
- Rostow; W. W. (1960) *The Stages of Economic Growth: A non-communist manifesto*, MA, USA: Cambridge University Press.  
<https://www.ou.edu/uschina/gries/articles/IntPol/Rostow.1960.Ch2.pdf>.
- Védrine H. (2016) *Sauver l'Europe*, Paris, Edition Liana Levi.
- Sauvé J.M. (2007) *La communauté européenne a 50 ans*, Paris, Les Petites Affiches, 19 avril 2007
- Scharf F. (2000) *Gouverner l'Europe*, Paris, Presses de Sciences Po
- Sen, A. (1999) *Commodities and Capabilities*. Oxford, UK: Oxford University Press, India Paper Back.
- Stiglitz, J. E., A. Sen & J-P Fitoussi (2008) *Commission sur la mesure des performances économiques et du progrès social*. Paris, Juillet, 25.
- Supiot A. (2015) *La gouvernance par les nombres*, Paris, Fayard.
- Wallerstein I. (1984] *Le mercantilisme et la consolidation de l'économie-monde européenne 1600-1750*, tome 2, *le système-monde du XV siècle à nos jours*, Paris, Editions Flammarion.
- Wallerstein I. (1991] *Le grand tumulte ?* avec S Amin, G Arrighi et AG Frank, Editions La Découverte
- Wright R. (2008) *One nation under debt: Hamilton, Jefferson and the history of what we owe*, New-York, McGraw-Hill.

### **Problématique, méthodologie et organisation des axes du projet :**

Les mutations de l'économie mondiale ont entraîné le retour des économies socialistes dans l'économie de marché et un élargissement de l'UE à ces pays sans que les conditions structurelles de ces adhésions soient réellement étudiées. Le projet propose de définir les contours d'une Europe plus inclusive qui serait ancrée sur la richesse de ses réseaux humains qui tiennent compte de la diversité de ses territoires. Pour pouvoir analyser les conditions d'une Europe plus inclusive, le projet propose de se structurer en trois grands axes complémentaires.

### **Rôle et contribution de chacun des participants au projet.**

*Axe 1 : Comprendre et répondre aux forces de divergence en Europe.*

**Porteur David Cayla, Co-Porteur : Thomas Hoerber**

M Aglietta, C. Amaral, C Baulant, A.-M Callet-Bianco, E Bioteau, T Camara, D Cayla, E Cichowicz, Ph Compaire, P Dobrzanski, M Favreau, R. Gaillard, M Lefebvre, Ph Le Gall, K

Malaga, A Pohontu, I Ménard, L. Olszewski, M Pachoka, S Servoise, F Tesson, I Vega Mocoora, C. Pacheco Amaral, F. Vaillancourt, E Vernadakis (25 personnes).

**M Aglietta**, professeur émérite de Sciences économiques à l'Université de Paris-X Nanterre, Conseiller au CEPII et à France Stratégie, est un éminent spécialiste en économie monétaire internationale et en fonctionnement des marchés financiers. Parallèlement à sa carrière universitaire à Nanterre, il poursuit des travaux de recherche appliquée au Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII) et a étroitement participé à la construction de la monnaie unique européenne. S'appuyant sur son dernier ouvrage, *La double démocratie : une Europe politique pour la croissance*, co-écrit avec Nicolas Leron, sa contribution au projet de l'Europe plus inclusive portera sur sa participation aux différents colloques et conférences en matière de gestion de la crise de l'euro, l'importance des politiques industrielles de long terme adaptées à une économie de la connaissance mondialisée et les propositions de création d'un parlement de la zone euro.

**C. E.P. Amaral** est professeur agrégé des universités en philosophie politique à l'Université des Açores et il travaille à la chaire Jean Monnet de cette même université. Il est membre du Centre des études en humanités au sein de l'université des Açores et ses recherches portent sur les relations entre l'Europe et les nations transatlantiques. A ce titre, il est membre du groupe d'experts indépendants travaillant pour les relations entre le congrès des autorités régionales et locales et le Conseil de l'Europe. Son travail porte sur l'étude des économies européennes et il propose deux domaines d'étude dans le projet. Le premier domaine porte sur la question de la définition de l'Europe inclusive ce qui nécessite de définir, au préalable, l'Europe comme communauté politique. Ses analyses rejoignent ici le travail effectué par les littéraires qui s'attachent à penser une Europe culturelle mais aussi les études des autres spécialistes en philosophie politique, comme Thomas Hoerber de l'ESSCA ou Joséphine Staron, doctorante à l'université de Paris 4. Dans ce cadre, il est important de définir l'Europe d'abord comme une communauté politique, à part entière et avec des implications concrètes en termes de citoyenneté et de vie démocratique. Le deuxième domaine de recherche, étudié par Carlos Amaral, porte sur l'intégration européenne. Celle-ci est analysée comme une idéologie où les différents pays européens pourraient être capables de se rassembler dans une communauté politique dans laquelle ils organiseraient leurs modes de vie, à la fois à un niveau supra-national (l'Europe), mais aussi à des niveaux infra-régionaux (la nation, la région, la communauté...). Cette analyse rejoint l'analyse de l'Europe des réseaux menée par Camille Baulant, où chaque pays choisit librement d'appartenir au réseau qui lui semble le plus adapté pour son développement économique et social (zone de libre échange, union douanière, marché unique ou UEM). Dans une analyse à multi-niveaux émerge ainsi une dichotomie des pays européens qui est plus complexe que celle qui peut apparaître au niveau macro-économique, entre les pays du centre et les pays périphériques, entre les pays industriels et les pays agricoles, entre les pays riches et les pays plus pauvres. Dans cette analyse, il est ainsi possible de faire apparaître le concept de « régions ultra-périphériques », comme par exemple les îles des Açores, qui sont elles-mêmes indépendantes des pays appartenant à l'Union européenne (le Portugal) et qui se rattachent aussi à la zone géographique de l'Euro-Asie ou de l'Amérique du Nord. De plus, la dichotomie est dans ce cadre d'analyse remplacée par une approche fondée sur la complexité (Morin, 1977) qui permet de prendre en compte la diversité des modes de vie en Europe sans avoir à les résumer

de façon imparfaite et sans avoir non plus à les opposer les uns aux autres (Leszek Kolakowski, 1986, 2004). L'étude de la double reconnaissance de l'Europe, au niveau national et européen puis au niveau régional et local permet de dépasser en termes de philosophie politique le concept de modernité attaché à la création de l'Etat-nation. Il devient ainsi possible de penser l'Europe comme un ensemble de diversités régionales structurelles qui feraient la force de l'Europe. La prise en cause de ces spécificités européennes a des conséquences importantes dans la définition des politiques européennes. En effet, toute spécificité requiert des politiques différenciées pour que chaque région européenne puisse construire ensemble une Europe plus innovatrice, plus sociale et plus inclusive.

### **C Baulant (voir Axe 3)**

**E Bioteau**, spécialiste en géographie humaine, étudiera la dimension géographique de l'Europe à 27 pays. Il proposera également ses compétences dans l'animation de réseaux pour les programmes Erasmus à Angers ainsi que ses connaissances sur les autres pilotages de programmes Erasmus réalisés dans d'autres pays européens, notamment en Hongrie, en Roumanie, en Slovaquie, en Slovénie et en Allemagne. Dans ce projet initié l'année dernière sur Angers, il s'agit de renforcer au sein du programme Erasmus la conscience sociale des lycéens. Dans cette optique, une enquête a été menée, conduite par le laboratoire ESO d'Angers, auprès de lycéens en Hongrie, Roumanie, Slovaquie de façon à ce que notre partenaire allemand puisse former des enseignants de lycée spécialisés dans l'accompagnement et le renforcement de la conscience sociale et de l'inclusion pour ces lycéens dans l'ensemble des pays européens. Ce programme nommé TeacHear peut ainsi faire l'objet d'une valorisation dans le cadre du projet Alliance Europa. Un ouvrage est actuellement en cours et il fait suite à un colloque international sur l'ESS (Economie Sociale et Solidaire) dans ces pays qui a été organisé en juin 2016, et utilise les résultats de cette enquête. E Bioteau propose aussi de mobiliser quelques collègues enseignants-chercheurs avec qui il entretient des relations scientifiques poussées en Roumanie, en Bulgarie, sur ces thématiques. De plus, ses travaux en ESS sont, en partie, liés avec les travaux en finance alternative. Il interviendra donc également dans le cadre de l'axe 2, notamment en tant que co-porteur de cet axe.

**A.-M Callet-Bianco**, spécialiste de littérature française du XIX<sup>e</sup> et plus précisément du romantisme, s'intéresse aux transferts culturels européens, aux courants transnationaux, aux images et systèmes de représentation. Enseignant l'histoire des idées à l'Esthua, elle est particulièrement sensible au rôle du tourisme (toujours au XIX<sup>e</sup>) dans la construction d'une identité européenne, ou tout au moins d'un sentiment commun d'appartenance. Elle propose une approche historique et littéraire des interrogations sur l'Europe. Le XIX<sup>e</sup> est décisif dans la mesure où il constitue à la fois un moment important dans la préhistoire de la construction européenne tout en étant marqué par l'affirmation des identités et l'émergence des nationalismes. Les écrivains et philosophes romantiques sont divisés sur ce sujet, selon qu'ils remettent ou non en question la notion d'histoire universelle, et qu'ils adoptent un regard progressiste ou passéiste. L'époque enregistre par ailleurs l'apparition et la multiplication des pratiques touristiques qui jouent un rôle ambigu, contribuant aux échanges interculturels tout en suscitant parfois un discours ethnocentriste, voire hostile. Sans prétendre expliquer totalement les problèmes et malentendus d'aujourd'hui (et encore moins les régler), le recours

à la littérature et à l'histoire des idées permet de remonter à leur origine et de comprendre comment, depuis plus de deux siècles, la question européenne suscite des positionnements divergents autant que convergents.

**D Cayla**, spécialiste de macro-économie et des questions économiques européennes analysera les déséquilibres industriels et commerciaux en Europe, les différentes crises qui ont secoué l'Europe, et posera la question de la soutenabilité du marché unique ainsi que des possibilités de renégociation de la dette au sein de pays européens. Plus spécifiquement, il s'intéresse aux effets de divergences entraînés par la libéralisation du marché des facteurs de production en Europe. Il en montre les effets sur l'industrie des territoires périphériques qui expliquent la crise de l'euro en 2011-2013, les conséquences financières (la gestion des excédents dans l'Europe du nord) et les conséquences politiques qu'entraînent ces forces divergentes (les stratégies de dumping social et fiscal, la montée des populismes, etc.).

**T Camara**, spécialiste de l'économie du Mali, propose d'apporter son éclairage sur le rôle de l'éducation dans le développement des pays sub-sahariens. Il propose de réfléchir à ce que pourrait être une industrialisation propre à l'Afrique sub-saharienne qui s'éloignerait d'une industrialisation de l'Occident (Nabuko, 2016). Dans le cadre du contexte historique actuel, le décollage de l'Afrique doit être en effet pensé avec des énergies propres (en suivant les recommandations de la COP21) et le numérique pour augmenter les gains de productivité. L'industrialisation de l'Afrique nécessitera donc la prise en compte de « biens communs numériques » qui nécessitera une politique co-construite de développement avec l'Europe qui s'appuiera sur le développement des MOOC, des cours en ligne et de la numérisation des bibliothèques. Dans ce cadre, un développement d'une économie de la culture pourrait aussi être favorisé grâce à une collaboration entre la Société des auteurs, compositeurs et éditeurs de musique (Sacem) française et une Sacem de la francophonie en Afrique ainsi que la sécurisation du droit de la propriété intellectuelle pour les artistes africains francophones.

**E Cichowicz**, est MCF en sciences économiques à la Warsaw School of Economics et à l'École Centrale de Commerce à Varsovie (Pologne). Ses spécialités portent sur la politique sociale, la maîtrise de la finance et banque, les sciences informatiques et économétriques et les relations internationales. Elle est spécialiste des questions socio-économiques. Elle se concentre en particulier actuellement sur les problèmes d'exclusion financière et sur les questions plus larges de l'exclusion sociale. D'autre part, l'objet de ses recherches repose aussi sur des questions d'inclusion financière, y compris - l'amélioration de l'accès aux marchés financiers. Elle est intéressée par les questions liées à la qualité de vie des individus et de la population, des questions liées aux consciences et connaissances économiques et les solutions pour leur approfondissement. Un autre domaine de ses intérêts scientifiques est la RSE, en particulier dans les institutions financières et les universités.

**Ph Compaire**, spécialiste en économétrie, étudiera l'évolution des différentes élasticités prix et revenus du commerce extérieur des pays européens, en comparant les pays les plus avancés aux pays nouvellement industrialisés comme les Pays d'Europe Centrale et Orientale (PECO). Par ailleurs, une étude sera menée pour comprendre l'opposition chronique qui existe entre les excédents de l'Allemagne et les déficits de pays du Sud de l'Europe de façon à faire émerger

des modes de spécialisation plus compatibles avec une Europe économique, sociale et politique.

**P. Dobrzanski**, Assistant Professor at the Wroclaw University of Economics, specialist in macroeconomics and microeconomics. He received the CEDIMES Institute's award for the best Ph.D. dissertation in 2015. Over the past years, Professor Pawel Dobrzanski has carried out many research project on international competitiveness, efficiency of economics system, growth theories, Middle Income Trap, convergence, economies dependence and government policy. The research problem in the project will be the assessment of national economic systems. The analysis will cover European Union countries. Research will verify if EU countries may fall into Middle Income Trap. Gross Domestic Product, GDP growth rate, GDP decomposition and GDP forecast will be examined. Although, GDP per capita in EU is growing very fast, still some challenges can be observed. Short-term economic growth forecasts for EU countries are positive, but long-term projections confirm the thesis that some of EU countries might lose its dynamic growth. In the future Europe can be divided into two-speed growth groups. This hypothesis will be verified with quantitative economic models. In addition the correlation between the social and the economic aspect of the economic growth will be exanimated. Welfare units are multi-dimensional category. Research prosperity should include conditions of life, such as health, employment, education and sense of security, etc. Countries create specific competitive advantages. Therefore, a holistic analysis of all aspects influencing the economy, will allow to identify factors determining economic growth. Identification of such factors will help in understanding the determinants of socio-economic development of individual countries and in clarifying other developmental delays.

**F. Danion**, Attaché économique, Direction Générale du Trésor près l'Ambassade de France au Togo depuis septembre 2015, propose d'apporter son éclairage sur les relations économiques, politiques et commerciales entre l'Europe et les pays de l'UEMOA. En effet, l'Europe s'est détournée dans les années 90 des pays africains au profit des pays d'Asie et d'Amérique latine alors qu'il existait une relation historique commerciale forte entre ces deux continents. L'idée de ce travail serait d'analyser, dans la perspective d'un décollage économique de l'Afrique sub-saharienne, quelles pourraient être les nouvelles relations commerciales et monétaires entre l'Europe et l'Afrique. Celles-ci dépendraient, moins d'une relation historique et d'une spécialisation imposée, mais s'appuieraient au contraire sur une relation co-construite entre les deux continents capable d'envisager la croissance économique des deux régions à long terme dans une économie de la connaissance et de l'innovation mondialisée.

**M. Favreau**, doyen honoraire de la Faculté de droit, d'économie et de gestion de l'université d'Angers, spécialiste en économie du travail s'intéressera aux évolutions du marché du travail liées aux conséquences de la révolution digitale. L'accélération des technologies, leur mode de diffusion au sein des pays européens, leur impact sur les créations, les transformations ou les destructions d'emploi révèlent une porosité de plus en plus grande entre le secteur de l'industrie et des services et modifient le rapport au travail. La transformation de la qualité de l'emploi, des conditions d'exercice de l'activité, du statut du travailleur interroge un modèle social construit sur l'emploi. Face à ces nombreux bouleversements, quelles réponses voudront et pourront apporter les économies européennes ? Seront-elles sources de fracture,

20

de concurrence entre les pays ou bien ouvriront-elles à de nouvelles opportunités de coopération ? La recomposition des activités humaines ainsi analysée dépasse le seul cadre du travail et de l'emploi et sera envisagée à l'aune des défis culturels et éthiques qui se posent à l'Europe.

Par ailleurs, actuelle présidente du Centre français de la Société Européenne de Culture, Michèle Favreau se propose d'inscrire et de valoriser les travaux menés dans le cadre d'Alliance Europa, auprès des différents centres nationaux européens, membres de la Société Européenne de Culture : le centre grec, le centre néerlandais, le centre polonais, le centre russe, et le centre international, par le biais du site [www.secfrance.fr](http://www.secfrance.fr).

Créé en 1950 par le philosophe Umberto Campagnolo, la SEC a pour objet, en affirmant la nécessité d'une politique de la culture, de conforter les valeurs de civilisation, d'œuvrer au dialogue interculturel, à la pratique de la tolérance et au maintien de la paix. Les archives de la SEC, rassemblées à l'Institut européen de Florence et la revue *Comprendre*, dont une nouvelle série en ligne devrait paraître prochainement, pourront également être mis à la disposition des projets portés par Alliance Europa.

**A. Forganni**, est docteur en droit international de l'économie de l'université Bocconi de Milan en Italie et enseigne actuellement à l'ESSCA. Elle est spécialiste de la refondation juridique de l'Europe et analyse en particulier le droit de l'Union Européenne, les relations entre l'UE et la Chine et le droit du commerce international.

**R. Gaillard**, sociologue, a pour objets de recherche les problématiques sociales et médico-sociales (pauvreté, handicap, vulnérabilités) en France et en Europe. Dans ses travaux, il s'intéresse tant aux situations des populations fragilisées qu'aux dispositifs publics censés réguler ces situations. La dimension européenne est importante dans ses recherches car elle est considérée comme structurante des niveaux nationaux. Qu'ils s'agissent de l'étude des analogies et spécificités des populations vulnérables de différents pays (comparaisons France/Belgique/Espagne en matière de surendettement) ou de l'impact des politiques et droits européens sur les politiques des territoires nationaux (enjeu des services sociaux d'intérêt général), la sociologie du social mise en œuvre est comparative et européenne. Enfin, ses travaux impliquant une sociologie des catégories d'action publique, la notion d'inclusion, nouvelle catégorie nationale et européenne, est étudiée dans la perspective des modèles socio-juridiques auxquels elle se rattache explicitement et implicitement.

**T. Hoerber**, spécialiste de sciences politiques, étudiera les modes de gouvernance différenciées des pays européens qui sont adaptés dans un espace européen. En effet, malgré un nombre élevé d'applications concrètes pour nos modes de vie actuels et futurs en Europe; l'étude des politiques spatiales est encore peu développée dans les sciences sociales et humaines et dans la recherche académique portant sur les études européennes. En analysant en détail les différentes facettes des politiques publiques sur l'espace européen, le but est d'explorer les relations qui se nouent entre différents types d'acteurs tant au niveau local, national, qu'europpéen ou international de façon à proposer des politiques publiques européennes qui puissent être déclinées dans ces différents niveaux. Il s'agira en particulier d'analyser pourquoi un espace européen fragmenté est susceptible d'induire une difficulté majeure pour les citoyens européens qui ont alors du mal à penser et à se représenter la

construction européenne comme une construction globale qui soit capable de dépasser les divergences locales.

**Ph. Le Gall**, spécialiste en méthodologie économique et en histoire de l'analyse économique, étudiera les liens entre confiance et performances macroéconomiques, à partir d'une analyse historique, culturelle, sociale, et à travers une étude comparative entre la France et les principaux pays d'Europe du Nord (le Danemark et la Suède). Tous les indicateurs de confiance le confirment : la France enregistre des scores médiocres en matière de confiance (confiance dans l'avenir, confiance entre citoyens, confiance envers les institutions) et, à ce titre, se démarque radicalement des scores observés dans les pays d'Europe du Nord. Le fonctionnement d'une économie de marché (y compris le fonctionnement du marché du travail, la qualité des relations de travail, les formes de coopération) reposant intimement sur la confiance (ainsi que l'a montré Kenneth Arrow), cette démarcation explique en partie les différentiels de performances économiques entre la France et ces pays nordiques (*cf.* les études menées par Yann Algan, Pierre Cahuc, ou Robert Boyer), tout comme la facilité à accepter des réformes économiques. Il s'agira ici d'identifier, dans une perspective globale et pluridisciplinaire, les facteurs explicatifs de ces différences. Ces facteurs dépassent de loin la stricte sphère économique, car leur nature est sociale, sociétale, culturelle (l'ensemble étant le produit d'une histoire longue) : le degré et le type de présence de l'Etat dans ces sociétés (sur la base notamment de l'identification par Gøsta Esping-Andersen de multiples formes prises par l'Etat-Providence), le degré de centralisation et la possibilité de négociation entre partenaires sociaux, mais également la nature du système éducatif (apprentissage vertical versus apprentissage horizontal). Au final, il s'agira donc d'expliquer, à travers cette analyse comparative, de quelle manière modèle économique, modèle social, modèle culturel, sont étroitement liés.

**K. Malaga**, professeur en sciences économiques et Doyen de l'université économique de Poznan (Pologne) est spécialiste de la croissance économique et du développement économique. Il se propose d'analyser les dilemmes méthodologiques qui se posent actuellement entre la théorie de la croissance économique et la réalité de l'économie. Avec le passage à une société de la connaissance, se pose en effet et de plus en plus la question du rôle de la croissance économique en Europe et de sa mesure. Différentes interrogations seront étudiées : la croissance économique est-elle un préalable au développement économique ? Quel rôle jouent le temps et l'espace dans l'analyse de la croissance économique ? Les grands courants de la théorie de la croissance économique ont-ils évolué pour prendre en compte le phénomène de la croissance endogène ? Quelles sont les caractéristiques de la théorie moderne de la croissance économique en Europe ? Et quelles sont les frontières d'analyse quantitative et qualitative de la croissance économique ?

**I. Mesnard**, spécialiste en analyse multiculturelle propose d'étudier, au sein des pays européens, le rôle joué par la culture et l'éducation pour comprendre les similitudes et les oppositions des différentes cultures. Dans ces analyses qui déterminent le degré de coopération des pays en Europe, le rôle du temps sera aussi questionné car la notion de projet à long terme est essentielle pour structurer les différents pays européens. Sur la base d'une évaluation de ces différences interculturelles en Europe, il sera possible de montrer comment les pays européens réagissent différemment à la mise en place d'un nouveau

régime de croissance, fondé sur le rôle de la connaissance et de l'innovation. Sur ce dernier point, il sera intéressant de montrer les différences qui existent au sein des pays européens entre les « innovations radicales » privilégiées dans certains pays du Nord de l'Europe et les « innovations frugales » plus utilisées dans le pays du Sud de l'Europe. Le mécanisme d'apprentissage qui sous-tend ces deux types d'innovation est opposé. Dans le premier cas, les innovations radicales s'appuient sur un regroupement de centres de recherche et d'universités dotés de moyens techniques et humains importants et visant à faire progresser la connaissance codifiée (innovations de produits ou de procédés, brevets, articles académiques,...). Dans le second cas, les innovations frugales s'appuient plus sur des approches venues du terrain lui-même et consistent, en partant d'un problème, à trouver ensemble une solution adaptée à la fois au problème et au territoire spécifique où il se trouve. Les expériences de « communautés de pratiques » créées grâce à Internet ont permis de développer, dans les dix dernières années, ce second type d'approche. Il présente un intérêt important pour les citoyens (devenant acteurs de la construction européenne) et pour les Etats qui doivent faire face à des besoins importants de leur population en matière de gestion de la connaissance et de l'innovation dans un contexte macro-économique marqué par de fortes austérités budgétaires.

**L. Olszewski**, professeur à la Warsaw School of Economics à Varsovie (Pologne) et spécialiste d'économie politique internationale, propose d'étudier les réformes structurelles en Europe dans une économie mondialisée. Quelques types d'études sur ce domaine sont envisagés. L'axe majeur de recherche concerne les questions théoriques et pratiques des différentes politiques de réforme structurelle dans les pays PECO. Il est important de rechercher les réponses aux questions suivantes : quelles sont les priorités pour l'avenir et les facteurs décisifs qui font le succès d'une initiative de continuation de la réforme pour assurer l'équilibre entre le social et l'économique ? Comment la coordination de la politique macroéconomique en cadre d'Europe peut-elle favoriser le développement équilibré du potentiel social et économique de l'Europe. Quel rôle les institutions européennes peuvent-elles jouer pour favoriser la réforme structurelle ? Comment la politique macroéconomique peut-elle favoriser le changement structurel pour encourager une croissance forte et inclusive ? Notre cadre théorique repose sur les concepts des effets d'entraînement, pôles de croissance entraînants, emprise de structure, de capacités intégrant les dimensions économiques, sociales et politiques de la vie en société contemporaine.

**M. PACHOCKA** est docteur en sciences économiques avec la spécialisation dans les relations internationales. Elle est professeur assistant (adjoint) au Département d'études politiques du Collège économique et social de l'Ecole Centrale de Commerce à Varsovie (SGH Warsaw School of Economics). Coordinatrice du projet EUMIGRO – “Jean Monnet Module on the European Union and the Contemporary International Migration – an Interdisciplinary Approach” (2016–2019) à l'Ecole Centrale de Commerce à Varsovie cofinancé par l'UE dans le cadre du Programme Erasmus+. Coordinatrice du projet EUSHARE – “Connecting the European Union of Shared Aims, Freedoms, Values and Responsibilities” (2016–2019) mené par Polish European Community Studies Association (PECSA/ECSA-Poland) cofinancé par l'UE dans le cadre du Programme Erasmus+. Chercheur dans le projet IMINTEG – “In search for models of relations between immigration and integration policies” (2016–2017) au Centre de recherche sur la migration de l'Université

de Varsovie. Membre de l'équipe de nombreux projets européens (Programme Erasmus+), y compris: CEWSE – “Centre of Excellence at Warsaw School of Economics on European Union’s Security and Stability in a new Economic, Social & Geopolitical Settlement (CEWSE)” (2016–2019), AJE – “L’Académie du Jeune Européen 2” (2016–2018) et ALIEN – “Advanced learning and inclusive environment for higher education through greater knowledge and understanding of migration” (2016–2019). En général, elle a été impliquée dans de nombreux projets nationaux et internationaux cofinancés par l’UE, le Ministère polonais de la science et de l’enseignement supérieur, le Ministère polonais des Affaires étrangères, la Banque nationale de Pologne, le Centre national des sciences, etc. Chercheur invité au Centre d’études européennes des Sciences Po Paris (2015). Professeur invité à l’Université d’économie de Bratislava (2015) et à l’Université de Tartu (2016). Secrétaire et membre du Conseil de PECSA/ECSA-Poland. Membre des associations scientifiques internationales telles que l’UACES, l’IPSA, l’IMISCOE, l’IASFM, l’AIELF.

Ses champs de recherche et d’expertise couvrent :

1. L’intégration européenne, l’UE dans les relations internationales, les politiques européennes sélectionnées,
2. Changements socio-démographiques en Europe / dans l’UE et leurs conséquences, la situation démographique en Europe /dans l’UE
3. Migrations internationales, migrations et asile en Europe,
4. La politique de l’UE en matière de migration et d’asile et dans les pays européens,
5. L’intégration des immigrants et des étrangers dans certains états membres de l’UE, en mettant l’accent sur la France et la Pologne,
6. L’économie européenne, les relations extérieures de l’UE,
7. Économie mondiale, mondialisation, organisations internationales, biens publics mondiaux,
8. Position internationale de la France, politique étrangère de la France,
9. L’enseignement supérieur dans l’UE, l’éducation et le marché du travail,
10. Les grandes puissances dans les relations internationales, le pouvoir (la force) de l’Etat.

En raison de son profil scientifique interdisciplinaire (combinant l’économie et les sciences politiques) et sa vaste expérience dans les projets européens, Marta Pachocka analysera la question migratoire en Europe et dans l’UE, en considérant la récente crise des migrants et des réfugiés en Europe. Dans ce contexte elle se concentrera sur les conditions et les conséquences de cette crise pour l’Europe et l’Union européenne. Elle aussi analysera la politique de l’UE en matière de migration et d’asile ainsi qu’elle comparera la situation migratoire et d’asile dans certains pays membres de l’UE et leurs politiques nationales pour identifier les convergences et divergences entre elles et la politique européenne. Sur cette base, elle soulignera l’importance de la question migratoire pour l’avenir de l’Europe et son développement inclusif. Marta Pachocka participera activement dans toutes les actions du projet, y compris les recherches, les séminaires et les publications scientifiques.

**S Servoise**, MCF en littérature générale et comparée propose d’analyser la manière dont la littérature « réfléchit » l’Europe (au double sens de représenter et d’interroger) et, inversement, de voir comment l’Europe informe les réseaux littéraires et culturels. Deux axes de questionnement composent cette réflexion : il s’agit d’abord de voir, dans une perspective historique, comment le sentiment européen peut être compris comme une invention littéraire. La thèse est que les écrivains ont, à plusieurs moments clés de l’histoire, largement contribué

à façonner et à incarner l'idée d'Europe, à la fois par leurs pratiques collectives (des réseaux plus ou moins informels et institutionnels qui s'autonomisent peu à peu du pouvoir politique), et par leurs œuvres singulières, de fiction comme de non-fiction. De la République des Lettres à la Renaissance jusqu'à l'entre-deux-guerres au XXe siècle et l'immédiat après-guerre, le champ littéraire construit l'idée d'Europe en même temps qu'il se définit, en tant qu'espace politique et social, par rapport à elle. Il s'agit ensuite, dans une perspective plus strictement contemporaine, d'interroger les liens contrastés qui unissent les écrivains à l'Europe aujourd'hui : si d'un côté on constate la consolidation des réseaux littéraires et culturels institutionnels depuis la naissance de la CEE puis de l'UE, de l'autre on remarque, de la part de nombreux écrivains et, plus largement, des acteurs du monde artistique, culturel et intellectuel, l'adoption d'une posture extrêmement critique à l'égard de l'Europe en tant que pouvoir technocratique (et non démocratique). Depuis la crise des subprimes américaines et celle de la dette souveraine des pays européens qui a suivi, les écrivains semblent endosser le rôle de porte-parole d'un certain sentiment anti-européen ou, du moins, combattent les travers du fonctionnement injuste des institutions européennes. Comment expliquer ce revirement ? Quels sont ses enjeux et sa portée ? La détestation d'une certaine Europe n'est-elle pas l'envers d'un attachement encore profond à une certaine image de l'Europe culturelle ?

**J Staron**, est doctorante en philosophie politique à Paris 4 et son sujet de thèse porte sur l'étude des solidarités en Europe. La crise que traverse depuis plusieurs années l'Union européenne est aussi bien une crise de légitimité que de la solidarité. Cette solidarité entre les peuples européens montre désormais des signes d'essoufflement. Peu à peu, les liens d'aide mutuelle se transforment en rapports de force. La crise migratoire en est un éminent révélateur. Aujourd'hui, la paix en Europe ne peut plus et ne doit plus être considérée comme un acquis. Si l'on souhaite sauvegarder le projet d'Union des peuples et préserver la paix en Europe et peut-être au-delà, il est impératif de créer les conditions d'émergence de nouvelles solidarités entre les Européens, et de définir leurs modalités d'expérience et d'application. L'étude de la solidarité s'inscrit dans le traitement de la question sociale en philosophie politique et dans la relation historique qui existe entre les conceptions philosophiques et les systèmes sociaux. Les débuts de l'industrialisation et l'avènement de la société capitaliste ont permis à des conceptions philosophiques, politiques et idéologiques parfois antagonistes, parfois complémentaires, de voir le jour (libéralisme, républicanisme, socialisme, communisme etc.). La question que tous se posaient, et qui perdure aujourd'hui, est de savoir comment garantir la paix sociale dans des sociétés qui valorisent l'individu et la prospérité économique avant le collectif ? En outre, l'idée de solidarité s'est imposée à partir du moment où l'on a cherché à penser la «société des individus» (contre la communauté ou «corps politique» traditionnels), et surtout à éviter sa désagrégation dans l'égoïsme généralisé. L'analyse des solidarités en Europe a pour préalable l'étude des divergences et des convergences, d'une part entre les États européens et leurs modes de gouvernance politique, économique et sociale ; et d'autre part entre les citoyens européens qui se forment de plus en plus en réseaux, émanations de solidarités nouvelles et informelles qui évoluent néanmoins assez souvent vers des postures de rapports de force et de lobbying plus ou moins structurées. Le mode d'appréhension des pouvoirs publics a évolué considérablement ces dernières décennies, l'intérêt général permettant de réduire à leur plus simple expression des intérêts locaux, donc particuliers, qu'il fallait sacrifier. Une tendance radicalement contraire s'est ensuite faite jour appelant une sanctuarisation des intérêts individuels au détriment du

commun. La gouvernance européenne a résisté tant bien que mal à ces influences mais n'a pas fait clairement le choix d'un équilibre qui permettrait la cohésion entre des intérêts nécessairement divergents. J Staron propose ainsi d'étudier la manière dont les différentes conceptions et applications de la solidarité dans les pays européens permettent d'imaginer un mode européen de gouvernance qui favoriserait des expressions multiples, des alliances et des réseaux entre les citoyens européens dans un premier temps, et avec leurs partenaires étrangers ensuite. Par ailleurs, l'étude des solidarités permet d'étudier le rapport de proximité entre gouvernants et gouvernés et la mesure de l'inclusion des citoyens dans la prise de décision au niveau européen. Car si la solidarité favorise l'inclusion, elle s'en nourrit tout autant : il sera donc intéressant d'étudier ce mécanisme.

**M. Sylla**, spécialiste du développement économique et financier en Afrique (Analyse des Risques de Crédit) auprès de la Bank of Africa du Mali, propose d'analyser les nouvelles relations entre l'Europe et l'Afrique dans la perspective du décollage économique de l'Afrique sub-saharienne. L'objectif serait de repenser les instruments classiques utilisés en macro-économie pour mener des politiques de développement plus inclusives combinant un développement économique, social et environnemental. Plus précisément, il s'agira de repenser les relations entre l'Afrique et l'Europe à travers une révision des instruments classiques de coopérations, qui jusqu'à présent, n'ont pas donné des résultats correspondants aux attentes des populations de l'Afrique composée à plus de 50% de jeunes de moins de 25 ans et qui pourraient compenser une partie du vieillissement de la population ressentie en Europe. En outre, un rapprochement pensé entre l'Europe et l'Afrique permettrait de poser les bases d'un vrai développement humain des populations et interpellerait par conséquence les politiques, les chercheurs et autres acteurs intervenant dans le développement pour trouver de solutions humaines aux problèmes des deux continents.

**F. Vaillancourt**, spécialiste en économie des questions linguistiques note qu'il existe de nombreux mécanismes d'intégration économique tels est l'échange de biens et services entre firmes et pays, les investissements réels et financiers et la relation employeur-employé. Chacune de ces activités d'intégration exige que l'on communique ensemble et donc que l'on utilise une ou plusieurs langues pour ce faire. Notre recherche examinera comment les stocks existants de capital humain linguistique permettent ou non cette intégration, comment évolue ce capital linguistique européen et comment les politiques publiques affectent cette évolution et donc la capacité d'intégration pan européenne.

**I Vega Moco** est professeur en économie et finance publiques européennes à l'université de Valladolid en Espagne. Son travail porte sur la recherche de taux optimaux de TVA en Europe de façon, d'une part à harmoniser la fiscalité en Europe, et, d'autre part, à optimiser les taux de TVA normaux et réduits de façon à ce qu'il n'y ait pas de report artificiel entre ces deux taux comme par exemple faire passer pour des produits de base, comme les médicaments, du taux réduit à un taux normal de façon à augmenter, à court terme les recettes des Etats européens mais qui risque à moyen et long terme de produire des effets économiques non souhaités tels que réduire la croissance économique et d'augmenter les inégalités de revenus en Europe.

**E Vernadakis**, est spécialiste en littérature anglophone, ancien directeur du laboratoire CRILA (Angers) et directeur adjoint du laboratoire CIRPaLL (Angers). Co-directeur puis « Consulting Editor » de la revue internationale *Journal of the Short Story in English (JSSE)*, il a été vice-doyen (2003 -2007) et chargé de mission Relations Internationales (2007-2012) de la faculté des Lettres de l'Université d'Angers. Il se propose d'étudier les mouvements de convergences et de divergences en Europe à travers des thématiques, des mythes et des icônes qui, dans le domaine des lettres anglaises et irlandaises mais aussi plus largement européennes, vacillent entre une vision unitaire et fragmentaire de la réalité qu'elles portent. Dans ce cadre, les œuvres d'auteurs expatriés en Europe peuvent être interrogées dans une perspective cosmopolite qui s'articule autour des axes d'inclusion/exclusion. Dans cette logique, les causes des divergences sociales, économiques, culturelles et politiques actuellement à l'œuvre peuvent être abordées à travers une vision diachronique qui s'étale du XIX<sup>e</sup> siècle à nos jours. L'objectif sera d'établir (tant que peut se faire) un « panorama critique » ouvrant sur une meilleure compréhension des forces de divergence et de rapprochement entre les nations dans l'imaginaire littéraire européen.

**F Tesson**, est MCF en Droit public des affaires, Droit administratif, Droit de l'Union européenne. Il étudiera notamment la structuration de l'Europe d'un point de vue juridique : le processus d'élargissement et d'approfondissement de l'Europe, la participation des parlements nationaux et locaux au contrôle du respect du principe de subsidiarité dans l'Union européenne et la place des entités infra-étatiques dans cette construction. Fabien Tesson proposera également ses compétences dans l'animation de réseaux européens en tant que membre du Conseil scientifique d'EUROPA (Entretiens Universitaires Réguliers pour l'Administration en Europe), une organisation internationale non gouvernementale qui est dotée du statut participatif auprès du Conseil de l'Europe.

*Axe 2 : Face à la mondialisation, étudier les dynamiques territoriales de développement économique et mobiliser l'ensemble des acteurs, notamment locaux.*

**Porteur de l'axe : C. Deffains-Crapsky, Co-Porteur : E. Bioteau**

E. Bioteau, T. Cuénoud, V. Darskuvienne, C. Deffains-Crapsky, S Desvaux, A. Giovanni Grasso, A. Jaunay, P. Klein, I. Ménard, A Musson, A-M Ola, A. Pedrazzoli, A. Raguet, B Séjourné, A. Klimavicienen, A. Souchaud, O Suer (18 personnes)

**E Bioteau (voir axe 1)**

**T Cuénoud**, est enseignant-chercheur et Président de la plateforme jadopteunprojet.com. Cette plateforme est la 1<sup>ère</sup> plateforme locale et solidaire de finance participative (crowdfunding) en Nouvelle-Aquitaine à l'initiative d'acteurs de la finance solidaire (Adie, France Active, Crédit Coopératif, Cigales, Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire et l'URSCOP) et de la Région Nouvelle-Aquitaine. En deux ans d'activité, la plateforme a drainé plus de 200 000 euros, lesquels ont directement bénéficié aux 80 projets du territoire présentés sur son site via la mobilisation de 3 000 citoyens-contributeurs. Le site jouit d'une grande visibilité en local dû, entre autre, à sa forte présence territoriale et

collégiale avec, par exemple, l'organisation de plus de 40 actions en 2016. Thibault Cuénoud apportera à la fois sa connaissance et son expertise en ESS et son expérience en tant que Président d'une plateforme de crowdfunding à vocation locale. De plus, en tant que Président de plateforme il pourra nous mettre en contact avec d'autres acteurs en France et en Europe. Sa plateforme est membre de FPF (Financement Participatif France).

**V Darskuvienne**, est Professeur d'Economie à l'ISM de Vilnius en Lituanie. Après avoir été Vice-Doyen en charge des relations internationales, elle est actuellement directrice du Département d'Economie et Vice-Présidente recherche. Ses travaux récents portent sur le développement économique des petites entreprises, la finance entrepreneuriale et la coopération internationale dans certaines zones européenne afin d'aider ces entreprises à se développer et à innover. Elle commence à s'intéresser au crowdfunding et ses recherches sur ce domaine sont complémentaires de celles d'autres chercheurs de l'axe 2. Une visite en mars 2017 de C. Deffains-Crapsky et B. Séjourné a permis d'initier une première collaboration.

**C Deffains-Crapsky**, s'est spécialisée depuis plusieurs années en finance entrepreneuriale et s'intéresse aux nouvelles formes de financement (dont le financement participatif ou *crowdfunding*) des jeunes entreprises innovantes en démarrage ou en phase de forte croissance. Elle analysera, au sein du projet, l'impact de la globalisation et de l'innovation technologique en Europe, notamment via l'utilisation de plateformes internet de mise en relation d'investisseurs-épargnants avec des porteurs de projets. Les problématiques de coopération entre acteurs via des réseaux de *business angels* ou des fonds de capital risque seront étudiées du point de vue de la gouvernance des firmes financées et des relations entre investisseurs (y compris les relations transfrontalières). L'étude du financement par *equity crowdfunding* (ou *crowdinvesting*) fera également l'objet d'analyses approfondies au niveau européen. Une première étude portera sur une analyse comparative de la régulation et de l'utilisation des plateformes de *crowdinvesting* du point de vue du type de projet financé et des modèles économiques mis en place par ces plateformes en Europe. L'analyse comparative du comportement des investisseurs est sous-jacente aux réflexions sur la régulation. Il sera alors possible de déterminer la capacité de ce mode de financement à permettre le développement des différents types de projets dont les projets liés à la transition énergétique et à l'ESS. C. Deffains-Crapsky a également mobiliser des collègues enseignants-chercheurs avec lesquels elle commence à travailler sur ces problématiques, notamment en Lituanie et en Italie. D'autres universités pourront rejoindre ce groupe de travail en formation. L'objectif est de s'appuyer à court terme sur le réseau des partenariats erasmus en Allemagne, Belgique, Finlande. En effet, des contacts pour la recherche ont déjà été initiés.

**S Desvaux**, enseignant-chercheur est spécialiste du droit français et européen de la consommation et des contrats. Elle est actuellement expert individuel auprès du Parlement européen (lettre de notification du 29 mars 2017 portant inscription sur la liste des experts individuels spécialisés "Internal market et consumer protection" jusqu'en juin 2019). Elle s'intéresse notamment aux plateformes de crowdfunding. Ainsi, elle a participé au groupe de travail, sous la direction de J. ROCHFELD, C. ZOLINSKY, et N. MARTIAL, pour la réponse à la consultation publique de la Commission européenne sur l'environnement

réglementaire concernant les plateformes, les intermédiaires en ligne, les données et l'informatique en nuage ainsi que l'économie collaborative (déc. 2015). Sa vision de juriste est indispensable pour mener à bien les différentes analyses envisagées dans cet axe.

**A Giovanni Grasso**, est enseignant-chercheur en économie des intermédiaires financiers au sein du Département d'Économie et de Droit de l'université de Macerata. Il a préalablement exercé en banque et a été courtier sur le marché obligataire italien. Il exerce dans les universités de Macerata et de Modène et Reggio Emilia. Ses thèmes de recherche actuels portent sur l'activité de *private equity* et *venture capital* ; l'évolution de la régulation du

système financier au niveau européen ; le financement des *start-up* à travers *l'equity*

*crowdfunding* et les instruments de la finance de marché: les mini-obligations. Ses travaux

sont en lien directs avec l'axe 2 et une collaboration recherche avec C. Deffains-Crapsky et B. Séjourné a été récemment initiée et porte sur la capacité de la « foule » à investir sur des plateformes de *crowinvesting* (actions et obligations ou valeurs mobilières similaires dans différents pays européens) dans le cadre d'une comparaison France-Italie. A. Pedrazzoli est également partie prenante dans ce projet.

**A Jaunay**, Docteur en Sciences de Gestion (Université Paris Dauphine), est Vice-Président de l'Association Financement Participatif France (FPF). Il a créé l'Association française qui regroupe les réseaux de Business Angels. *France Angels* appartient au réseau européen EBAN (*European Business Angel Network*). De plus, A. Jaunay, en tant que fonctionnaire territorial, est un spécialiste de l'accompagnement financier des entreprises par les collectivités. Sa connaissance des problématiques actuelles de développement territorial, conjuguée à son implication dans les dispositifs de financement participatif, seront des atouts indéniables pour l'axe 2.

**P Klein**, Docteur en Économie de l'université de Berkeley (Californie), est Professeur d'entrepreneuriat à la Hankamer School of Business de l'Université de Baylor, Texas, USA. Il est également Professeur Associé de Stratégie et Management à la Norwegian School of Economics, Membre de l'Institut Von Mises et chercheur associé au GRANEM. Il est éditeur associé de *Strategic Entrepreneurship Journal* et de *Academy of Management Perspectives*. Son livre *Organizing Entrepreneurial Judgment* (avec Nicolai Foss, Cambridge University Press) a remporté le prix du meilleur livre 2014 de la *Foundation for Economic Education*, et son livre édité en 2010, *The Capitalist and the Entrepreneur* (*Mises Institute*) a été traduit en chinois et portugais. Il est Professeur honoraire à *Beijing University of Information Science and Technology*. Ses recherches portent sur le comportement des entrepreneurs face à l'incertitude dans le cadre de la création ou de la restructuration d'entreprises. Il estime que l'entrepreneuriat suppose que la décision sous incertitude relève de ce que Frank Knight

appelait « jugement » sans modèle formel ou règle de décision. Il a étudié le processus cognitif et comportemental utilisé par les entrepreneurs pour évaluer les opportunités, comment leurs connaissances et expériences antérieures affectent leur prise de décision, ainsi que le rôle de l'environnement institutionnel et des politiques publiques. Il vient régulièrement à l'Université d'Angers. Il a des travaux de recherche en cours avec C. Deffains-Crapsky et A-M Ola sur la capacité de la foule à évaluer des opportunités d'investissement sous incertitude en lien avec le développement du financement participatif et de sa régulation. Son expertise et ses connaissances des écosystèmes américains et européens seront un plus dans le projet.

**A Klimavicienen**, est enseignant-chercheur à l'ISM Vilnius en Lituanie. Ses travaux de recherche portent sur le comportement des investisseurs. Comme V. Darskuvienė, elle s'intéresse aux plateformes de *crowdinvesting* dans les pays baltes et en Finlande. Elle désire participer à une étude de comparaison des pratiques et des comportements des investisseurs à l'échelle européenne. Ses travaux antérieurs portant sur la finance comportementale sont intéressants pour ce projet. Sa connaissance des problématiques de financement des économies des pays baltes est un atout pour mener à bien une réflexion sur la capacité du *crowdfunding* à booster le développement de l'innovation et de l'entrepreneuriat.

### **I Mesnard (voir Axe 1)**

**A Musson**, spécialiste des questions écologiques, de l'attractivité du territoire, du développement régional et soutenable et des nouveaux indicateurs de bien-être propose d'étudier au sein des pays européens le rôle de la confiance sur la formation du bien-être des individus dans les différents pays européens. L'objectif de cette étude est de s'intéresser à *ce qui compte* en matière de richesse au sein des pays européens. En effet, le capital social et le capital humain constituent des stocks de richesse bien plus importants que le capital construit. De plus, cette richesse immatérielle est susceptible d'être créatrice de davantage de bien-être en Europe relativement à la richesse matérielle. Dans ce processus de création de richesse conduisant au bien-être, le rôle de la confiance interpersonnelle et de la confiance dans les institutions sera interrogé. D'autre part, A. Musson étant spécialiste de la question des indicateurs, elle s'attachera à réfléchir à de nouveaux indicateurs permettant d'orienter une stratégie économique durable en Europe, tenant compte des hétérogénéités.

**A-M Ola**, Docteur en sciences de gestion (Direction : C. Deffains-Crapsky et R. Dumoulin) s'intéresse à l'accès aux ressources financières des firmes indépendantes porteuses d'innovation à leur démarrage. Il cherche à comprendre comment les financeurs ou réseaux d'investisseurs, professionnels ou non, identifient des opportunités en lien avec ces firmes malgré une absence d'informations objectives fiables. En se focalisant sur un acteur spécifique, le *business angel* (BA par la suite), il a décrit la manière dont leur cognition s'adapte à ce manque d'informations afin de percevoir le potentiel de valeur de l'innovation. Il décrit aussi le rôle principal des réseaux ou du collectif dans cette prise de décision. Il utilise une approche psycho-cognitive de la décision qui lui permet de comprendre de quelle façon une décision complexe advient en situation réelle. La perception de l'investisseur en amorçage contribue à une définition plus pertinente de l'opportunité entrepreneuriale. Le modèle de la décision d'investissement qu'il a développé permet d'accompagner la réflexion

des entrepreneurs et surtout la préparation de la levée de fonds en amorçage. Abdel Malik Ola privilégie une méthodologie de recherche qualitative afin d'aller au-delà d'une littérature sur le capital risque déjà très foisonnante mais peu focalisée sur la manière dont une opportunité d'investissement vient à exister. Il combine des observations non participantes et des entretiens phénoménologiques. A cela s'ajoute une démarche d'analyse inductive qui permet de proposer une interprétation nouvelle de la décision d'investissement à l'amorçage des firmes entrepreneuriales. La recherche du sens que les investisseurs attribuent aux différents constituants de leur décision est au cœur de son analyse. Ses recherches ouvrent la voie à des analyses très intéressantes approfondissant non seulement la prise de décision financière (différentes catégories d'acteurs financiers) mais aussi sur la création du sens dans des contextes incertains (décision managériale et entrepreneuriale). Au sein du projet PREPI, il contribuera à la réflexion autour du comportement des nouvelles catégories d'investisseurs dans le financement de l'économie réelle, face au risque et à l'incertitude.

**A Pedrazzoli**, est en 3<sup>ème</sup> année de Doctorat à la fondation Marco Biagi de l'université de Modène et Reggio Emilia. Le thème général de son Doctorat est : Travail, Développement et Innovation. Ses travaux relatifs au développement économique et à l'innovation des entreprises sont axés sur la capacité des plateformes *d'equity crowdfunding* à relever ce défi. Elle travaille actuellement sur une comparaison entre différents pays européens. Son apport dans le l'axe 2 du projet portera sur l'étude de la capacité du *crowdfunding* à combler le manque de financement pour assurer une croissance inclusive dans différents secteurs d'activité. La collecte de données relatives aux campagnes de *crowdfunding* sur différentes plateformes européennes permettra de faire des comparaisons et d'analyser les freins et les opportunités de ces nouveaux financements. Alessia est invitée au Granem à l'automne 2017 avec A. Giovanni Grasso.

**A Raguet**, a passé 15 ans dans la finance de marché à Paris et New York. Il s'est ensuite tourné vers une ingénierie financière appliquée aux problèmes de société. Il étudie les mécanismes d'investissement qui génèrent un impact social et/ou environnemental, en plus d'un impact économique. C'est en découvrant Kiva, plateforme de microfinance, qu'il a l'idée de transposer aux énergies renouvelables leur modèle internet de financement. Il est Président et co-fondateur de la plateforme française Lumo, spécialisée dans le financement participatif des énergies renouvelables. De plus, il est très actif, notamment au niveau de l'ECN (European Crowdfunding Network) qu'il préside actuellement. Sa connaissance du terrain, sa démarche et ses contacts au niveau européen sont un atout pour mener des recherches sur la capacité du *crowdfunding* à financer la TEE et d'autres questions liées à l'axe 2.

**B Séjourné**, dirige, au sein de l'Université d'Angers, les formations en Banque Finance Assurance (l'ESEMAP). Il est également Président de l'ADIM-BFA (Association de Directeurs d'IUP-Master en Banque Finance Assurance). Parallèlement à ses travaux universitaires, il a mené pendant près de 15 ans une carrière de chercheur en économie appliquée auprès de la Caisse des dépôts et consignations, puis de l'Autorité des marchés financiers. Ses travaux portent essentiellement sur le financement de l'économie et sur les comportements en matière d'épargne sous un angle macroéconomique tout d'abord, puis sous l'angle microéconomique. Dans le premier cadre, il a notamment construit le modèle de

prévision de collecte sur les différents supports d'épargne de la CDC, dont la méthodologie a été reprise par la Banque de France. Il a aussi participé à l'élaboration d'un modèle visant à rendre transparents les intermédiaires financiers pour mieux évaluer l'affectation finale de l'épargne des ménages. Cette approche a été utilisée par le Conseil d'analyse économique et par la Banque de France. Au niveau microéconomique, ses travaux ont porté sur les biais comportementaux des actionnaires individuels. Plus récemment, il a travaillé dans le cadre d'un rapport pour l'Observatoire de l'Épargne Européenne sur l'évaluation des réformes des retraites en France.

Au sein de l'axe 2, il contribuera à la réflexion sur les questions d'asymétrie d'information, de comportements des investisseurs et de régulation.

**A Souchaud**, est doctorant au sein du Labex ReFi (ESCP Europe, ENA CNAM, La Sorbonne). Il est diplômé d'expertise comptable, d'HEC Paris, de Sciences Po Paris et du Collège d'Europe. Il est également normalien en économie-gestion. Ses recherches portent sur la régulation du *crowdfunding*. Il contribuera aux réflexions relatives à l'éthique et à la régulation des différents modèles de *crowdfunding* grâce aux travaux qu'il a déjà engagés, notamment avec les acteurs françaises et européens du secteur.

### Ö Süer (voir Axe 3)

*Axe 3 : Mettre en œuvre et accompagner les politiques publiques pour un développement plus inclusif.*

**Porteur : C. Baulant, Co-Porteur : G Sylvestre**

M Aglietta, C Baulant, S Blondel, T Camara, S Chevalier, E Cichowicz, C. Deffains-Crapsky, D Derouet, M El Haddini, M. Favreau, D Musseau, A. Musson, M Ogonowska, K. Olszewska, A Pohontu, J Rioche, A. Souchaud, M Sylla, G Sylvestre. (19 personnes)

### M. Aglietta (voir Axe 1)

**C. Baulant**, spécialiste d'économie internationale propose d'étudier la place de l'Europe dans une économie de la connaissance mondialisée. Trois types d'études sur ce domaine sont envisagés. Des études analyseront d'abord ce que pourrait être une spécialisation des pays européens qui soit adaptée à la montée de l'économie de la connaissance mondialisée. Ensuite, il est nécessaire d'analyser ce que les pays appellent aujourd'hui la richesse économique. Une nécessaire redéfinition de ce concept permettra de mettre en avant la richesse et diversité des territoires européens de façon à faire émerger une mesure plus qualitative de la richesse fondée sur les relations humaines (santé, éducation, espérance de vie, bien-être...) plus que sur une richesse matérielle et destructrice de l'environnement. Enfin, des travaux étudieront les conséquences de la perte de pouvoir des États-Nations et la montée des tentations protectionnistes en Europe. L'économie de la connaissance et de l'innovation offre pourtant une voie stimulante pour l'Europe avec la mise en œuvre d'une «Europe des réseaux». En tant que spécialiste de l'économie de la connaissance et d'Intelligence Economique, C Baulant propose aussi d'analyser les fondements de la

coopération dans un réseau (par exemple un pôle de compétitivité) ainsi que la gestion courante des différents risques au sein de ce réseau. Pour ce qui concerne le processus de coopération, on s'intéressera aux conditions de mise en oeuvre des politiques de coopération au sein du réseau. Une analyse précise sera menée au sein des pôles de compétitivité pour définir et tester les conditions d'un « nouvel leadership » qui soit fondé sur une logique horizontale et sur des relations ascendantes (Bottom up) vendant des acteurs territoriaux pour remonter aux structures opérant sur des marchés mondiaux. Dans ce cadre, un « leader économique » capable de définir à long terme les objectifs précis du cluster en termes d'innovations et de s'assurer que tous les membres du réseau aient intérêt à y participer avec profit sera identifié. Par ailleurs, on recherchera également les conditions de fonctionnement de court terme du réseau en identifiant le rôle du « leader go-between » qui s'assure au quotidien de la bonne entente entre les membres de son équipe et qui est capable de faire une veille sur les marchés internationaux pour apporter avant tout le monde des « signaux faibles » au réseau en lui permettant d'adapter sa politiques d'innovation de long terme. Le but de ces deux analyses est de favoriser une véritable politique territoriale de clusters capables de pouvoir à la fois exporter sur le plan mondial et être adapté au plan local en favorisant le développement de tous les acteurs. Pour ce qui est des stratégies de pro-action des acteurs du réseau, la gestion de risque sera abordée à court, moyen et long terme. A court terme, il s'agit de réfléchir aux politiques de « compétitivité informationnelle » qui sont complémentaires aux autres formes de compétitivité (la compétitivité prix et la compétitivité hors prix) et qui serait à même de redresser l'Europe sur les marchés internationaux. L'étude de la gestion des informations est importante car elle mobilise trois outils absents des deux autres formes de compétitivité :

- comment constituer des réseaux efficaces pour développer ses innovations,
- comment mener des politiques d'alliance et d'influence adaptées au sein des réseaux et au dehors
- et comment protéger les réseaux construits de la concurrence des autres acteurs par une protection globale du patrimoine immatériel (information et connaissances mais aussi savoir-faire, culture, mode vie...).

**S. Blondel**, spécialiste en économie comportementale et expérimentale analysera les fondements de la coopération dans les réseaux, en construisant de nouveaux protocoles expérimentaux. Il travaillera, dans l'axe 3, sur les liens entre intelligence émotionnelle et intelligence économique. L'objectif sera de mieux cerner les comportements des décideurs. Il co-encadrera la thèse sur ce thème.

#### **T. Camara (voir Axe 1)**

**S. Chevalier**, spécialiste de KYC et de compliance au sein de la société lithuanienne OBI consulting société de service auprès d'entreprises industrielles dans le monde entier, propose d'analyser la gestion des risques en Europe et dans le monde à travers les méthodologies de veille et d'IE.. Il propose également des services en due diligence, vérification de la moralité des sociétés avec lesquelles ses entreprises clientes souhaitent commercer.

Ayant de nombreuses activités de consulting dans beaucoup de pays européens, il se propose aussi d'éclairer le sujet de l'inter-culturalité développée dans l'axe 2, est mon quotidien.

**E. Cichowicz (voir Axe 1)**

**C. Deffains-Crasky (voir Axe 2)**

**M. Favreau (voir Axe 1)**

**M. Lefebvre**, spécialiste en économie expérimentale et en économie agricole analysera pour l'Europe les fondements d'une nouvelle politique agricole commune, fondée sur les besoins réels des producteurs et des consommateurs européens. Son approche repose néanmoins sur l'usage de l'expérimentation de terrain pour l'évaluation de nouvelles mesures de politique agricole. Cette pratique permet de tester des dispositifs d'aide et d'incitation aux exploitants agricoles, avant leur mise en œuvre à grande échelle. Les expérimentations menées le sont en collaboration avec les partenaires agricoles européens qui sont présents dans les organismes internationaux tels que l'Union Européenne et la commission européenne. Si ces pratiques se diffusent, notamment dans le domaine de la politique sociale, elles sont encore marginales dans le champ agricole. Il faut donc associer à la réflexion sur ces pratiques les décideurs politiques et économiques au sein des différentes institutions, du niveau local comme au niveau européen.

**M. El Haddani**, spécialiste en veille & intelligence compétitive, et pilote du processus veille stratégique du groupe Maroc Telecom. Elle a entrepris depuis deux ans une thèse de doctorat (thèse de maturité) au Granem, portant sur la modélisation de la remontée d'information d'origine terrain et sur la complémentarité des canaux d'information (Web et Terrain) dans une approche d'aide à décision, notamment de l'analyse prédictive.

Ses travaux sous la direction du Professeur Camille BAUANT consistent à proposer un cycle propre à la veille terrain et à l'intégrer dans un dispositif complet qui inclut un mécanisme d'organisation, de processus, d'utilisation adaptée des outils de veille ainsi qu'un dispositif d'animation capable de développer et de promouvoir la vigilance de tous les acteurs au sein de l'entreprise. L'intérêt concret de ce processus de veille consiste à traquer des informations tacites fiables qui, recoupées avec des informations publiées, permettent d'alimenter la prise de décision organisationnelle dans une nouvelle économie globale basée sur l'immatériel et sur les réseaux ouverts, nécessitant une plus grande coopération entre les différents acteurs.

La doctorante propose d'étudier les différences qui existent entre les entreprises européennes et marocaines, notamment en matière de travail collaboratif, de pérennité de dispositif de veille et de complémentarité des canaux d'informations, pour fonder d'éventuelles politiques de coopération. L'étude ciblera particulièrement les firmes marocaines ayant réussi à développer une compétitivité informationnelle et un processus d'intelligence des risques qui recense et analyse tous les incidents et dysfonctionnements liés à la sureté (ce qui relève de la malveillance), à la sécurité (dysfonctionnements et incidents techniques) et au management (comportements dysfonctionnels).

**D. Musseau**, spécialiste en intelligence économique stratégique (IES) et ancien responsable de 1999 à 2004 de la cellule d'Intelligence Economique de l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale (IHEDN) propose d'analyser les différences qui existent entre les pays européens, principalement la France, l'Allemagne et le Royaume-Uni dans la mise en œuvre des méthodologies et des pratiques de l'Intelligence Economique pour augmenter leur

compétitivité dans une économie devenue mondialisée. Dans une Europe des réseaux favorisant la mise en œuvre d'innovations technologiques, il est essentiel de pouvoir analyser simultanément les mécanismes de coopération et de compétition qui existent entre les différents pays européens de façon à pouvoir définir une position commune vis-à-vis du reste du monde.

**M. Ogonowska**, micro-économiste, spécialiste de l'économie industrielle appliquée au tourisme, à l'événementiel et à la logistique, analysera les influences que peuvent avoir les résidents des pays européens sur les politiques publiques que les décideurs développent. Elle s'attachera à démontrer l'importance de la prise en compte des perceptions des populations lors du développement et de la mise en place des mesures au niveau des territoires (pro-environnementales, relatifs au développement local). Elle défendra l'idée selon laquelle la prise ne compte des flux d'information ascendants est essentielle pour une meilleure acceptation des politiques et des normes mises en place par les autorités publiques. La dimension inclusive sera représentée par une démarche de co-construction des normes et des politiques qui seront dorénavant voulues et partagés par l'ensemble des acteurs concernés.

**K. Olszewska** est Assistant Professor at the Wroclaw University, Faculty of Social Science, Institute of International Studies. Elle propose de réfléchir sur les questions l'innovation inclusive, des efforts visant à remédier les inégalités et améliorer la qualité des ressources humaines pour le renforcement de la cohésion sociale. Les innovations issues des technologies de l'information et de la communication (TIC) peuvent contribuer à une croissance inclusive de plusieurs façons. L'impact des nouvelles technologies sur la société d'aujourd'hui sera étudié. L'étude sera interdisciplinaire.

#### **A. Musson (voir Axe 2)**

**J. Rioche**, est doctorant CIFRE dans l'entreprise GIE et au Granem. Dans un monde caractérisé par l'économie de la connaissance mondialisée, l'Europe va être amenée à faire de plus en plus un effort particulier pour se mettre à niveau dans le domaine de l'internet des objets connectés de façon à assurer son indépendance technologique, économique et sociale. L'objet de la thèse de J Rioche portera ainsi sur l'analyse des facteurs essentiels pour le développement de l'IoT (*Internet of Things*) dans les entreprises françaises et européennes. La partie appliquée de sa thèse sera consacrée à l'étude des objets connectés dans le domaine de la santé car il s'agit d'un secteur clef pour le bien être des populations en Europe et qui se développe de plus en plus au niveau mondial.

#### **A. Souchaud (voir Axe 2)**

**Ö. Süer**, spécialiste de banque et de la finance comportementale à l'Université Galatasaray à Istanbul se propose d'analyser les liens culturels et commerciaux de l'Europe avec la Turquie et de faire « le pont » entre les mesures subjectives portés par les agents économiques et les mesures macro-économiques des grands indicateurs du pays (PIB, commerce, industrie...). La Turquie a longtemps été considérée comme un pays émergent (bien avant le retour des PECOS dans l'économie marché) adoptant les normes technologiques et industrielles des pays avancés et de l'Europe en particulier. Pourtant la Turquie obtient toujours aujourd'hui de

déficits commerciaux importants et la baisse de la livre turque n'a pas permis une montée en gamme des exportations de la Turquie. L'analyse se propose d'étudier les différences qualitatives et quantitatives de la croissance en Turquie, en comparant les stratégies de croissance de ce pays avec celles menées par les PECOS. Plus précisément, il s'agira de voir si les points forts de la Turquie, une économie portée par un Etat fort privilégiant l'industrie, ne sont pas devenus un élément de faiblesse aujourd'hui avec notamment le retour vers une politique plus fermée et hostile aux échanges commerciaux et culturels avec l'Europe.

**G. Sylvestre**, chef de projet veille, e-reputation et analyse de données à l'Agence de Diffusion de l'Information Technologique (ADIT à Paris) propose d'étudier le rôle des nouveaux réseaux de communication existant dans les pays européens, notamment la data-visualisation, de façon à renforcer les échanges d'informations et de connaissances dans les pays européens.

Il propose de former les étudiants, les enseignants et les collectivités locales aux nouveaux outils de data-visualisation qui permettent de traiter les données massives d'information qui circulent aujourd'hui en Europe et dans le monde. Dans ce cadre, le traitement de l'information par les approches « d'intelligence économique » (cycle de l'information) et de « business intelligence » (traitement des big data) devient essentiel pour les pays européens pour pouvoir développer leur compétitivité à travers le mode.

Dans le projet, il s'agira alors de développer des outils de « business intelligence » (traitement des données massives) pour concevoir des tableaux de bords dynamiques à partir de bases de données Big Data. Il proposera de créer des visualisations de toute une série de questions touchant à l'organisation de l'Europe : les traités européens et transnationaux, la question de l'environnement, la question des normes fiscales et sociales en Europe, la question des OGM, les conflits d'intérêt entre les institutions européennes et les marchés publics... en exploitant par exemple les données en Open Data du [registre français du commerce](#) ou encore en [analysant le web social sur les migrations climatiques](#).

### *Calendrier de mise en œuvre*

Le groupe de travail du PREPI aura pour projet une organisation en réseaux visant à favoriser des rencontres à taille humaine de façon à rendre les échanges plus approfondis et structurés. Des temps de rencontres pour permettre un échange entre les différents membres du réseau seront organisés afin de permettre à chaque membre de l'équipe de connaître les travaux des autres membres pour qu'ils puissent enrichir leur vision d'une Europe plus inclusive sans gommer les analyses spécifiques de chacun. Pour cela il est prévu plusieurs réunions de travail et *workshops* visant à présenter les travaux des uns et des autres et à organiser des rencontres entre chercheurs et professionnels.

Pour le travail sur la richesse économique et la richesse humaine, la construction et l'exploitation des bases de données sera organisée sur une année complète, laps de temps nécessaire pour construire la base de données et commencer le travail économétrique.

A partir de ce travail visant à dégager une vision claire de la spécificité des différents pays au sein de l'Europe, une organisation des travaux par grande thématique sera structurée au sein du projet : les échanges en Europe, le rôle de l'innovation, la mise en œuvre de travail en

réseaux, la construction d'une approche multiculturelle visant à promouvoir une richesse humaine.

### Proposition de calendrier :

	2018					2019				2020			
	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<b>Coordination, animation</b>													
Cellules proposition des initiatives													
Cellule valorisation recherche													
Comité de suivi													
Conseil scientifique													
Animation des axes													
<b>Axe 1 : Convergences et divergences territoriales</b>													
La zone euro et désindustrialisation													
Pour de nouvelles politiques européennes													
Réunions et séminaires													
Séminaires et bilans													
<b>Axe 2 : Développement territorial dans la mondialisation financière</b>													
Finance participative													
Autres modes de financement													
Ressensement des acteurs sur le territoire													
Séminaires et bilans													
<b>Axe 3 : Gestion des risques en Europe et dans le monde</b>													
Compétitivité en Europe													
Intelligence économique en Europe													
Recensement des acteurs sur le territoire													
Séminaires et bilans													
<b>trans axes</b>													
Colloque final													
<b>valorisation</b>													
Site internet													
Podcast													
Propositions d'initiatives économiques, sociales et financières													
Formation													

	colloques
	événements, journées d'étude, restitutions, créations
	travail régulier : recherche, organisation, publications
	séminaires

### Résultats attendus, dont publications

#### Résultat d'ensemble

La réunion de différentes disciplines (macro-économie, droit, sciences politique, finance, économie comportementale, psychologie, géographie, langue,..), de différents partenaires universitaires en Europe (Allemagne, Belgique, Bulgarie, Finlande, Hongrie, Italie, Lituanie,

Pologne, Roumanie) et de différents acteurs de terrain, permettra de définir une vision riche et diversifiée de ce que peut être une Europe plus inclusive qui soit en accord avec le degré de globalisation et de complexification de l'économie mondiale que nous connaissons aujourd'hui.

Ces analyses, qui seront structurées par grandes thématiques, permettront à l'issue des trois ans, de dégager de nombreuses pistes d'action, notamment de répondre à des appels à projet au niveau européen.

Les analyses ainsi menées permettront aussi de mettre en œuvre des d'actions concrètes. Il s'agira de proposer aux entreprises et aux collectivités des moyens techniques (veille, outils de datavisualisation...) et humains (mettre les hommes au cœur de leur métier) qui soient faciles à utiliser pour améliorer les pratiques de subsidiarité, de pro-action ou leader transformationnel (anticiper les nouvelles innovations, prendre soin de son équipe dans la réalisation des objectifs à atteindre).

Au niveau des indicateurs, nous proposerons de nouveaux indicateurs capables de saisir la diversité des richesses et qui soient utilisables au niveau global et local.

Il s'agit des indicateurs mesurant l'inclusion des économies européennes en se basant sur le bien-être ressenti par les populations et surtout les investissements matériels et immatériels mis en œuvre par les collectivités pour améliorer la richesse réelle et humaine (tels que le logement, l'éducation, la liberté de la presse, les politiques de santé...)

Nous proposerons donc pour tous les pays européens une comparaison et une analyse systématique entre leur richesse matérielle (mesurée par le PIB/tête) et la richesse humaine mesurée par l'indicateur de « Social Progress » construit par l'économiste américain Michaël Porter et son équipe à l'université d'Harvard :

<http://www.socialprogressimperative.org/data/spi/countries/GIN> ).

Enfin nous proposerons des outils d'aide à la création de réseaux pour les entreprises, les clusters, les pôles de compétitivités, les associations de producteurs et consommateurs par le biais de la création d'une plateforme internet gérée par les étudiants du M2 IECSI.

Nous envisageons de mobiliser les compétences des professionnels de la gestion de l'information qui travaillent actuellement dans cette formation et qui ont permis d'aboutir par exemple à une plateforme partageant toutes les études menées en France et à l'étranger en IE: <http://master-iesc-angers.com/>.

Dans cette optique, nous envisageons de mobiliser les étudiants de master 1 et 2 en IESCI en leur proposant de contribuer à ces outils et ces expériences à l'occasion de leur projet professionnel personnalisé (PPP), de leur projet de fin d'études, ou des missions sur le terrain proposées chaque année.

Une des réalisations attendues sera de promouvoir dans l'ensemble des établissements parties prenantes du projet (dont le nombre pourra croître au cours du projet) une vision réellement multidisciplinaire et un réel échange entre les différents départements mobilisés sur ce projet dans chaque établissement. Les publications académiques des chercheurs et les conférences ouvertes à un grand public qui associeraient les étudiants, les représentants de la société civile, et les différentes collectivités locales permettront de donner une plus grande reconnaissance et visibilité pour les différents laboratoires de recherche (GRANEM, ESO, 3L.AM, ESSCA,...).

L'objectif est aussi de nous structurer nous-mêmes en réseau afin d'être mieux armé pour répondre à des appels à projets européens dans le futur.

De plus, la partie pédagogie (module interdisciplinaire commun portant sur l'Europe effectué dans les différentes disciplines et par les trois établissements adhérant à Alliance Europa en produisant des capsules numériques) et la partie recherche sont interconnectées et les résultats obtenus en recherche seront déployés pour enrichir, chaque année, les vidéos en pédagogie dans le module consacré à l'Union européenne.

### Résultats concrets

Les résultats attendus de cette recherche sur une Europe plus inclusive sont de trois ordres.

- Tout d'abord, les différentes recherches seront structurées autour de colloques (un colloque par an) qui donnera lieu à des publications dans des revues classées CNRS et HCERES.
- Ensuite, ce projet permettra l'organisation aussi des conférences accueillant un plus vaste public visant à former les acteurs locaux aux enjeux et aux outils permettant de construire une Europe plus inclusive fondée sur des réseaux actifs, où les différents acteurs (entreprises et banques régionales, agglomérations de communes, centres de recherche et collectivités locales) pourront participer activement à l'organisation.
- Enfin, les résultats de ces études seront utilisés et approfondis lors des cours ou travaux sur projets avec les étudiants du projet Alliance Europa pour valoriser leurs travaux et favoriser dans des conditions optimales des échanges universitaires (Erasmus et double diplôme), des échanges économiques (les stages et jobs à l'étranger) et des échanges culturels et sociaux (échanges de bonnes pratiques en matière de travail en réseaux, découvertes culturelles et sociales).

### **Bibliographie des membres du projet.**

#### **AGLIETTA MICHEL**

**2017** *La double démocratie : une Europe politique pour la croissance*, avec Nicolas Leron, Seuil.

**2016** *La monnaie. Entre dettes et souveraineté*, Odile Jacob.

**2014** *Europe : sortir de la crise et inventer l'avenir*, Michalon.

**2014** *Le dollar et le système monétaire international*, avec Virginie Coudert, La Découverte.

**2013** *Un New Deal pour l'Europe*, avec Thomas Brand, Odile Jacob.

**2012** *Zone euro. Éclatement ou fédération*, Michalon.

#### **AMARAL, CARLOS EDUARDO PACHECO.**

**2012** : « l'autonomie et la liberté régionale. 25 ans de l'intégration européenne ». *Açores Au Portugal-Europe, 25 ans d'adhésion, 59-72*. Coimbra: Almedina

**2012** : « Frontières, ultrapériphérie et ses voisins de l'Union européenne ». dans *Historiographies, Politiques et Territoires: La construction de l'espace politique européen / Historiographie, Politiques et territoires: la construction de l'espace politique européen*, ? - . . Bologne: II Mulino

**2012** : « L'Europe des régions - Europe avec les Régions ». dans *l'idée de l'Europe*, ? - . . Bologne: II Mulino.

**2011** : *Autonomie Régionale et relations internationales. Nouvelles de la dimension multilatéral governance. L'autonomie régionale et des relations International. Les nouvelles dimensions de la gouvernance multilatérale* ed. 1. Paris: L'Harmattan

**2010** *Le libéralisme et les limites de la justice* ed. 2. Lisbonne: Fondation Calouste Gulbenkian Edition

### **BAULANT CAMILLE**

**2017** “How Happiness can lead to more Efficiency: A New Paradigm Adapted to the World Knowledge Economy”, *The American Review of Political Economy* (CNRS 4), Décembre 2017

**2017** “Rethinking the links between Human Relationships and Economic Efficiency using the Local Micro institutions”, *Journal of Economics Issues* 49, 2 (CNRS 3), Septembre.

2017 « Le DataMart Terrain: une nouvelle solution décisionnelle capable de maîtriser l'information réellement utile à l'entreprise », article accepté au 10<sup>ième</sup> Colloque International de AGESCO, Montréal, 26-28 juin 2017 (avec Mouna el Haddani)

2017 : « Inventer une Europe plus inclusive : la richesse humaine pour refonder la richesse économique », 60ème Congrès de l'AIELF Poznań (Pologne), les 23, 24 & 25 mai 2017.

2017 : « Comment transformer l'information d'origine terrain en un levier de compétitivité des entreprises ? » Colloque IFBAE 2017, IX Congresso do Instituto Franco-Brasileiro de Administração de Empresas, IAE de Poitiers, 9 et 10 de mai de 2017 (avec M El Haddani).

2016 : « La progression quantitative et qualitative de l'information grise dans le cycle de la compétitivité des entreprises », Colloque international (Recherches et Pratiques en Marketing et Communication) Kénitra/Maroc, 16 & 17 décembre 2016 (avec M El Haddni).

**2016** «Les nouveaux indicateurs de richesse” Colloque Bon Droit, 8 decembre 2016, Université d'Angers, Faculté de Droit, d'Economie et de Gestion (avec S Blondel et C Senik).

**2016** “The Paradox of the World Economy and the New Way of Thinking and Acting which combines Efficiency and Social Welfare”, *Croissance, population, protection sociale : faits et théories face aux enjeux*, Edition Pantheon Assas, pp 973 - 984.

**2015** “The Role of Networks for Helping Firms and Countries Invent New Competitive Strategies Well Adapted to the World Knowledge Economy.” *Journal of Economics Issues* 49, 2 (CNRS 3), juin.

**2015** “How the private happiness involves the public wellbeing? A new paradigm adapted to the world knowledge economy, Actes du congrès 2015 IAREP - SABE Joint conference: psychology and economics together for a better life, Sibiu, Romania, 3<sup>rd</sup> – 6<sup>th</sup> September.

**2015** “How using a Network Organization in the Small Business Firms for improving their economic efficiency on the World Markets? Actes du colloque *L'économie politique de l'entreprise : nouveaux enjeux, nouvelles perspectives*, V<sup>e</sup> Congrès de l'Association Française d'Économie Politique, Lyon, 1<sup>er</sup> - 3 juillet.

**2015** “Creative and Industrial Clusters: which similarities and differences in their long run innovative competitive strategies”, Actes du colloque *International Meeting: Cultural and creative quarters and clusters: Developing a global perspectives*, University of Angers, 8- 10<sup>th</sup> June 2015.

**2015** « Proximity and diversity to co-build efficient organizational networks in a World Knowledge Economy », Actes du colloque : Construire les proximités dans un monde global : enjeux territoriaux, organisationnels et sociétaux, Université François Rabelais, 20-22 mai 2015.

**2013** «La Croatie dans l’Union Européenne : une insertion différenciée», *Monde en développement*, vol.41-2013/4 – n°164 (CNRS 4) (avec S Blondel, Ph Compaire),.

**2013** «Déficits commerciaux et désindustrialisation en Europe : une étude comparée de l’Espagne, l’Italie et la France », *Le devenir de l’économie mondialisée*, Presse Universitaire de Valladolid, pp 71-85

**2013** «La crise économique en Europe : comment redresser les balances commerciales des pays européens ?», *58<sup>ème</sup> Congrès de l’AIELF*, Le devenir de l’économie mondialisée, Valladolid, Espagne, 21-23 mai.

### **BLONDEL SERGE**

**2016** “Mise en place d’une expérience avec le grand public : entre recherche, vulgarisation et pédagogie”, *Revue Economique* (CNRS 2), à paraître (avec Y. Loheac, H. Alia, C. Bazart, M. A. Bchir, M. Bonescu, A. Bornier, J. Brouard, N. Chappe, F. Cochard, A. Flage, F. Galeotti, X. Hollandts, A. Hopfensitz, N. Jacquemet, F. Le Lec, M. Lefebvre, M. Leplat, C. Mantilla, G. Mateu, G. Péron, E. Peterle, E. Petit, E. Raiber, J. Rosaz, A. Rozan, J.-C. Tisserand, M.-C. Villeval, M. Willinger, A. Zylbersztejn)

**2013** «La Croatie dans l’Union Européenne : une insertion différenciée», *Monde en développement*, vol.41-2013/4 – n°164 (CNRS 4) (avec C Baulant, Ph Compaire),.

**2013** “La gestion des risques : une pratique comportementale inversée”, in *Le risque*, éd. par F. Tripier, L’Harmattan, 159-170.

**2013** “Coopération, bien-être, et budget de l’État”, *Le Cercle – les Echos*, nov. **13**.

### **BIOTEAU EMMANUEL**

**2014** « Quelques jalons pour une géographie de l’économie sociale et solidaire », *Annales de géographie* 2014/3 (n° 697).

**2014** «Les proximités des microcrédits sociaux, une analyse en région Pays-de-la-Loire », *Géographie, économie, société* 2014/1 (Vol. 16)

**2013** “Les finances solidaires et l’Economie sociale en Roumanie. Une réponse de « proximités » à la régionalisation d’une économie en transition ?”, *Annals of Public and Cooperative Economics*, Vol. 84, 2013-2, juin 2013, pp. 195-217 (avec P Glémain et A Dragan).

### **CALLET-BIANCO ANNE-MARIE**

**1993** *Le roman cyclique chez Alexandre Dumas*, thèse de doctorat sous la direction de Jean-Yves Tadié - Paris 4.

### **CAMARA THIerno HADY**

**2016** *Rôle de l’éducation dans la réduction de la pauvreté humaine et monétaire*, (Avec Camille Baulant).

**2008** *Analyse de la filière riz au Mali comme moteur du développement économique du Mali : Une analyse par la méthodologie de l’Intelligence économique*, (Avec Camille Baulant)- GRANEM-Université d’Angers.

**2006** *Rétrospective et perspective de l'élevage en Afrique de l'Ouest, Rapport de recherche de fin d'étude M2 IESC* Sous la direction de Madame Camille Baulant- professeur de sciences économiques (Université d'Angers) et de Monsieur Léonidas Hitimana- CSAO-OCDE-Université d'Angers.

### **CAYLA DAVID**

**2017** *La fin de l'Union européenne*, Michalon, Paris (avec C DELAUME).

**2017** « Ces chiffres miraculeux de l'économie irlandaise », Blog *Libération* (en ligne) 15/01/2017

**2016** « Zone euro: le trou noir de l'économie mondiale ». Blog *Marianne* (en ligne), 02/01/2016.

**2015** « Public debt & deficits, unrestrained taxation, who will pay? », *XIIIème forum international CIFA*, 22-24 avril, Monaco.

**2015** « Crise de l'euro, crise de l'Union européenne », Séminaire IEMN-IAE, Université de Nantes. 12 février, Nantes.

**2013** « European Debt Crisis: How a Public Debt Restructuring Can Solve a Private Debt Issue », *Journal of Economic Issues*, 47, pp. 427-436.

**2013** "Debt Crises: Is a Global Restructuring Implementable?", *ASSA 2013 - AFEE annual meeting*, American Economic Association 3-5 janvier, San Diego, USA.

### **CICHOWICZ EWA**

**2017** "Médiatisation des questions socio-économiques- mécanismes, opportunités et dangers. études des cas : les cas de la politiques migratoires et de la prévoyance vieillesse en Europe", (avec M MOLEDA-ZDZIECH et M PACHOCKA), 60<sup>ième</sup> Congrès AIELF, Poznan, Pologne, 23-25 mai.

**2017** „The role of central banks in selected countries in EU in the process of improving economic literacy in society”, 5th International Conference on Applied Economics, Volos, Grèce, 17-19 mai.

**2017** „The use of the concept of corporate social responsibility to combat financial exclusion as a manifestation of entrepreneurship in banks”, 7th International Conference ENTIME 2017, Gdansk, Pologne, 16-17 mars.

**2017** „Diversification of Research on Economic Awareness and Education of Poles” (avec A K NOWAK), Working Papers Series of the Faculty of Economic Sciences, University of Warsaw, Poland, [https://www.wne.uw.edu.pl/index.php/download\\_file/3217/](https://www.wne.uw.edu.pl/index.php/download_file/3217/).

**2016** „Wykorzystanie nowoczesnych technologii przez instytucje finansowe w procesie przeciwdziałania wykluczeniu finansowemu” (The Use of Modern Technology by Financial Institutions in Combating Financial Exclusion) – *Annales. Etyka w życiu gospodarczym (Annales. Ethics in Economic Life)*, vol 19, no 1/2016.

**2015** „Wykluczenie finansowe osób starszych na wsi w Polsce – przyczyny zagrożenia ekskluzją i możliwości jej przeciwdziałania” (Elderly people financial exclusion in Poland's rural areas – reasons of the exclusion and possibilities of counteracting) (avec A K NOWAK) – w „Wykluczenie społeczne osób starszych na wsi – mit czy rzeczywistość” (in: Social exclusion of the elderly in the countryside - myth or reality), ed. M. Janoś-Kresło, Oficyna Wydawnicza SGH, Varsovie.

### **CUENOUD THIBAUT**

**2016** « Les déterminants de la syndication avec les Business Angels dans les opérations d'Equity Crowdfunding : le cas français », *Juin 2016, Document de travail du GRANEM n° 2016-01-047 (Université d'Angers)*. Avec C. Deffains-Crapsky et P. Glémain.

**2015** « Etude de cas : jadopteunprojet.com, ou comment un collectif met en place une plateforme de crowdfunding », *revue Entreprendre et Innover, décembre 2015 n°25/2, revue Fnege.*

**2015** « The weaknesses of economic development based on foreign capital in times of crisis: the specific case of CEEC during subprime crisis », *revue VSE, juillet 2015, revue HCERES.*

**2013** « L'impact de la crise financière sur la finance responsable en France, vers une structuration plus durable du secteur ? », *Vie et Sciences de l'Entreprise, Décembre 2013 – N° 195- 196, revue HCERES.*

**2013** « European Leonardo project ARIADNE: process of transferring managerial skills in the social economy », *Revue Américaine US-China Education B, Volume 3, Number 10, October 2013.*

**2013** « Les spécificités managériales dans les entreprises sociales : une démarche européenne par la gestion des compétences », *Juillet 2013, revue HCERES RECMA n°329. Avec C. Moreau et M Mertens.*

**2013** « Euro area dream, which opportunity to redefine policy coordination? » *Revue Economic Ideas and Practice (Décembre 2012)*

### **DOBRZANSKI PAWEL**

**2017:** “Innovation Catching up for Developing Countries”, *Springer’s series Eurasian Studies in Business and Economics, Springer (Web of Science), (after a positive review of the paper – in print)*, presented on: International Scientific Conference, Eurasia Business Economics Society (EBES), IFM – Real Estate and Facility Management at TU Wien, Wien - Austria, 28-30 of September 2016.

**2017:** “Condition for Development of Japanese Economy”, *Springer’s series Eurasian Studies in Business and Economics, Springer (Web of Science), (after a positive review of the paper – in print)*, presented on: International Scientific Conference, Eurasia Business Economics Society (EBES), IFM – Real Estate and Facility Management at TU Wien, Wien - Austria, 28-30 of September 2016.

**2017:** “Effectiveness of expenditure of state for social security in G7 countries”, *Studia Ekonomiczne – Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach), (after a positive review of the paper – in print)*, presented on: Scientific Conference, Economic systems and their evolution. Systemic conditions of the state's role in the modern economy, University of Economics in Katowice, Ustron. 22-24 of September 2016.

**2017:** “Effectiveness of Expenditures on Innovation as Key Factor to Achieve Economic Growth. Data Envelopment Analysis Model”, *Country Experiences in Economic Development, Management and Entrepreneurship, Eurasian Studies in Business and Economics 5, M.H. Bilgin et al. (eds.), Springer, ISBN 978-3-319-46319-3\_9*, article published in book (waiting for inclusion in Web of Science database), presented on: International Scientific Conference Euroasia Business Economics Society (EBES), Venice International University, Venice, Italy, 15-17 of October 2015.

**2017:** “Assessment of Government Activity in the Economy. USA-Germany-Japan-China.”, *Country Experiences in Economic Development, Management and Entrepreneurship, Eurasian Studies in Business and Economics 5, M.H. Bilgin et al. (eds.), Springer, ISBN 978-3-319-46319-3\_9*, article published in book (waiting for inclusion in Web of Science database), presented on: International Scientific Conference Euroasia Business Economics Society (EBES), Venice International University, Venice, Italy, 15-17 of October 2015.

**2016:** “Globalization and the Catching up of a Transitional Economy: The Case of Poland.”, *Conference of the Stephen A. Jarislowsky Chair in International Business (Conférence de la Chaire Stephen-A.-Jarislowsky en gestion des affaires internationales)*, Laval University, Quebec City, Canada, 12th of September 2016.

**2016:** “Twenty Five Years of Transition, Ten Years of European Union: Poland Challenges of Capacity Building.”, *North American Conference of CEDIMES Institute, State University of New York (SUNY) Plattsburgh, New York, USA, 1-3 of September 2016.*

**2016:** “Conditions for development of the German Economy in 2000-2012”, *Barometr Regionalny*, Vol. 13, (14 points, List B), presented on : International Scientific Conference, Management of regional and local development: determinants of sustainable development in the prospect of programming of 2014-2020, Opole-Pruszkow, Opole University of Technology, 15-16 of June 2015.

**2016:** “Contemporary role of the government in market economy”, *Barometr Regionalny*, Przegląd Prawa i Administracji, Wyd. UW., Wrocław 2015, (9 points, List B).

**2014:** “Competitiveness of the large Asian Economies. China and India”, *Модернизация и инновационное развитие экономических систем*, B. M. Матюшок (editor), Moscow (Russia), presented on: International Scientific Conference, Modernization and Innovative Development of Economics Systems: Challenges, Strategies, Structural Changes, Peoples’ Friendship University of Russia, Moscow, Russia, 30-31 of October 2014, (co-authors: M. Burzynski, D. Butyter).

**2014:** “Economic structure of the national economy in the period of transition. The case of central European countries”, *The trajectory of growth and structural transformation of the world economy amid international instability*, S. Balashova, V. Matyushok (editor), Moscow (Russia), presented on: International Scientific Conference, Modernization and Innovative Development of Economics Systems: Challenges, Strategies, Structural Changes, Peoples’ Friendship University of Russia, Moscow, Russia, 30-31 of October 2014, (co-author L. Olszewski).

**2014:** “Government’s role in Asia-Pacific market economies. Japan vs. China”, *PN Redefinition of the Role of Asia-Pacific Region in the Global Economy*, B. Drelich-Suklska (editor), Publishing House of Wrocław University of Economics, Wrocław (Poland), presented on: International Scientific Conference, Redefinition of the Role of Asia-Pacific Region in the Global Economy. Partnership or Leadership?, Wrocław University of Economics, 16-17 of November 2014.

**2014:** “The concept of the effectiveness and competitiveness of an economic system”, *Students legal, administrative and economic papers*, M. Winiarski (editor), Wrocław University Press, Wrocław 2014, (6 points, List B), presented on: Doctoral seminar, The Leading Edge. New: ideas, problems and challenges of the Economy, Management and Marketing. First Polish-Ukrainian Conference of the Young Scientists, Faculty of Law, Administration and Economics, University of Wrocław, 9th of December 2011.

### DARSKUVIENE VALDONE

**2017** “Linking corporate governance, ownership structures and financial leverage perspectives. Current status and implications for future research” / *Theorie und Praxis aus Rechnungswesen und Wirtschaftsprüfung. Nationale und Internationale Entwicklungen*. Eds. J.Baldauf, S.Graschitz, LexisNexis, Österreich, ISBN: 978-3-7007-6786-2.

**2017** “CSR policies and financial risks under stakeholders’ aggressive actions / International Dimensions of Sustainable Management and subtitle: Latest Perspectives from Corporate Governance, Responsible Finance and CSR”. Avec Bendoraitienė Evelina. *Book series CSR, Sustainability, Ethics and Governance*, eds. R.Schmidpeter, N.Capaldi, S.Idowu, A.Lotter. Springer, 2017, ISSN: 2196-7075.

**2014** “Development of financial system in the Baltics” // *Baltic financial markets handbook* / edited by V. Darškuvienė, C. Keating, G Žigienė. Vilnius: Lithuanian financial markets institute, ISBN 9786099561004. p. 6-9. En collaboration avec Gaigalienė, Asta; Žigienė, Gerda.

**2014** “Comparative analysis of creative economy advantages in European countries” // *Proceedings of 6th international conference “Economic challenges in enlarged Europe”*, 15–17 June 2014. Tallinn: Tallinn university of technology. ISSN 2382-6797. 2014, [no.] 6, p. 1-15. Avec Kalendienė, A.Gaigalienė, V.Pukelienė.

**2014** “The Study of payday lending in Lithuania // *Proceedings of 6th international conference “Economic challenges in enlarged Europe”*, 15–17 June 2014. Tallinn: Tallinn university of technology. ISSN 2382-6797. 2014, [no.] 6, p. 16-22. Avec P.Astromskis.

**2013** The stakeholder concept analysis // Organizacijų vadyba : sisteminiai tyrimai. Kaunas: Vytauto Didžiojo universitetas. ISSN 1392-1142. 68 (2013), p. 41-52. Avec Bendoraitienė, Evelina.

### **DEFFAINS-CRAPSKY CATHERINE**

**2017** « Incertitude de l'entrepreneuriat culturel et financement par la foule », *soumis à la Revue de l'Entrepreneuriat, numéro spécial* (CNRS 4, FNEGE 2, HCERES A). *En collaboration avec B. Calvies-Homberg, M. Lumeau et D/ Sagot-Duvauroux.*

**2017** « Do banks play a role in equity crowdfunding. The case of France », *16<sup>ème</sup> Conférence Internationale de Gouvernance*, 15 et 16 mai 2017, Lausanne. *En collaboration avec C. Girard.*

**2017** « L'identification des opportunités d'investissement par le Business Angel : application du concept de similarité structurelle » ; en révision à la revue **Finance Contrôle Stratégie** (CNRS 3, FNEGE 3, HCERES B), *en collaboration avec A-M Ola et R. Dumoulin.*

**2017** « Investissement en amorçage des business angels : la plus-value du collectif au sein des réseaux », *2<sup>ème</sup> journée de l'Innovation Abbé Grégoire au CNAM de Paris*, 28 mars 2017. *En collaboration avec A-M Ola et R. Dumoulin.*

**2016** « Les mécanismes de gouvernance disciplinaires et cognitifs en Equity Crowdfunding : Le cas de la France », *Finance Contrôle Stratégie*, Vol. 19, n°3 (CNRS 3, FNEGE 3, HCERES B).

**2016** : "Financer la transition énergétique par le Crowdfunding : atouts et modalités de mise en oeuvre", conférence TEPP *Evaluation des politiques publiques - Emploi / Environnement / Education*, 18-19 octobre, La Réunion.

**2016** « Business Angels, Social Networks, and Radical Innovation », in Bögenhold, Dieter, Jean Bonnet, Marcus Dejardin, and Domingo Garcia Pérez de Lema, *Contemporary Entrepreneurship: Multidisciplinary Perspectives on Innovation and Growth* (New York: Springer), *with Peter Klein.*

**2016** "Financer les entreprises de l'ESS par le crowdfunding : opportunité ou menace pour les C.I.G.A.L.E.S ?", avec Pascal Glémain et Thibault Cuénoud, *4<sup>èmes</sup> Journées Internationales de Recherche Gestion des Entreprises Sociales et Solidaires (GESS)*, 5 décembre 2016, Le Mans.

**2016** "La finance participative, quelle gouvernance pour les appropriateurs de la ressource commune ?", avec Thibault Cuénoud et Pascal Glémain, *XVI<sup>èmes</sup> Rencontres du Réseau Interuniversitaires de l'Economie Sociale et Solidaire (RIUESS)* Montpellier 25-27 mai 2016.

**2016** "Quels modèles de gouvernance de la foule pour quelles plateformes d'Equity Crowdfunding ? Le cas français", avec Carine Girard et Christophe Daniel, *15<sup>ème</sup> Conférence Internationale de Gouvernance de l'AAIG*, Montpellier 17-18 mai 2016.

**2016** « Les enjeux de la syndication dans les opérations d'Equity Crowdfunding », avec Thibault Cuénoud et Pascal Glémain, *1<sup>ère</sup> Journée de l'Innovation Abbé Grégoire*, Cnam Paris, 31 mars 2016. Actuellement en révision dans *Finance Contrôle Stratégie* (CNRS 3, FNEGE 3, HCERES B).

**2014** « Radical Innovation and Early Stage Financing Gaps: Equity Based Crowdfunding Challenges », with Agatha Sudolska, *Journal of Positive Management*, Vol.5, n°2, 3-19.

### **DESVAUX SABINE**

<http://www.univ-angers.fr/fr/plugins/mypage/mypage/content/sabine.desvaux.html>

**2016** « Tableau de concordance de la partie législative du Code de la consommation et analyse linéaire à l'issue de l'ordonnance n° 2016-301 du 14 mars 2016 », *Jurisclasseur Concurrence, consommation*, Fasc. 786(113 pages).

**2015** « La consommation collaborative ou participative », *Contrats, conc., consom.* janv. et fév. , études n° 2 et 3.

### **EL HADDANI MOUNA**

2017 « Le DataMart Terrain: une nouvelle solution décisionnelle capable de maîtriser l'information réellement utile à l'entreprise », , article accepté au 10<sup>ème</sup> *Colloque International de AGESCO*, Montréal, 26-28 juin 2017 (avec C Baulant).

2017 : « L'utilité de la veille terrain pour augmenter les parts de marché des entreprises marocaines dans la mondialisation », 60<sup>ème</sup> Congrès de l'AIELF Poznań (Pologne), les 23, 24 & 25 mai 2017 (avec C Baulant).

2017 : « Comment transformer l'information d'origine terrain en un levier de compétitivité des entreprises ? » *Colloque IFBAE 2017, IX Congresso do Instituto Franco-Brasileiro de Administração de Empresas*, IAE de Poitiers, 9 et 10 de mai de 2017 (avec C Baulant).

2016 : « La progression quantitative et qualitative de l'information grise dans le cycle de la compétitivité des entreprises », *Colloque international (Recherches et Pratiques en Marketing et Communication) Kénitra/Maroc*, 16 & 17 décembre 2016 (avec C Baulant).

2015 : « Les bons élèves de la veille stratégique au Maroc », Séminaire V.S.S.T.'2015 (Veille Stratégique Scientifique et Technologique), Grenade (Espagne), 11-13 mai 2015. <http://www.veille.ma/Les-bons-eleves-de-la-Veille-Strategique-au-Maroc.html>.

### **FORGANNI ANTONELLA**

**2017** "Circumvention of Trade Defence Measures and Business Ethics", *Journal of Business Ethics (CNRS 2 / FNEGE 2)*, pp. 1-12 (avec H Reed).

2015 "The European Court of Justice", *European Space Policy – European integration and the final frontier*, Ouvrage coordonné par T Hoerber, P Stephenson, Routledge.

2015: "La capacità di disporre per testamento" (Art. 47, L. 31.05.1995, n. 218), dans *Codice delle successioni e donazioni*, Ouvrage coordonné par G Bonilini, M Confortini, G Mariconda, Wolters Kluwer UTET Giuridica (éditions précédentes : 2007, 2011).

2015: "Separazione personale e scioglimento del matrimonio, Giurisdizione in materia di nullita, annullamento, separazione personale e scioglimento del matrimonio (Artt. 31 and 32, L. 31.05.1995, n. 218)", dans *Codice della famiglia*. Ouvrage coordonné par M Sesta, Giuffré (éditions précédentes : 2007, 2009).

2014: "L'Unione europea e la Cina", dans *La politica estera dell'Unione europea*, ouvrage coordonné par Lang A., Mariani P, Giappichelli G. ed.

2013 "The Comitology Reform in the EU: Potential Effects on Trade Defence Instruments", *Journal of World Trade (CNRS 4)*, vol. 47, issue 2, pp. 359-389 (avec C Dordi).

### **GAILLARD RICHARD**

**2017** « L'inclusion sociale au risque de l'exclusion des professionnels en travail social », in AEMO, *Protection de l'enfance : Inclusion version 2.0 de l'insertion*, Eres, 2018, (à paraître).

**2017** « L'accompagnement social des personnes vulnérables. Quand les indicateurs d'activités rendent invisibles les pratiques qu'ils mesurent », in Olivier Cléach et Guillaume Tiffon, *Invisibilisation au travail - Des salariés en mal de reconnaissance*, Octares, p 285 – 312.

**2014** « Échec annoncé de la lutte contre le surendettement des particuliers en France : sociologie d'une forme d'assistance », *Revue Française des affaires sociales*, n°1, p. 78-99.

**2004** « Pratiques de tutelle et pratiques de soin : ambiguïtés du rapport à l'argent », *Bulletin de Psychologie*, tome 57 (3) / 471, p. 309-315.

### **GIOVANNI GRASSO ALESSANDRO**

**2015** "Il finanziamento dell'innovazione attraverso l'equity crowdfunding", in Patrizia Silvestrelli Lo svilupposostenibile del territorio. Problematiche e opportunità, Centro EUM Edizioni Università di Macerata; p.269 □ 286.

**2014** "Equity crowdfunding: un innovativo canale per finanziare l'innovazione", in Roy Cerqueti Polymorphic Crisis Readings on the Great Recession of the 21st century; Macerata, Centro EUM Edizioni Università di Macerata; pp. 243 □ 264 (ISBN: 9788860564108).

**2014** "Le funzioni allocativa e monetaria del sistema finanziario", in A. Banfi, M. Biasin, M. Oriani, G.M. Raggetti Economia degli intermediari finanziari □ seconda edizione ISEDI; pp. 29 □ 68 (ISBN: 9788880083771).

**2013** "I servizi mobiliari", in M. Biasin, S. Cosma, M. Oriani La banca Istituzione e impresa; Torino, ISEDI; pp. 457 □ 488 (ISBN: 9788880083689).

### **HOERBER THOMAS**

**2017** *Theorising European Space Policy*, (co-edited with Emmanuel Sigalas), Lexington books, New York.

**2017** *Hayek vs. Keynes – Battle of Ideas*, Reaktion Books, forthcoming in 2017

**2016** *Theorizing European Space Policy*, avec Sigalas

**2015** *European Space Policy – European Integration and the final frontier*, Routledge, 2015, T. Hoerber, P. Stephenson (eds.)

**2015** *European Space Policy - European integration and the final frontier*, (co-edited with Paul Stephenson), Routledge, London, 2015

**2014** *A Converging Post-War European Discourse - War Experience, Changing Security Concepts and Research & Education*, Lexington books, New York, 2014

**2013** *The Origins of Energy and Environmental Policy in Europe: The Beginnings of a European Environmental Conscience*, Routledge, 2013

**2013** *Sustainability Discourse in the European Union – Reconciliation of Energy and Environmental Policies*, (co-edited with Pamela Barnes), Routledge, London, 2013

### **KLEIN PETER**

**2016** « Business Angels, Social Networks, and Radical Innovation », in Bögenhold, Dieter, Jean Bonnet, Marcus Dejardin, and Domingo Garcia Pérez de Lema, *Contemporary Entrepreneurship: Multidisciplinary Perspectives on Innovation and Growth* (New York: Springer), with C. Deffains-Crapsky.

**2015** "Cognition, Ethical Judgments, and Decision-Making under Uncertainty," *International Journal of Entrepreneurial Venturing*, forthcoming. November 10. With James, Harvey S., Jr., Desmond Ng.

**2015** “The Judgment-Based Approach to Entrepreneurship: Accomplishments, Challenges, New Directions.” *Journal of Institutional Economics* 11, no. 3 (September 2015): 585–99. With Foss, Nicolai J.

**2014** “The Effects of Alternative Investments on Entrepreneurship, Innovation, and Growth,” *Managerial and Decision Economics* 35, no. 2 (March 2014): 67–72. With Donald S. Siegel, Nick Wilson, and Mike Wright

**2012** *Organizing Entrepreneurial Judgment: A New Approach to the Firm* (Cambridge: Cambridge University Press, 2012). With Foss, Nicolai J.

**2010** *The Capitalist and the Entrepreneur: Essays on Organizations and Markets* (Auburn, Ala.: Ludwig von Mises Institute, 2010). Chinese translation, *Ziben jia he qiye jia* (Shanghai: Shanghai University of Finance and Economics Press, 2014). Portuguese translation, *O Capitalista e o Em-preendedor: Ensaios sobre organizações e mercados* (São Paulo: Instituto Ludwig von Mises Brasil, 2015).

### KLIMAVICIENEN ASTA

**2016** “Firm specific characteristics and the choice of publicly traded corporate bonds v syndicated loans in the UK”. *Portsmouth-Fordham Conference on “Banking & Finance”*, Portsmouth, UK. With Zirgulis, R.

**2016** “The triad of economic growth, FDI, and financial market development in CEE countries”. *5th Annual Lithuanian Conference on Economic Research, Vilnius, Lithuania*. With Pilinkienė, V.

**2013** “Is Lithuania Really Basketball Mad? Mood Effect on Stock Returns”. *5th International Conference Economic Challenges in Enlarged Europe*, Tallinn, Estonia. With Grigaliūnienė, Ž.

**2011** “Sovereign credit rating announcements and Baltic stock markets”. *Organizations and Markets in Emerging Economies*, Vol. 2, No 1 (3), p. 51-62. ISSN 2029-4581.

**2011** “The impact of sovereign credit rating changes on the stock markets in Central and Eastern Europe”. *Transformations in Business & Economics*, Vol. 10, No 3 (24), p. 87-103. ISSN 1648-4460. With Pilinkus, D.

**2010** *Finansų valdymas*. E-textbook on financial management (in Lithuanian). ISBN 978-9955-792-17-8.

### LE GALL PHILIPPE

**2018** (à paraître). *Principes de l'économie* (avec Gregory Mankiw, Mark Taylor, et Franck Jovanovic). Bruxelles, Editions De Boeck.

**2014**. *A history of econometrics in France: From Nature to models*. Préface de Mary S. Morgan. Londres, Routledge.

**2009**. « The confessions of the average: Statistics and natural order in 19<sup>th</sup> century economics ». *History of Political Economy*, vol. 40, issue 3, pages 447-480.

**2002**. (éd.) *L'économie, entre sciences humaines et sciences de la nature*. Numéro spécial de la *Revue d'Histoire des Sciences Humaines*, vol. 7.

**2001**. *Etude empirique des situations conflictuelles caractéristiques des réseaux de franchise* (avec Délila Allam et Franck Jovanovic). Paris, Publications Fédération Française de la Franchise.

**2001**. « March to numbers. The statistical style of Lucien March » (avec Franck Jovanovic). *History of Political Economy*, vol. 33(S), pages 86-110.

**1997**. « Une autre science économique durant la longue stagnation : La pensée économique des actuaires français ». In *La longue stagnation en France. L'autre grande dépression (1873–1897)*, Yves Breton, Albert Broder et Michel Lutfalla (éds.). Paris, Economica.

1992. « On sunspots, rocking horses, Venus movements and other strange stories. On Mary S. Morgan's History of econometric ideas » (avec Claude Ménard). *Economics and Philosophy*, vol 8, pages 286–290.

### LEFEBVRE MARIANNE

2016 : « Mandatory Integrated Pest Management in the European Union: Experimental insights on consumers' reactions » with C. Biguzzi, E. Ginon, S. Gomez-y-Paloma, S. R. H. Langrell, S. Marette, G. Mateu, A. Sutan, accepted for publication in *Review of Agricultural, Food and Environmental Studies* (December 2016)

2016 : « Economic experiments as a tool for agricultural policy evaluation: Insights from the European CAP. » with Colen, L., S. Gomez y Paloma, U. Latacz-Lohmann, M. Lefebvre, R. Préget and S. Thoyer, *Canadian Journal of Agricultural Economics* 64(4)

2015 : « (How) can economic experiments inform EU agricultural policy? » with Colen L., Gomez-y-Paloma S., Latacz-lohmann U., Préget, R., Thoyer S. *JRC Science and Policy Report*, EUR 27496 EN

2015 : « Agricultural landscapes as multi-scale public good and the role of the Common Agricultural Policy » with Espinosa, M., Gomez-y-Paloma, S., Piorr, A. and Zasada, I., *Journal of Environmental Planning and Management*, 58(12): 2088-2112

2015 : « Between capital investments and capacity building—Development and application of a conceptual framework towards a place-based rural development policy » with Zasada, I., M. Reutter, A. Piorr, and S. Gomez-y-Paloma, *Land Use Policy*, 46:178–188

2014 : « Incentives and policies for integrated pest management in Europe: a review » with Langrell, S. and Gomez-y-Paloma, S., *Agronomy for Sustainable Development*, 35 (1): 27-45

2014 : « European farmers' intentions to invest in 2014-2020: survey results » with De Cuyper, K., Loix, E., Gomez-y-Paloma, S., Viaggi, D., *JRC Science and Policy Report*, EUR 26672 EN

2014 : « Farm investment: the intention- behaviour discrepancy » with Raggi, M., Viaggi, D., Gomez-y-Paloma, S., *Review of Agricultural and Environmental Studies*, 95(1):51-75

2013 : « European agricultural landscapes, common agricultural policy and ecosystem services: a review » with Van Zanten, B. , P. Verburg, M. Espinosa, S. Gomez-y-Paloma, G. Galimberti, J. Kantelhardt, M. Kapfer, R. Manrique, A. Piorr, M. Raggi, L. Schaller, S. Targetti, I. Zasada, D. Viaggi, *Agronomy for Sustainable Development*, 34(2):309-325

2012 : « The influence of the Common Agricultural Policy on agricultural landscapes » with Espinosa, M. and Gomez-y-Paloma, S., *JRC Scientific and Policy report*, EUR 25459 EN

### MALAGA KRZYSZTOF

2017 “Transformations politiques, économiques et sociales en Pologne dans les années 1989-2017 : bilan, perspective et nouveaux enjeux, 60<sup>ème</sup> Congrès AIELF, Poznan, Pologne, 23-25 mai.

### MUSSON ANNE

2016 «De quoi l'agriculture écologiquement intensive est-elle le nom? Une analyse du changement institutionnel à travers l'approche discursive », *Economie Rurale* (CNRS 4), n°356 (avec D Rousselière).

2015 “Construire l'attractivité durable au niveau régional.” *Géographie Économie Société*, 1, Vol. 17, p. 97-131.

2014 «Attractivité entrepreneuriale et développement durable : propositions pour une évaluation.” *Revue Canadienne des Sciences Régionales*, Volume 37 (1/3) -CNRS 3- (avec F Candau).

**2014** “Représentation du développement durable dans les PME françaises: vers une nouvelle gouvernance territoriale ?.” *Revue d'Economie Régionale et Urbaine*, 2014/3, pp. 557-573. Cardebat J.M., Harribey L.,

**2013** “Combining sustainable development and economic attractiveness: towards an indicator of sustainable attractiveness.” *Int. Journal of Sustainable Development*, Vol.16, N.1/2, pp.127-162.

**2013** “Vers l'égalité des Territoires: Dynamiques, mesures, politiques” pour le Ministère français de l'Égalité des Territoires et du Logement. Dirigé par Eloi Laurent. Février.

**2012.** The build-up of local sustainable development politics: A case study of company leaders in France.” *Ecological Economics*, Volume 82, October 2012, pp. 75-87.

**2010.** Vers un indicateur d'attractivité durable.” *Géographie, Economie, Société*, 2010, Volume 12, 2010/2.

### OLA ABDEL MALIK

**2017** « L'identification des opportunités d'investissement par le Business Angel : application du concept de similarité structurelle » ; en révision à la revue *Finance Contrôle Stratégie* (CNRS 3, FNEGE 3, HCERES B), en collaboration avec C. Deffains-Crapsky et R. Dumoulin.

**2017** « Analyse du processus de la décision d'investissement des Business Angels (BA) : l'apport de la psychologie cognitive », soumis à la Revue de l'Entrepreneuriat (CNRS 4, FNEGE 2, HCERES A)

**2017** « Investissement en amorçage des business angels : la plus-value du collectif au sein des réseaux », 2<sup>ème</sup> journée de l'Innovation Abbé Grégoire au CNAM de Paris, 28 mars 2017. En collaboration avec C. Deffains-Crapsky et R. Dumoulin.

**2016** « L'investissement à la phase d'amorçage des startups : Une approche psycho-cognitive de la décision en incertitude », *Conférence PANORISK (Programme de recherche Placements, Assurances et Nouveaux Risques)*, Le Mans, Juin 2016.

**2016** « Coping Uncertainty: Business Angels at Early Stage Investing », *EURAM 2016 à Paris*.

### OGONOWSKA MALGORZATA

2013 : « Is there a best opaque booking system for an online travel agency? », *Revue d'Economie Industrielle* (avec Dominique Torre)

2013 : « Sustainable Tourism and the emergence of new Environmental Norms », *European Journal of Tourism Research* 6(2) 141-153 (avec Dominique Torre).

2011 : « Sustainable tourism products distribution: optimal pricing and branding strategies », *e-Review of Tourism Research*, Jan 1, 2011

2011 : « Les stratégies de prix dans le secteur du e-tourisme: Quels modèles et quelles conditions d'application? », working paper.

### OLSZEWSKA KAROLINA

**2017** The digital economy in Central and Eastern European Countries (CEEc) – the case of Poland (w recenzji), EMAN, Ljubljana 2017.

2017 The key challenges of EU-US cooperation in the transatlantic digital economy – an EU perspective (w recenzji), Zagreb, 2017.

**2015** Kulturowe uwarunkowania innowacyjności polskiej gospodarki, [w:] Brzóska J., Pyka J., Nowoczesność Przemysłu i Usług, Zeszyty Naukowe Politechniki Śląskiej, Seria: Organizacja i Zarządzanie, z. 83, Wyd. Politechniki Śląskiej, Gliwice 2015.

**2014** Efektywność konsorcjów B+R w promowaniu innowacyjności przedsiębiorstw. Doświadczenia Stanów Zjednoczonych, Japonii i Europy, Przegląd Zachodniopomorski, z. 3, vol. 1, Szczecin 2014. (Wachowska co-autor)

**2012** Fuzje i przejęcia a innowacyjność przedsiębiorstw sektora ICT, [w:] Kaleta A. (red.), Nauki o Zarządzaniu 1(10)/2012, Wyd. UE we Wrocławiu, Wrocław 2012.

### **OLSZEWSKI LEON**

**2017:** *Emprise de la structure à l'ère de la mondialisation* (avec **Paweł Dobrzanski**) Les enjeux du développement économique, financier et écologique dans une mondialisation risquée.

**2016:** *Les Changements structurels des pays d'Europe Centrale en transition (1990-2014). Quelques remarques.* In : A. Redzlob (red.). *Croissance, population, protection sociale. Faits et théories face aux enjeux.* Partie VI, s. 685-694, 07 ark., Editions Panthéon-Assas, Paris 2016, ISBN 979-10-90429-68-0, ISSN 1765-0305. (avec Paweł Dobrzanski).

**2016:** *Polityka przemysłowa a polityka konkurencji – odwieczny dylemat. (Politique industrielle et politique de la concurrence - un dilemme éternel )* In: T. Kocowski, J. Gola, (red.), *Przedsiębiorca w społecznej gospodarce rynkowej. Trybunały, sądy, wolność gospodarcza.* „Przegląd Prawa i Administracji” , Tom CIII, Acta Universitatis Vratislaviensis nr 3695,

**2016:** *Geoekonomiczne aspekty polityki rozwoju zrównoważonego ( Aspects géoéconomiques de la politique de développement durable).* Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 452, 2016,

**2014:** Olszewski L, *Economic structure of the national economy in the period of transition. The case of Poland.* Chapter 7, In : S. Balashova, V. Matyushok (Ed.), *The trajectory of Growth and Structural Transformation of the World Economy amid International Instability.* RUDN, Moscow 2014 ( avec Dobrzanski P.)

**2012:** Olszewski L., *Strategiczne sektory w rozwoju współczesnej gospodarki narodowej (Secteurs stratégiques dans le développement de l'économie nationale moderne).* In: J. Blicharz (red.), *Prawne aspekty prywatyzacji.* Uniwersytet Wrocławski, Wrocław 2012.

### **PACHOCKA MARTA**

**2017 :** *La Pologne en Europe au début du XXIème siècle: à la croisée des chemins,* „Hérodote” 2017, no. 1, vol. 164, pp. 145–162.( avec J Misiuna)

**2016:** “*Looking beyond the current migration and refugee crises in Europe: a common policy of the EU and the outlook for the future – in search of solutions,* dans: European Commission: Directorate-General for Education, Youth, Sport and Culture, *Migrations: Jean Monnet Seminar 2016,* Publications Office of the European Union, Luxembourg 2017, pp. 73-84.

**2016:** “*The twin migration and refugee crises in Europe: examining the OECD contribution to the debate,* „Rocznik Instytutu Europy Środkowo-Wschodniej” 2016, no. 14(4), pp. 71–99.

**2016:** “*Can U.S. immigration policy inspire solutions to the immigrant challenges in the EU?,* „Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach” 2016, no. 266, pp. 132–143. (avec J Misiuna).

**2016:** *The European Union in times of migrant and refugee crises,* dans: *Peculiarities of development in a globalized world economy,* ed. V. Beniuc, L. Rosca, Print-Caro – Institute of International Relations of Moldova, Chisinau 2016, pp. 86–100.

**2016:** *The foundations and the institutional framework of the EU and EaP states' relations in the field of migration and asylum*, dans: *EU relations with Eastern Partnership: strategy, opportunities and challenges*, ed. V. Cucerescu, I. Horga, E. Latoszek, M. Pachocka, C.E. Pacheco Amaral, G. Gabrichidze, A. Kruglashov, Print-Caro, Chisinau–Chernivtsi–Tbilisi 2016, pp. 226–244.

**2016:** *Importance of Migration and Border Management Issues for the Cross-border Cooperation Poland–Belarus–Ukraine in the Period 2014–2020 under the European Neighbourhood Instrument*, „Eurolimes” 2016, no. 2, vol. 21, pp. 89–106.

**2016:** *Understanding the Visegrad Group states' response to the migrant and refugee crises 2014+ in the European Union*, „Yearbook of Polish European Studies” 2016, vol. 19.

**2015** *Population Matters? European Integration Process during a Demographic Change*, dans: *How Borderless is Europe? Multi-disciplinary approach to European Studies*, ed. I. Tarrósy, University of Pécs – Publikon Publishers, Pécs 2015, pp. 59–72.

**2015:** *The European Union and International Migration in the Early 21st Century: Facing the Migrant and Refugee Crisis in Europe*, dans: *Facing the Challenges in the European Union. Re-thinking EU Education and Research for Smart and Inclusive Growth (EuInteg)*, ed. E. Latoszek, M. Proczek, A. Kłos, M. Pachocka, E. Osuch-Rak, Polish European Community Studies Association – Elipsa, Warsaw 2015, pp. 531–557.

**2014:** *Demographic Changes in Europe in the 21st Century: Will Poland Become an Immigration State?*, dans: *10 lat członkostwa Polski w Unii Europejskiej – ocena i perspektywy*, ed. E. Latoszek, A. Stepniak, A. Kłos, M. Krzemiński, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Sopot 2014, pp. 59–77. (avec J Misiuna).

### **PEDRAZZOLI ALESSIA**

**2017** “How crowded is equity crowdfunding? The effect of social capital on the size of the crowd in equity campaigns” Working Paper 04/2017; avec Balboni B., Gualandri E., Koccolari U. et Venturelli V.

**2016** “Finanziare la ricostruzione attività e attori coinvolti nel sisma dell’Emilia Romagna”, DEMB Working Paper Series, avec Gualandri E et Vezzani P.

### **POHONTU ALEXANDRU**

**2014** « An Innovative Learning by Sharing Model for Enhancing Long Term Development Inside Corporate Firms ». In : *7e Colloque International GeCSO Gestion des Connaissances dans la Société et les Organisations*. Juin, (avec C Baulant et C Russu).

**2013** “The systemic Learning by Sharing Diamond: How to implant it concretely in Private Organisation?”, *ICICK -10<sup>th</sup> Edition (Ebsco Database)*, 2013. (avec C Baulant et C Russu)

**2013** “Relationships between Learning by Sharing Process and the four Differentiations of an Organisation: empirical evidences form Romanian Companies” *Management: Facing New Technology Challenges, ICMIE*, n°6, November, ,Niculescu Ed, Bucharest, Romania; pp 408-416, ISSN 2344-0937, (avec C Baulant et C Russu)

**2012** «Knowledge based organization and competency based organization: a review of theories and approaches», *Quality- Access to Success*, second Edition, November, vol.13, S5, pp. 794 – 798, 2012, Cluj-Napoca, Romania, (**Ebsco Database**), 2012, (avec C Baulant et C Russu)

**2012** «Developing a learning framework: the systemic “learning by sharing» diamond”, *Quality- Access to Success*, vol 13, second Edition, November, pp. 789 – 793, Cluj-Napoca, Romania, (**Ebsco Database**), 2012 (avec C Baulant et C Russu).

### **RIOCHE JULIAN**

2017 : « Etude du M2 IESC sur le marché des objets connectés en France »

<http://master-iesc-angers.com/etude-du-m2-iesc-sur-le-marche-des-objets-connectes-en-france/>

2016 : « Le DNS des objets connectés chez un registrar », *Rapport de stage de Master 1 SIE* (Stratégies et Ingénierie économique), Université d'Angers.

2017 : « La e-santé, indispensable demain ? »

<http://master-iesc-angers.com/la-e-sante-indispensable-demain/>

2017 : « La « Smart City » le modèle novateur de demain ? »

<http://master-iesc-angers.com/la-smart-city-le-modele-novateur-de-demain/>

2016 : « Le système DNS et les objets connectés : le nouveau vecteur de cyberattaques »

<http://master-iesc-angers.com/le-systeme-dns-et-les-objets-connectes-le-nouveau-vecteur-de-cyberattaques/>

2016 : « Les enjeux des technologies « Sigfox et LoRa » »

<http://master-iesc-angers.com/les-enjeux-des-technologies-sigfox-et-lora/>

2017 : « Les enjeux d'une économie positive : la blockchain »

<http://master-iesc-angers.com/les-enjeux-dune-economie-positive-la-blockchain/>

2016 : « Les objets connectés : où en sommes-nous ? »

<http://master-iesc-angers.com/les-objets-connectes-ou-en-sommes-nous/>

### **SEJOURNE BRUNO**

2016 « L'équivalent patrimonial des droits à la retraite en France », *Revue de l'OFCE n°149 (HCERES C)*, avec C. Daniel, A. Lavigne, S. Mottet, J-H Nze Obame, C. Tagne.

2016 « La relation difficile des Français avec les actions », *La revue des affaires n°4*, février.

2014 « Quelle maîtrise les ménages ont-ils de leur épargne ? », *Revue Projet n°343*, décembre.

2013 « Vieillesse de la population : les réponses métiers aux besoins de la clientèle retraitée », *Revue Banque n° 765 bis*, octobre, avec O. Moreau.

2011 « Comment les épargnants français ont-ils traversé la crise ? », *Profession CGP n°12*, juin.

2010 « Les risques de misallocation dans le cadre du PERCO », *Convergence n°5*, septembre.

2009 « L'orientation de l'épargne des ménages vers les actions » in *Épargner à long terme et maîtriser les risques financiers*, Conseil d'Analyse Economique, La Documentation française, avec M. Boutillier.

2009 « L'accumulation d'épargne retraite par les ménages français » in *Vieillesse, santé et protection sociale : du local à l'Europe*, Ed. Le Manuscrit.

2009 « L'épargne retraite en entreprise : un état des lieux au regard de l'expérience américaine », *Risques et tendances n°6 (AMF)*, juin 2009, avec F. Pansard.

### **SERVOISE SYLVIE**

2016 « L'écrivain, un travailleur comme les autres ? », dans A. Adler et M. Heck (éds.), *Ecrire le travail au XXI<sup>e</sup> siècle, quelles implications politiques ?*, p. 55-66.

**2016** « Formes et enjeux de l'engagement littéraire » dans *Les Conférences de Beït al-Hikma*, Carthage, Editions de l'Académie tunisienne des Sciences, des Lettres et des arts Beït al-Hikma, p. 7-30

**2015** « Patrick Modiano ou 'la mémoire de l'oublié' », *Quaina*, dossier « Les arts et la question de la mémoire : de l'oubli au témoignage » (L. Bécel et H. Lecossois dir.), n°6, 2015, en ligne (<http://quaina.univ-angers.fr/>)

**2014** « L'ordinaire des camps : Antelme, Levi, Kertézs », *Raison Publique*, dossier « Retour à la vie ordinaire » (M. Gaille et S. Laugier dir.), n°18, mai 2014, p. 45-60.

**2014** « Regards croisés sur une politique de la non-croyance (Erri De Luca, John Rawls) », dans D. Avon (dir.), *Sujet, Fidèle, Citoyen. Espace européen (XIXe-XXIe siècles)*, Francfort, Peter Lang, coll. « DCIE », p. 231-252. (avec Patrick Savidan)

**2013** « Parole d'écrivain et crise de la représentativité », *Fixxion*, N° 6, 2013, dossier « Fiction et démocratie », dirigé par É. Brière et A. Gefen, en ligne (<http://www.revue-critique-de-fixxion-francaise-contemporaine.org/rcffc/article/view/fx06.05>)

**2013** « Christa Wolf ou le dilemme de Cassandre », dans A. Salha et A. Saignes (dir.), *De Big Brother au Grand Inquisiteur. Art, science et politique*, Paris, Classiques Garnier, coll. « Perspectives comparatistes », p. 245-260.

### **SOUCHAUD ANTOINE**

**2017** « Le crowdlending, un secteur en construction », *The Conversation* (avec Berkowitz, B.) (<https://theconversation.com/le-crowdlending-un-secteur-en-construction-77029>)

**2017** « When business collective action fills an organizational gap in public policymaking », 5 et 6 juillet 2017, 3<sup>rd</sup> *EGOS Colloquium* Copenhagen.

**2017** « Can collective ethics overcome conflicting institutional logics? A case study of the French crowdfunding sector », 1<sup>ère</sup>  *journée d'étude sur le crowdfunding organisée à l'Institut Mines Télécom*, 9 juin 2017, Paris.

**2017** « Conquête ou co-construction de l'économie collaborative ? Les effets disruptifs du bon de caisse sur la structuration du secteur du crowdlending », 1<sup>ère</sup>  *journée d'étude sur le crowdfunding organisée à l'Institut Mines Télécom*, 9 juin 2017, Paris.

**2017** « Conquête ou co-construction de l'économie collaborative ? Les effets disruptifs du bon de caisse sur la structuration du secteur du crowdlending », 26<sup>ème</sup>  *conférence de l'AIMS*, 7 au 9 juin 2017, Lyon.

**2017** « Ethical challenges in the sharing economy: collectively performing ethics in the crowdfunding sector », 16<sup>ème</sup>  *Conférence Internationale de Gouvernance*, 15 et 16 mai 2017, Lausanne.

**2017** « Gouvernance et co-construction de la régulation d'un secteur émergent : le cas du crowdfunding en France », 2<sup>ème</sup>  *Journée de l'Abbé Grégoire*, 28 mars 2017, Paris.

**2017** « Deus ex Machina dans l'espace réglementaire du crédit en France, La reconnaissance du crowdlending face au monopole bancaire », 15<sup>ème</sup>  *Conférence Internationale de Gouvernance*, 17 et 18 mai 2016, Montpellier.

**2016** « Déontologie et financement participatif », 3<sup>ème</sup>  *Fête du crowdfunding*, 28 mai 2016, Paris.

### **STARON JOSEPHINE :**

**2017-2020** : « *Etude des solidarités en Europe : une analyse de la crise migratoire* », thèse de doctorat en philosophie politique, Paris 4

### **SUER OMUR:**

**2016:** “Foreign Entry and the Turkish Banking System in 2000s” (with Haluk Levent & Süleyman Şen), *The North American Journal of Economics and Finance*, Vol: 37, (2016): 420-435. DOI:10.1016/j.najef.2016.03.003 [SSCI].

**2016:** “A Closer Insight into the Causality Between Short Selling Trades and Volatility” (with Hasan Baklaci & Tezer Yelkenci), *Finance Research Letters*, Vol: 17, (2016): 48-54. DOI: 10.1016/j.frl.2016.01.007 [SSCI].

**2016 :** “A Contemporary Enquiry into the Intraday Causality Between Short Selling Trades and Volatility” (with Hasan Baklaci & Tezer Yelkenci), *The Empirical Economics Letters*, Vol:15, No:1 (2016). [Econlit]

**2016:** “Volatility Linkages Among Gold Futures in Emerging Markets” (with Hasan Baklaci & Tezer Yelkenci), *Emerging Markets Finance and Trade*, Vol: 52, Issue: 1, (2016): 1-9. DOI: 10.1080/1540496X.2015.1062292 [SSCI].

**2016** “Social Representations of Risk: A Comparison Between Risk-Taker and Risk-Averse Investors” (with Jale Minibas-Poussard), *Actual Problems of Economics*, No:4(166) (2015): 314-324. [Econlit].

**2013:** “Foreign Ownership and Financial Information” (with Mehmet Bolak & Erkin Diyarbakırlıoğlu), *EuroMed Journal of Business*, Vol: 8, Issue: 2 (2013) : 154-171. [Econlit]

### VAILLANCOURT FRANCOIS

**2016 :** “ Distribution of the Benefits and Costs of Canada’s Federal Official Languages Policy: results for 2001’, (avec Maxime Leblanc Desgagné) in *The Economics of Language Policy* ( Michele Gazzola and Bengt-Arne Wickström Ed) Cambridge: MIT press,2016, 141-164

**2015 :** “The Economics of Language Policy: An Introduction to Evaluation Work” (avec François Grin) dans *Research Methods in Language Policy and Planning: A Practical Guide*, (Ed Francis M. Hult and David Cassels Johnson) Wiley Blackwell, 2015 p118-129

**2013 :** ‘Revenus de travail et rendement des attributs linguistiques au Québec en 2005 et depuis 1970’ (with Julien Tousignant, Joëlle Chatel-DeRepentigny, Simon Coutu-Mantha) *Canadian Public Policy/Analyse de Politiques* 39, Supplement 1 / 2013 pp25-40

**2012 :** “Multilingualism in Economic Activity” (avec François Grin) *The Encyclopedia of Applied Linguistics*. Wiley

<http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/9781405198431.wbeal0808/full><http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/9781405198431.wbeal0808/full>

### VEGA MOCOROA ISABEL

**2016** “Etude Préliminaire des principaux effets économiques des dernières réformes de la TVA dans l’UE 28, notamment en Espagne ». *STUDIA OECONOMICA POSNANIENSIA* 2016, vol 4 n°3 , pag 220-245 Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu . Poznan. Polska. Doi: 10.18559/SOEP.2016.3.7

**2010** “*Crisis of the system of own resources of the european union and proposals for the future*” *Ekonomia. Acta Universitatis Wratislaviensis* No 3244, vol 17, pags-97-123. Wroclav. Polonia.

**2005** «TVA et Subventions dans l’Union Européenne: Problèmes et Defis.» *Revue du Droit de l’Union Européenne*. N° 3/2005. Editions Clément Juglar. Paris. Págs. 447-481.

**1996** “Libre circulación de bienes y servicios, distorsiones fiscales y armonización de la fiscalidad indirecta en la UE”. *Hacienda Pública Española*. Núm. 136. Instituto de Estudios Fiscales. Madrid. Págs. 159-190.

### VERNADAKIS EMMANUEL

2017 : *Le Jardin et ses mythes* (direction d’ouvrage collectif, avec G. Yvard et J-M. Yvard). Rennes : PUR.

2014 «Ethiques du corps dans Antarctica de Claire Keegan », in Sylvie Mikowski et Bertrand Cardin (ed.) *Écrivaines irlandaises*, Presses Universitaires de Caen, 2014, (pp. 190-201).

2014 Oscar Wilde, *The Importance of Being Earnest*, (étude critique), Paris: Atlante, (221 p). En collaboration avec Marianne Drugeon)

2013 « Migrations transatlantiques latentes dans 'The Yellow Bird' de Tennessee Williams», *Journal of the Short Story in English* 61 (autumn 2013), (pp. 49-60).

2009 « Lecture de la nouvelle 'Le Châle' de Cynthia Ozick », dans *La Shoah dans la littérature Nord-Américaine*, Revue d'histoire de la Shoah, juillet-décembre 2009, (pp. 119-133).

2007 *Richard Strauss, 'Salomé'*, saison 1998-99. Athènes: The Athens Concert Hall editions, 1999, réimprimé en 2007.

1999 *Judéité et altérité dans la nouvelle moderne/Jewish Identity and Otherness in the Modern Short Story*. Numéro spécial. *Les Cahiers de la Nouvelle / The Journal of the Short Story in English*, 32 (Spring 1999).[avec Jean-François Dreyfus]

1997 *Other Places, Other Selves?/Ailleurs, "je" est-il un autre ?* *Les Cahiers de la Nouvelle / The Journal of the Short Story in English*, 29 (Autumn 1997).[avec Linda Collinge-Germain]

#### **TESSON FABIEN**

2016 « Réglementation économique et ouverture à la concurrence », in J.-C. Videlin (dir.), *La réglementation économique : une persistance juridique*, LexisNexis, coll. «Colloques & Débats», 2016.

2016 « L'impact du droit de l'Union européenne sur les services publics en réseaux - . - Colloque, 11 mars 2016, Université d'Angers - propos introductifs » (codirecteur scientifique avec Martine Long), *Énergie - Environnement - Infrastructures*, n° 10, octobre 2016, dossier 22.

2016 L'impact du droit de l'Union européenne sur les services publics en réseaux - . - Colloque, 11 mars 2016, Université d'Angers - propos introductifs » (codirecteur scientifique avec Martine Long), *Énergie - Environnement - Infrastructures*, n° 10, octobre 2016, dossier 22

2015 « Loyauté et nationalité : problématique européenne » in *La loyauté due à l'État : loyauté et autorité*, Université de Bordeaux, 14 et 15 oct. 2015, à paraître Éditions Mare & Martin.

2015 « La participation des parlements nationaux et locaux au contrôle du respect du principe de subsidiarité dans l'Union européenne » et « L'ordre public sous l'influence de l'Union européenne », *Revue Européenne de l'Action Publique* n°2 - septembre 2015.

2015 « La « grande Europe » de 800 millions d'habitants et de 47 pays », in WikiTerritorial, (encyclopédie numérique) du Centre National de la Fonction Publique Territoriale (C.N.F.P.T.).

2015 « Les services postaux dans le contexte de l'Union européenne : quelles missions, quelles obligations ? » in *Les services postaux en Europe : diversification des missions et proximité territoriale*, Conseil régional du Limousin, 27 nov. 2015

2014 « La régulation européenne garantit-elle une concurrence non faussée ? » in *La concurrence non faussée au sein de l'Union : peut-on évoluer vers une concurrence équitable en Europe?*, Conseil régional du Limousin, 21 nov. 2014

2014 « L'europanisation du droit public économique », in *Journée des docteurs en droit public économique- Seconde édition, Revue générale du droit, Colloques*, 2014. Publié sur [www.revuegeneraledudroit.eu](http://www.revuegeneraledudroit.eu)

2013 « Publication de la directive relative à l'efficacité énergétique : affirmation d'un droit (public) européen de l'économie d'énergie à destination de l'Etat et des collectivités territoriales », *Droit administratif*, janvier 2013, p. 19

2013 « La Cour de justice de l'Union européenne précise l'exception à l'application du droit de la commande publique aux coopérations entre collectivités publiques », *Semaine juridique édition Administrations et collectivités territoriales*, 14 janvier 2013, p. 24

2011 « L'état des relations entre l'Union européenne et les collectivités territoriales », *Semaine juridique édition Administrations et collectivités territoriales*, 14 mars 2011, 2099

### **c) Adéquation du projet avec les objectifs du présent appel à projets (2 pages)**

#### **Adéquation du projet avec le programme scientifique de l'Institut**

Le projet a pour objet d'analyser différentes formes possibles de coopération en Europe. Il vise à ré-inventer l'Europe de l'intérieur en mobilisant des réseaux humains et s'inscrit ainsi dans les axes 1, 2 et 3 du programme de l'institut qui entendent analyser les défis sociétaux, culturels et politiques que doit relever l'Europe face aux processus de mondialisation. Le projet déposé mobilise différentes disciplines en économie (économie internationale, finance, économie expérimentale), en gestion (stratégie, management et leadership), en psychologie comportementale et en géographie.

Le travail des économistes, géographes et gestionnaires s'attachera ainsi à alimenter l'axe 1 d'Alliance Europa : « Gouverner l'Europe dans la mondialisation » en proposant des analyses sur l'Europe monétaire, la question de la désindustrialisation et de la structuration possible d'une Europe des réseaux fondée sur une véritable économie de la connaissance et de l'innovation.

Le travail des littéraires, des sociologues et des linguistes s'attachera au sein de l'axe 2 : « Sociétés plurielles et constructions identitaires » à étudier les fondements d'une culture européenne plurielle pour mieux comprendre les différences entre les régions européennes de façon à construire de véritables politiques de coopération.

Enfin, le travail commun réalisé avec nos partenaires étrangers (des pays européens et des pays hors Europe) nous permettra de penser au sein de l'axe 3 : « L'Europe dans le monde », une Europe qui soit inclusive tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de ses frontières en étudiant les relations de l'Europe avec ses partenaires occidentaux (comparaison de la culture et des modes de management européens par rapport à la culture américaine et asiatique) et avec ses partenaires africains (notamment avec les pays de la Zone Franc).

#### **Originalité du projet : en quoi ce projet est-il novateur par rapport à l'état de l'art ?**

Les analyses théoriques et pragmatiques sur l'intégration européenne ont surtout mis l'accent sur la complémentarité des nations européennes et sur les ressorts de la concurrence entre les pays européens et avec le reste du monde. En revanche peu d'études ont essayé d'analyser l'intégration européenne comme étant à géométrie variable et construite sur des réseaux de différentes dimensions et définis, non en fonction des intérêts politiques ou macro-économiques des différents pays, mais au regard des avantages de la coopération perçus par tous les acteurs européens.

L'originalité du projet est double. Il s'agit d'étudier d'une part les différentes facettes des mécanismes de coopération et, d'autre part, de les tester empiriquement en mobilisant des spécialistes des réseaux humains, aussi bien dans le monde académique que dans le monde professionnel (entreprises, services de l'Etat, collectivités locales, réseaux européens). Cela permettra de proposer une analyse originale mettant la performance technologique au service de la coopération humaine (gains en connaissance, en échanges, en qualité de vie, en innovation, en efficacité) dans le cadre de réseaux adaptés à chaque domaine de coopération.

### **Quel est l'enjeu principal de ce projet pour votre laboratoire / équipe de recherche et pour vos partenaires dans le cadre d'Alliance Europa ?**

Notre projet «Réseaux humains et territoires : projet pour une Europe plus inclusive» s'inscrit à la fois dans les axes du Granem, de la SFR Confluences et dans le réseau d'Alliance Europa (avec une forte synergie entre les recherches et les pédagogies mis en œuvre dans les cours). Pour le Granem, le projet s'inscrit dans les travaux du pôle TTC (Tourisme, Territoire, Culture) et du pôle FRG (Finance, Régulation, Gouvernance).

En ce qui concerne la SFR Confluences, le projet permettra de mieux analyser les nouvelles formes de coopération européenne étudiées dans l'axe 2 « Changement social : genre, jeunesse, discriminations, inégalités » et dans l'axe 4 « Innovations, risques, coopération ». Le projet analysant les défis sociétaux, culturels, économiques et politiques que doit relever l'Europe face aux processus de mondialisation et aux changements technologiques, s'inscrit bien dans les axes 1, 2 et 3 du programme scientifique du RFI Alliance Europa.

L'originalité du projet porte sur une analyse de l'intégration européenne qui se fonde sur la richesse et la diversité des territoires européens en développant des approches complémentaires en économie (économie internationale, finance, économie expérimentale), en géographie (opposition entre le Nord et le Sud de l'Europe), en gestion (stratégie, management et leadership), en psychologie comportementale et en littérature (représentation de l'Europe par la littérature).

### **Quels sont les impacts attendus en termes de visibilité, de rayonnement académique, de positionnement national et international ?**

L'un des objectifs fort est de développer nos collaborations de recherche avec certains de nos partenaires européens et hors Europe. Ceci aura pour effet d'améliorer notre visibilité et de développer des échanges pour nos étudiants inscrits en doctorat. De plus ces recherches permettront une meilleure visibilité de nos formations qui y sont adossées.

## **Impact potentiel du projet en termes de valorisation et de diffusion de la recherche à l'échelle régionale**

Les analyses et les résultats de ces différents axes de recherche seront utiles aux entreprises de la région qui doivent s'adapter à leur environnement et ont des préoccupations de développement, d'internationalisation, d'innovation et de financement.

En particulier, nous envisageons une diffusion de nos recherches sur l'Europe inclusive en conviant à nos séminaires et nos journées d'étude les différentes CCI de la région, l'agence de développement régional et l'institut Kervegan.

## **Impact potentiel en termes de formation(s)**

Nos différentes études sur l'Europe inclusive seront tout d'abord mobilisées auprès des étudiants des masters participant au programme d'Alliance Europa notamment à travers l'élaboration de capsules numériques sur ces thématiques de façon à alimenter régulièrement le cours d'économie européenne qui est commun à tous les étudiants des masters 1 du programme.

Les travaux menés pourront être utilisés pour faire connaître et renforcer l'inscription des étudiants dans nos masters respectifs et en particulier les masters angevins en économie, gestion et droit, et plus particulièrement le master IESCI (Intelligence Economique et Stratégies Compétitives à l'International) et les trois Masters de la Mention Management et Commerce International (Master MFCI – Management Financier et Contrôle International / Master MIM – Management International et marketing / Master MIRH – Management International des Ressources Humaines), dans le programme global d'Alliance Europa et de favoriser les échanges et les séjours de chercheurs et d'étudiants entre les différents pays européens. En effet, nos collègues des universités partenaires européennes seront plus facilement amenés à intervenir dans ces formations.

A l'horizon de 2020, nous envisageons aussi d'ouvrir progressivement le master IESCI aux étudiants et chercheurs des pays européens et, si possible, de proposer un projet d'un master Erasmus Mundus en IESCI pour la prochaine habilitation 2020 2024. De la même façon les Masters 2 de la Mention Management et Commerce International continuent de se développer dans le cadre de doubles diplômes et doivent continuer de nous permettre de nouer de nouveaux partenariats en Europe.

### *d) Effets leviers envisagés*

## **Quels sont les effets leviers à l'échelle nationale ou européenne (notamment Horizon 2020) envisagés, permettant l'internationalisation des recherches ? A quel terme ?**

La réflexion sur ce projet et sa mise en œuvre vont nous permettre de structurer une équipe de recherche afin d'être en mesure de passer le plus vite possible à l'étape suivante, à savoir répondre à des appels à projet européens, notamment dans le cadre de Horizon H2020. Ainsi, le 4 mai 2017 ont été ouverts les appels à propositions H2020-Swafs 2017. Parmi ceux-ci,

l'un est intitulé « *new constellations of changing institutions and actors* ». Un tel projet pourrait intéresser une bonne partie des chercheurs du projet PREPI. L'idée est de nous préparer à répondre à de tels projets. La participation des chercheurs étrangers et de partenaires non académiques européens sera une aide précieuse, de même que les compétences du réseau Alliance Europa.

### **Préciser les réponses à appels envisagés (en cours et à court terme) :**

- Dès à présent, notre projet s'articule avec le projet « Bon Droit », coordonné par Félicien Lemaire, qui a pour but d'étudier le bonheur au sein des pays européens en analysant la richesse matérielle des pays européens au niveau macro-économique (par le PIB/tête) et leur richesse humaine au niveau micro-économique (par l'indice Gallup de bien-être subjectif).
- A l'avenir, notre projet pourra être complété par d'autres réponses potentielles à des AAP (comme l'ANR, ou l'H2020).

#### *e) Allocation de recherche (1 page)*

Les possibilités de thèse sur ce sujet sont multiples. La thématique centrale est axée sur le mode de fonctionnement des réseaux humains de façon à redonner un degré de liberté aux acteurs économiques et sociaux dans une économie largement globalisée et complexe.

**Intitulé de la thèse :** *De l'Europe des nations à l'Europe des réseaux : les facteurs clefs de la construction d'un cluster européen.*

#### Description de la thématique :

Suite aux mutations de l'économie mondiale (économiques, financières, NTIC), le mouvement de globalisation a eu pour conséquence une réorganisation des firmes autour de facteurs largement quantitatifs (nouveaux marchés, production à plus grande échelle). Les facteurs de compétitivité-prix (guerres des coûts, guerres fiscales, guerres sociales) et de compétitivité hors prix (innovation, qualité, variété) ont entraîné un jeu du commerce mondial à somme nulle et même négative (Helpman et Krugman, 1985, Aghion et al, 2005). La réorganisation de la production s'est ainsi effectuée sur la base de l'activité des grandes firmes, en opposition avec le développement de l'économie de l'innovation qui demande au contraire plus de facteurs qualitatifs, de facteurs humains et de flexibilité (Nelson and Winter, 1985, Foray and Lundvall , 1996, Lundvall, 1998, Muller & Pénin, 2006). Ces deux mouvements ont conduit à une guerre économique mondiale qui a abouti à une défiance croissante des acteurs économiques et sociaux face à la mondialisation et face à un élargissement non pensé et mal maîtrisé de l'UE, dont les directives et les règlements tendent à aligner la concurrence des pays sur les moins-disant.

Fondée sur la thématique du projet proposé, une autre Europe peut se dessiner. Il s'agit de bâtir une Europe capable de mobiliser des facteurs humains qualitatifs, comme la volonté d'agir (pour contrer la peur) ou l'intuition (et pas uniquement la raison). Ces nouveaux

60

facteurs largement qualitatifs sont donc en phase avec le développement d'une économie de la connaissance caractérisée par le fait que les innovations tendent à être produites collectivement (Brown & Duguid, 1991, Muldoon, 2013) et de façon hautement différenciée (innovations radicales, de marché, organisationnelles ou frugales).

Le but de la thèse est d'étudier la faisabilité d'une Europe des réseaux en analysant les mécanismes individuels et collectifs qui poussent les acteurs à coopérer au sein de réseaux efficaces. A partir d'une triple approche, économique, géographique et psychologique, la thèse analysera la dynamique nécessaire à la transformation du désir de coopération (mobilisant l'intelligence émotionnelle définie par D Goleman, 1990) en un fonctionnement concret des réseaux de coopération (qui mobilise « l'intelligence économique » définie par JL Levet, 2001). Sur cette base, la thèse étudiera la diversité des modes de coopération possibles au sein de ces réseaux d'acteurs (qui étudiera les différentes formes de proximité - géographique, thématique et organisée- définies par Torre et Rallet, 2005).

La thèse testera ce nouveau modèle de coopération à partir de l'étude du fonctionnement concret existant dans un ou plusieurs réseaux européens d'acteurs, qu'ils soient organisés en clusters, en réseaux d'entreprises, en villes ou collectivités locales reliées par des réseaux. La question posée sera d'évaluer la supériorité d'un mode d'organisation en réseaux par rapport à une organisation traditionnelle de la firme autonome seulement épaulée par des règlements nationaux et des politiques publiques.

### Détails sur la dimension internationale du projet :

La dimension internationale est fortement présente dans le projet. Tout d'abord le sujet d'étude, l'analyse de la dimension économique, sociale et culturelle de l'Europe nous a conduit à rechercher des enseignants chercheurs travaillant sur les différentes économies européennes.

Ensuite, les partenaires à l'étranger sont à la fois des partenaires académiques et publics présents notamment dans les PECOS.

De plus nos formations largement internationalisées viennent en appui de cette thématique de recherche. Trois Masters au sein de la Mention Management et Commerce International (*Master MFCI – Management Financier et Contrôle International / Master MIM – Management International et marketing / Master MIRH – Management International des Ressources Humaines*) et un master dans la mention économie appliquée (*Master IESCI (Intelligence Economique et Stratégies Compétitives à l'Internationale)*) ont intégré le programme global d'Alliance Europa. Les enseignants des universités partenaires européennes venant dans nos formations internationalisées seront ainsi sollicités pour intervenir dans les *workshops* et journées d'étude dédiés à l'analyse de l'Europe inclusive.

Enfin, les chercheurs constituant notre groupe de travail interviennent régulièrement dans les colloques européens, et notamment dans le Congrès AIELF qui se tiendra cette année à Poznań en Pologne (après Paris en 2015, Valladolid en 2013, Rejika en 2011, Targoviste en 2009 ou Varsovie en 2007).

### 3. Budget

**Coût total du projet (en €) : 178 100**

**Co-financeurs du projet (si possible, merci d'indiquer les demandes en cours) :**

- DEG pour la base Chelem : 1500
- GRANEM : 800
- ESO : 500
- 3L AM : 500
- ESSCA : 500
- Autres établissements académiques (cofinancement de colloques, journées d'études : 6000
- Subvention d'ALM, Mairie d'Angers, CDC : 3000
- Sponsors privés : entreprises, banques : 4390

**Détail des financements demandés : Tableau excel joint**

### 4. Mise en œuvre opérationnelle

**Détails sur le pilotage du projet, la coordination, la gestion (préciser sur quelle structure reposera la logistique liée à la mise en œuvre des actions).**

Le projet proposé « *Réseaux humains et territoires : projet pour une Europe plus inclusive* » s'inscrit à la fois dans les axes du Granem, de la SFR Confluences et dans le réseau d'Alliance Europa (avec une forte synergie entre les recherches et les pédagogies mis en œuvre dans les cours).

Pour le Granem, le projet s'inscrit dans les travaux du pôle TTC (Tourisme, Territoire, Culture) et du pôle FRG (Finance, Régulation, Gouvernance).

En ce qui concerne la SFR Confluences<sup>3</sup>, le projet permettra de mieux analyser les nouvelles formes de coopération européenne étudiées dans l'axe 2 « Changement social : genre, jeunesse, discriminations, inégalités » (Chadia Arab (ESO), Christine Bard (CERHIO) et Bérangère Taxil (CJB)) et dans l'axe 4 « Innovations, risques, coopération » (Valérie Billaudeau (ESO), Sandrine Emin (GRANEM), Catherine Deffains-Crapsky (GRANEM)).

Le projet analysant les défis sociétaux, culturels, économiques et politiques que doit relever l'Europe face aux processus de mondialisation et aux changements technologiques, s'inscrit bien dans les axe 1, 2 et 3 du programme scientifique du RFI Alliance Europa.

---

<sup>3</sup> Les 6 axes de la SFR sont : Axe 1 : Patrimoine, écritures et cultures. Cécile Meynard (CERIEC), Alix Bernard (LPPL), Sandra Contamina (3LAM), Axe 2 : Changement social : genre, jeunesse, discriminations, inégalités. Chadia Arab (ESO), Christine Bard (CERHIO) et Bérangère Taxil (CJB), Axe 3 : Cultures du végétal et environnement Cristiana Oghina-Pavie (CERHIO), Nuscia Taibi (ESO) et Isabelle Trivisani (CERIEC), Axe 4 : Innovations, risques, coopération. Valérie Billaudeau (ESO), Sandrine Emin (GRANEM), Catherine Crapsky (GRANEM), Axe 5 : Tourisme, développement, territoires Thomas Williams (MCF, CIRPaLL) ; Christophe Guibert MCF, ESO), Martine Long (MCF, CJB) et XX (GRANEM), Axe 6 : Santé, bien-être, âges et cadre de vie Sébastien Fleuret (ESO), Arnaud Roy (LPPL), Anne-Sophie Hocquet (CJB).

Le projet sera piloté par les différents départements et les différents établissements intégrant le projet sur l'Europe inclusive.

Un pilotage par axe est envisagé, en désignant des porteurs de projets, accompagnés de co-porteurs, qui respectent la multidisciplinarité et les différents sites représentés dans le projet. Cependant, si des enseignants d'autres disciplines rejoignent le projet lors la première année, ils seront bien sûr représentés dans chacun des axes. La coordination d'ensemble sera assurée par les trois chercheurs du Granem déposant le projet.

- Nous avons tout d'abord prévu une première réunion de lancement du projet qui permettra aux différents partenaires du projet de se rencontrer en début de projet de manière à faciliter les échanges à venir. Ensuite, nous avons également prévu (voir calendrier plus haut) des points d'étapes réguliers qui seront faits entre les co-porteurs.

- Pour ce qui concerne la mise en œuvre logistique et la gestion financière, le Granem assurera le service de gestion du projet.

- Enfin, nous avons prévu d'alimenter sur le site d'Alliance Europa une plate-forme de travail collaboratif ainsi qu'un blog qui permettra à chacun d'être informé de la progression du travail dans les différents axes du projet.

### **Valorisation du projet**

Le projet anticipe plusieurs types de valorisation de nos recherches sur l'Europe inclusive : une valorisation par évènement, par publications d'ouvrage et d'articles, par vidéo et par site internet.

Nous avons prévu de valoriser le travail des membres du projet mais aussi le travail des partenaires non académiques, celui des étudiants des différentes formations travaillant sur la thématique de l'Europe inclusive.

#### 1) Les grands évènements :

Notre projet est ponctué de rencontres, de workshops, de journées d'études et de colloques auxquels seront invités le monde académique, les étudiants des différentes universités, les entreprises et nos partenaires explicites de la région et les autres partenaires qui ont accepté de nous rejoindre et de soutenir ainsi notre projet.

Lors des journées d'études et des colloques, nous avons prévu d'inviter très largement nos partenaires non académiques de façon à pouvoir répondre à leurs besoins précis et de collaborer.

#### 2) Le blog sur le site d'Alliance Europa

De façon à faire vivre notre projet avec un maximum d'interactions et un minimum de lourdeurs d'organisation, nous avons prévu d'alimenter le site Internet d'Alliance Europa.

Pour que ce projet ait une durée dans le temps, nous avons prévu d'animer un blog de façon à ce qu'il soit alimenté en continu au cours des trois années du projet.

Ces animations pourront servir à :

- alimenter un carnet de recherche sur [hypotheses.org](http://hypotheses.org) que les organisateurs d'Alliance Europa ont créé,
- alimenter de temps en temps sous forme de billets d'experts, le [multiblog Alliance Europa](#) du site d'Alliance Europa.

Par ailleurs, conformément aux demandes de la Région, nous avons prévu que les résultats de nos recherches obtenus soient également relayés par le média numérique régional des sciences et techniques [Culturesciences.fr](http://Culturesciences.fr).

Le blog sera organisé par les professionnels du M2 IESCI, et en particulier M Guillaume Sylvestre, puis il sera alimenté par les membres du projet, aidés des étudiants de ce master spécialisé en outils de gestion des informations, comme les étudiants le font déjà sur le thème de l'Intelligence Economique sur le site du M2 IESCI : <http://master-iesc-angers.com/>.

### 3) Les publications :

De façon à pouvoir constituer un base d'études sur l'Europe inclusive, nous avons prévu de publier des articles scientifiques et des articles de vulgarisation à destination du monde non académique et à destination de nos étudiants.

Dans ce cadre, les publications pourront prendre la forme d'ouvrages, de revues de presse sur le site internet, et de vidéo tournées à l'occasion des rencontres et conservées sur le site.

Pour la publication de l'ouvrage, nous envisageons un budget de 3000 euros.

Des podcasts sont prévus de façon à garder une trace des journées d'études et des autres colloques.

Un stagiaire de M2 (6 mois de stage) aura pour mission d'organiser avec l'équipe du projet le montage du colloque final.

## 5. **Résumé du projet en français et en anglais (1/2 page)**

### **Résumé : Réseaux humains et territoires : projet pour une Europe plus inclusive**

Les mutations de l'économie mondiale ont entraîné de grands bouleversements en Europe. Les élargissements des années 2000 ont profondément transformé l'économie européenne en exacerbant les logiques de « dumping » au détriment de la solidarité. Par ailleurs, l'absence de réformes institutionnelles a entraîné le sentiment d'une Europe « technocratique » de plus en plus éloignée des préoccupations des citoyens européens, qui s'exprime par la montée des partis populistes. Les crises récentes ont accentué le comportement défensif des acteurs en faisant souvent peser le poids de l'ajustement sur les territoires les moins favorisés. Depuis la crise de la dette souveraine en Europe, les économistes et les responsables politiques ne s'accordent pas sur les causes de cette crise et surtout les moyens d'y remédier. Une absence de refondation de l'Europe pourrait ainsi conduire à un dangereux *statut quo* et à son effacement de la scène mondiale. Or, le monde étant devenu largement multipolaire, il nécessiterait au contraire une Europe capable de susciter un développement inclusif de ses territoires et de valoriser des comportements coopératifs autour de réseaux humains. Un tel modèle de développement, fondé sur les dynamiques territoriales, pourrait aussi permettre de refonder les relations économiques internationales qui aujourd'hui semblent avoir tourné le dos au principe du multilatéralisme et de la coopération. Ce projet entend donc dégager des pistes susceptibles d'assurer un développement européen plus inclusif et donc plus durable qui tiennent compte des diversités politiques, institutionnelles et culturelles au sein de l'Europe. Il entend approfondir trois axes de travail complémentaires entre eux.

**Axe 1 :** Comprendre et répondre aux forces de divergence en Europe.

**Axe 2 :** Face à la mondialisation, étudier les dynamiques territoriales de développement économique et mobiliser l'ensemble des acteurs, notamment locaux.

**Axe 3 :** Mettre en œuvre et accompagner les politiques publiques pour un développement plus inclusif.

**Mots clefs :** convergence, divergence, réseaux, diversité, pluralité, Europe inclusive.

### **Abstract : Human and territorial networks: project for a more inclusive Europe**

Changes in the global economy have caused major upheavals in Europe. The enlargements of the 2000s have profoundly transformed the European economy by exacerbating the logic of "dumping" instead of solidarity. Moreover, the absence of institutional reforms has led to the feeling of a "technocratic" Europe that is increasingly distant from the concerns of European citizens, and that explains the rise of populist forces in many countries. Recent crises have finally accentuated actors' defensive behaviors by putting the adjustment pressure on the less favored territories. Since the sovereign debt crisis in Europe, economists and politicians have failed to agree on the causes of this crisis and above all how they can be remedied. A dangerous status quo could be generated from a lack of re-founding and Europe could find itself erased from the world scene. However as the world has become largely multipolar, on the contrary, a Europe capable of encouraging inclusive development of its territories and enhancing cooperative behavior around human networks is required. Such a model of development founded on territories dynamics could also lead to the re-founding of international economic relations which today seem to have turned their back on the principle of multilateralism and cooperation. This project therefore aims to identify avenues for a more inclusive and therefore more sustainable European development that take into account the diversity of European cultures, institutions and politic agendas. The project is based on a multidisciplinary research around three complementary axes.

**Axis 1:** Understanding and answering the divergence forces in Europe

**Axis 2:** Studying the territories dynamics of economic development and mobilizing all the actors to face the globalization

**Axis 3:** Implementing and assisting public politics for a more inclusive development.

**Keywords:** convergence, divergence, networks, diversity, plurality, inclusive Europe

### **Avis de la directrice du Granem, Mme Gaëlle Pantin-Sohier :**

Le projet proposé « Réseaux humains et territoires : projet pour une Europe plus inclusive » s'inscrit à la fois dans les axes du Granem, de la SFR Confluences et dans le réseau d'Alliance Europa (avec une forte synergie entre les recherches et les pédagogies mis en œuvre dans les cours).

Pour le Granem, le projet s'inscrit dans les travaux du pôle TTC (Tourisme, Territoire, Culture) et du pôle FRG (Finance, Régulation, Gouvernance).

En ce qui concerne la SFR Confluences, le projet permettra de mieux analyser les nouvelles formes de coopération européenne étudiées dans l'axe 2 « Changement social : genre, jeunesse, discriminations, inégalités » et dans l'axe 4 « Innovations, risques, coopération ».

Le projet analysant les défis sociétaux, culturels, économiques et politiques que doit relever l'Europe face aux processus de mondialisation et aux changements technologiques, s'inscrit bien dans l'axe 1 et l'axe 3 du programme scientifique du RFI Alliance Europa.

L'originalité de ce projet tient à l'analyse de l'intégration européenne en tenant compte de la diversité des territoires et en recourant à des approches complémentaires. Ce projet mobilise ainsi différentes disciplines en économie (économie internationale, finance, économie expérimentale), en géographie (opposition entre le Nord et le Sud de l'Europe), en gestion (stratégie, management et leadership), en psychologie comportementale et en littérature (représentation de l'Europe par la littérature). L'enjeu principal de ce projet pour le Granem et les équipes de recherche partenaires dans le cadre d'Alliance Europa sera de promouvoir l'interdisciplinarité et le croisement des regards pour répondre à des problématiques identiques ou proches. Les impacts attendus du projet permettront de développer des collaborations recherche entre des membres du projet et certains de leurs partenaires européens. Ceci aura pour effet d'améliorer notre visibilité et de développer des échanges pour nos étudiants inscrits en doctorat. De plus ces recherches permettront une meilleure visibilité de nos formations qui y sont adossées. A l'échelle régionale, l'impact attendu du projet concerne les résultats de ces différents axes de recherche qui pourront être utiles aux entreprises de la région qui doivent s'adapter à leur environnement et qui ont des préoccupations de développement, d'internationalisation, d'innovation et de financement.

### Visa du directeur du laboratoire porteur

Nom et fonction du signataire : Gaëlle Pantin-Sohier, directrice du GRANEM

Fait à Angers

Le 31 janvier 2017

Signature

### Visa de la tutelle du laboratoire porteur

Nom et fonction du signataire : Christian Roblédo, Président de l'Université d'Angers

Fait à Angers

Le 31 janvier 2017

Signature

### Visa du (ou des) porteur(s)

Nom des porteurs : Camille Baulant, Catherine Deffains-Crapsky et David Cayla

Fait à Angers,

Le 31 janvier 2017

Signature

### Visa de l'établissement attribuant l'allocation doctorale (le cas échéant)

Nom et fonction du signataire : Christian Roblédo, Président de l'Université d'Angers

Fait à

Le

Signature